

MEMÒRIA **FOEG**09

Federació d'Organitzacions Empresarials de Girona

ÍNDEX

01	INTRODUCCIÓ	4
02	ACTIVITATS 2009	8
03	NOUS SERVEIS	22
04	ACCIONS DE SUPORT I COL·LABORACIÓ	28
05	FORMACIÓ	34
06	ARTICLES	46
07	INDICADORS DE L'ECONOMIA DE LES COMARQUES GIRONINES 2009	54
08	GREMIS I EMPRESES ASSOCIATS	64
09	ESTRUCTURA ORGANITZATIVA	90
	MEMORIA 2009	96
	ANNUAL REPORT 2009	114



La Cerdanya



01

INTRODUCCIÓ



Jordi Comas i Matamala, president de la Federació d'Organitzacions Empresariales de Girona (FOEG)

Teniu a les mans la memòria de la FOEG del 2009, que és com dir que disposeu, en poques pàgines, del que ha estat la vida de la Federació d'Organitzacions Empresarials de Girona durant tot un any.

La primera cosa que posa en evidència aquest balanç és que el 2009 va ser un any difícil. Per a l'economia, per a les empreses i també per a la mateixa FOEG. A començaments d'any ens deixava Joan Fausto Martí, després de quatre anys de presidir la patronal gironina i d'imprimir-hi un segell inesborrable. El repte, doncs, era continuar la seva tasca per tal de mantenir la FOEG en el lloc de privilegi en què ell havia aconseguit situar-la.

I això és el que vam intentar, en un any de crisi econòmica aguda, de gran creixement de l'atur, de falta de confiança en el futur immediat i d'angoixa per part de molts empresaris que constataven que, malgrat els seus esforços, no se n'acabaven de sortir com volien. La FOEG va estar en tot moment al seu costat, denunciant aquelles mesures que, per acció o per omissió, perjudicaven les nostres empreses i refermant, al mateix temps, la solidesa del nostre teixit empresarial, format sobretot per petites i mitjanes empreses, moltes de base familiar. Perquè aquesta és la gran riquesa empresarial de les comarques de Girona i el seu valor diferencial.

Durant el 2009 vam prodigar com mai dades, estudis, articles, actes públics i múltiples relacions a tots els nivells, i vam posar en marxa més serveis per als gremis i les empreses associats a la nostra federació. Perquè volíem ser útils i perquè el moment així ho exigia. Aquesta memòria recull una bona part de les accions dutes a terme.

La formació, peça clau de la nostra organització, ha continuat essent un pilar fonamental de la FOEG. Perquè és indubtable que els nous temps requeriran empreses i persones més formades que mai.

Estem convençuts que, si sumem esforços, multiplicarem els resultats. I per aconseguir-ho, hem de fer-ho més units que mai. Hem de ser capaços de posar-nos d'acord en tot allò que uneix l'empresariat i defensar els nostres valors sense prejudicis i amb el cap ben alt. On calgui i davant de qui calgui.

Que aquesta memòria serveixi perquè la societat gironina entengui millor la tasca i la missió de la FOEG, amb l'esperança que el redreçament econòmic i financer arribi ben aviat i ens permeti, a tots plegats, no només mantenir l'activitat, sinó també fer-la créixer. Que ens ajudi a crear la riquesa necessària perquè ens continuem sentint orgullosos de viure i treballar a les comarques gironines, en el si d'una societat ben cohesionada i ben travada.

Amb el meu testimoni més sincer de respecte i afecte per tota la classe empresarial de les comarques gironines.





02

ACTIVITATS 2009

Girona ha estat durant molts anys la província en què menys s'ha invertit en infraestructures, imprescindibles per al desenvolupament empresarial. Sense carreteres, sense trens i sense comunicacions és impossible que un territori es desenvolupi correctament. No demanem gaire; només que s'executin les infraestructures que han estat compromeses.

ACTES

CRIT DE L'EMPRESARI GIRONÍ

Auditori Palau de Congressos de Girona, 8 de juny del 2009.

Amb el títol «Crit de l'Empresari Gironí», la FOEG —en col·laboració amb la Cambra de Comerç de Girona— va organitzar un acte de reivindicació empresarial en el qual es va presentar el decàleg de les mesures que la patronal gironina considera del tot imprescindibles per afrontar la crisi econòmica:

1. Execució de les infraestructures compromeses.
2. Injecció de diners en el mercat: finançament per a empreses i famílies.
3. Nou model de sistema fiscal: reducció d'impostos.
4. Reforma del mercat laboral.
5. Simplificació dels tràmits burocràtics.
6. Reforma estructural del funcionament de l'Administració local, autonòmica i estatal.
7. Finançament just per a Catalunya.
8. Un sistema judicial eficaç que garanteixi la seguretat jurídica.
9. Potenciació de la formació.
10. Aposta per l'educació i per la cultura del treball i de l'esforç, patrimoni de la nostra identitat.

Aquest decàleg va ser presentat pel president de la FOEG, Sr. Jordi Comas, davant del nombrós públic que va omplir l'Auditori de Girona. A continuació reproduïm un extracte de la seva intervenció:

1.- Execució de les infraestructures compromeses

Girona ha estat durant molts anys la província en què menys s'ha invertit en infraestructures, imprescindibles per al desenvolupament empresarial. Sense carreteres, sense trens i sense comunicacions és impossible que un territori es desenvolupi correctament. No demanem gaire; només que s'executin les infraestructures que han estat compromeses. Ara que se



El Sr. Jordi Comas un cop acabada la seva intervenció.

n'han començat a materialitzar algunes —si bé amb comptagotes—, resulta, però, que la seva execució té lloc a una velocitat exasperant: el desdoblament de l'N-II sud n'és l'exemple més paradigmàtic.

Hi ha obres que no poden esperar més: necessitem l'N-II nord, el tercer carril de l'AP-7, les variants de moltes poblacions, la carretera de Figueres a Corçà, que l'autopista del Maresme arribi a Lloret i a Tossa, el túnel de Toses, el tren d'alta velocitat (recordeu que se'ns va dir que, a tot estirar, el tindríem el 2004) i l'eix ferroviari Barcelona - Ripoll - Puigcerdà - Tolosa - París; a tot això cal afegir-hi que el túnel de Bracons ha nascut esquifit i sense les variants de les Preses i Olot, imprescindibles per garantir-ne el bon funcionament i per evitar col·lapses innecessaris. I encara més: una vella reivindicació de la patronal gironina és la creació d'una àrea metropolitana de nivell europeu mitjançant l'anella de les Gavarres. Girona necessita aquesta àrea per aprofitar els recursos existents i per augmentar les possibilitats de creixement i utilització del territori.

2.- Injecció de diners en el mercat: finançament per a empreses i famílies

Així mateix, demanem al Govern espanyol que les injeccions de diners que s'han fet en els mercats arribin tant a les empreses com a les famílies. La falta de liquiditat dels últims temps condemna moltes empreses a tancar, com es pot constatar cada dia. La majoria serien rendibles amb uns projectes adequats, que, tanmateix, sense diners no es poden portar a terme. Ens trobem davant d'una veritable desertització del teixit empresarial gironí.

Les línies de finançament (ICO, ICF, etc.) no arriben enlloc, i les promeses dels diferents governs no es corresponen amb la realitat palpable del dia a dia empresarial. S'han de trobar els mecanismes adients perquè aquests diners arribin on han d'arribar, és a dir: a l'empresa. Cal fer un control i un seguiment de qui els rep i, sobretot, cal saber per què no arriben a les mans de qui els ha de menester.

No hi pot haver empresa sense finançament: si se'ns treu la liquiditat per motius aliens a nosaltres, no tindrem cap opció de tirar endavant les nostres empreses. Necessitem que el sistema bancari torni a generar la confiança indispensable perquè les empreses disposin d'uns productes financers adequats per garantir el seu manteniment i desenvolupament.

En aquests moments, a més, cal donar facilitats a les famílies perquè puguin dur una vida normal que possibiliti la reactivació del consum. Si això no passa, els mercats no tornaran a ser capaços d'assumir l'oferta existent. S'ha de crear demanda ajudant les persones i les famílies.

3.- Nou model de sistema fiscal: reducció d'impostos

Demanem un nou sistema fiscal, no un brindis al sol. Els governs han d'apostar per uns sistemes fiscals justos, adequats i, sobretot, que no tractin l'empresari com un delinqüent.

Sol·licitem la reducció temporal dels impostos lligats al consum, l'IVA i l'IRPF. Aquesta mesura reactivaria el consum i ajudaria la indústria i el sector serveis, que en aquests moments són la base de la nostra economia, a continuar la seva activitat i a mantenir les plantilles.

I una altra qüestió fonamental: cal que les administracions públiques (la local, la catalana i l'espanyola) s'obliguin a complir la llei de morositat. És inconcebible que aquestes administracions no només no paguin a l'hora, sinó que, a més, els retards en la liquidació de les factures que deuen s'acumulin durant mesos i fins i tot anys. Les administracions ens demanen que complim les lleis i ho hem de fer. En justa correspondència, també els hem de reclamar que donin exemple i que siguin les primeres a fer-ho. Exigim que compleixin les lleis, i no només que es limitin a aprovar-les.

4.- Reforma del mercat laboral

Necessitem una reforma urgent del mercat laboral, començant per la diferenciació entre les grans empreses i les pimes. Les petites i mitjanes empreses ja no poden suportar més la despesa que representen les indemnitzacions per acomiadament (les més elevades d'Europa) o la manca de flexibilitat del mercat laboral.

Demanem que les lleis laborals es fragmentin en funció del tipus d'empresa i, sobretot, una regulació que permeti contractar treballadors sense que es converteixin en una càrrega hipotecària per a l'empresari. Volem contractar i volem generar riquesa, és clar que sí, però no podem continuar assumint unes càrregues tan grosses que no ens permeten millorar ni evolucionar, que esdevenen tenalles.

No pot ser que tot recaigui en l'empresari. Quantes vegades les imprudències que els treballadors cometem en els seus llocs de treball les acabem pagant nosaltres? Gairebé sempre. La culpa és invariablement de l'empresari. Tant se val que procurem vetllar perquè tot s'adeqüi a la normativa vigent: la culpa sempre se'ns acaba atribuït a nosaltres.

Així mateix, reclamem nous tipus de contractes laborals. El moment actual no té res a veure amb el que havíem viscut fins ara. Per tant, s'han de crear nous sistemes de contractació, amb uns contractes de més durada i amb unes indemnitzacions assumibles. I per tal de millorar la liquiditat de les empreses, també demanem una rebaixa del 2% en les quotes de la Seguretat Social.

La reforma del mercat laboral pot generar més ocupació i de més qualitat i, per consegüent, contribuir a reduir l'atur al nostre país. Si no volem que la situació actual persisteixi en el temps, aquest és un pas que els empresaris considerem imprescindible.

5.- Simplificació dels tràmits burocràtics

Estem cansats que el tracte amb les administracions sigui tan complicat: paper segellat, finestreta quatre, ara torna a portar les escriptures encara que ja les hagi presentat deu vegades...

No ens poden fer perdre més el temps. Reclamem la simplificació de la burocràcia, més agilitat en les tramitacions i, si us plau, la finestreta única.

Fa temps se'ns va explicar que la Generalitat acabava d'aprovar una llei que facilitaria els tràmits burocràtics, però ara com ara no hem notat cap tipus de simplificació dels sistemes. I a banda de simples, també demanem que siguin àgils. Els empresaris tenim damunt la taula



Els Srs. Joan Rosell, Gerardo Díaz Ferrán, Jordi Comas i Joan Molas.

qüestions urgents que, per una simple autorització administrativa, poden passar mesos o anys aturades. Un exemple molt clar és l'Agència Catalana de l'Aigua.

Avui, senyors, necessitem que els tràmits burocràtics siguin senzills i, sobretot, ràpids. És una petició de tot el món empresarial gironí: menys burocràcia i més agilitat en la resolució dels expedients.

6.- Reforma estructural del funcionament de l'Administració local, autonòmica i estatal

Les administracions, tant les locals, com l'autonòmica i l'estatal, han d'assumir un model de funcionament coherent, propi del segle XXI. Encara avui estem funcionant amb sistemes, sobretot als ajuntaments, que són del segle XIX. La societat ha evolucionat, la nostra manera de fer també... No demanem res més que el funcionament de les administracions sigui el que correspon als nostres temps.

Un nou model que compagini els recursos entre administracions, que no dupliqui funcions, que millori la productivitat dels funcionaris, que apliqui d'una vegada les noves tecnologies. No pot ser que, en una situació com l'actual, els funcionaris esdevinguin uns treballadors privilegiats, amb llocs de treball vitalicis. En una societat moderna, és impensable que sempre se la carreguin els que més arrisquen. Quan se'ns demana que ens estremem el cinturó per contribuir a solucionar la crisi, també hem de demanar que les administracions actuïn igual. I no es pot entendre de cap manera que, mentre les empreses es veuen obligades a aprimar les seves plantilles, les administracions s'engreixin cada vegada més.

7.- Finançament just per a Catalunya

Reclamem un finançament just per a Catalunya. I després de tants incompliments per part del Govern espanyol, aquesta petició ja no pot esperar més. Tenim un Estatut aprovat pel poble de Catalunya, pel Parlament català i pel Parlament espanyol. Ja és hora que rebem el que per justícia ens correspon. No és una reivindicació gratuïta. Volem el finançament que marca l'Estatut de Catalunya perquè el necessitem per continuar essent competitius, per sobreviure a aquesta època de crisi que ens ha tocat afrontar. No podem suportar més ajornaments. Durant molts anys, la balança fiscal de Catalunya ha estat deficitària. Els catalans hem estat i continuem essent solidaris amb la resta d'Espanya. Malgrat això, durant un llarg període de temps les inversions dels diferents governs espanyols a les comarques de Girona no han



L'Auditori Palau de Congressos de Girona.

existit. I comença a ser hora de dir que no volem més del que ens pertoca, però sí que, com a mínim, exigim allò que ens correspon per coherència i per justícia.

Els diversos ajornaments del finançament condemnen Catalunya a no poder resoldre els seus propis problemes, i això provoca un endarreriment en la presa de decisions que també contribueix a la desacceleració de la nostra economia.

Girona i Catalunya han estat el motor econòmic d'Espanya, i ho volem continuar essent. Però per aconseguir-ho, necessitem que el nostre autogovern s'acompanyi d'un finançament just!

8.- Un sistema judicial eficaç que garanteixi la seguretat jurídica

Exigim una justícia ràpida i eficaç. Perquè això sigui possible, el primer que s'ha de fer és cobrir les vacants que hi ha actualment a les nostres comarques. Ens consta que, ara com ara, la meitat dels jutjats gironins no tenen titular.

A més, demanem estabilitat en la funció judicial: un mateix expedient pot passar per les mans de molts magistrats, cosa que endarrerix tot el procediment. Quan la justícia és lenta, deixa de ser justa.

També reclamem la igualtat d'empresaris i treballadors davant la justícia. El sistema judicial ens ha de tractar a tots amb els mateixos barems, i massa vegades tenim la impressió que, pel sol fet de ser empresari, ja s'és culpable.

9.- Potenciació de la formació

En uns moments en què, arran de la implantació de les noves tecnologies, els mercats laborals evolucionen amb gran rapidesa, es fa absolutament imprescindible apostar per la formació des del món empresarial.

Els nostres treballadors han d'estar formats, i cal potenciar la cultura de la formació al llarg de la vida. Qui no es formi o no es posi al dia quedarà eliminat del mercat laboral. Per tant, formació sí, però adequada a les necessitats de l'empresa, amb uns temaris actualitzats i amb dinamisme. La formació ha d'estar a l'altura de les expectatives i les necessitats empresarials.

Recuperar el prestigi de la formació professional és una tasca necessària. En aquests moments es detecta una manca molt gran de tècnics mitjans, i cal conscienciar la societat que la formació en els diversos oficis és imprescindible per assegurar el bon funcionament del país.



El Sr. Joan Rosell, en la seva intervenció en l'acte de reivindicació empresarial «Crit de l'Empresari Gironí».

Ens cal una formació de reciclatge, tant sectorial com intersectorial, que satisfaci les expectatives de les empreses. Hem de saber inculcar als nostres treballadors que formar-se al llarg de tota la vida és vital per al seu futur en el nou marc empresarial i laboral del dia de demà.

Ara que l'atur ha assolit nivells històrics, voldria fer referència així mateix a la formació ocupacional. Aquesta formació ha de ser una eina per reincorporar totes les persones aturades al mercat de treball. Però, alhora, cal que sigui coherent, i coherència vol dir també buscar i cobrir llocs de treball en els sectors que avui encara necessiten mà d'obra.

10.- Aposta per l'educació i per la cultura del treball i de l'esforç, patrimoni de la nostra identitat

Per acabar, voldria defensar una cosa molt nostra. Aquest país que tenim avui, Catalunya, ha crescut gràcies a la cultura de l'esforç i el treball. Són valors que no podem perdre i que sempre se'ns han reconegut. Valors que representen el nostre patrimoni més preuat i que formen part de la nostra mateixa manera de viure i d'entendre la vida.

Si Catalunya —i, sobretot, Girona— ha arribat on és ara, ha estat gràcies a l'esforç de moltíssima gent; de molts treballadors, però també de molts empresaris que han arriscat en benefici de tots. La lluita diària d'aquests empresaris per millorar i créixer i el seu exemple ens donen seguretat amb vista al futur i potser també un cert avantatge per sortir de la crisi abans que cap altre. Però ens ho hem de creure. La crisi i certes incomprensions que pateix l'empresariat no han de danyar la nostra autoestima com a generadors de riquesa.

Durant molts segles, Girona i la seva gent han patit sovint malastrugances, i sempre se n'han sortit. Enfront de situacions tan complicades o més que l'actual —que n'hi ha hagut—, hem sabut reviure, tornar a créixer i esdevenir novament la societat forta que sempre hem estat. La nostra força és la dels nostres avantpassats, la força de la terra que ens ha permès mirar endavant. I avui, encara que per a molts la situació sigui complicada, aquesta força i la nostra lluita diària ens permetran sortir-ne una altra vegada més reforçats que mai.

A més del president de la FOEG, Sr. Jordi Comas, en l'acte, que va ser presentat pel periodista Josep Puigbó, van intervenir així mateix el president de la Confederació Empresarial d'Hostaleria i Restauració de Catalunya, Sr. Joan Molas, el president de Foment del Treball Nacional, Sr. Joan Rosell, i el president de la CEOE, Sr. Gerardo Díaz Ferrán.



La Sra. Maravillas Rojo, amb el Sr. Jordi Comas a la seu de la Unió d'Hostaleria i Turisme Costa Brava Centre.

CONFERÈNCIA COL·LOQUI AMB LA SRA. MARAVILLAS ROJO, SECRETÀRIA GENERAL D'OCUPACIÓ

Seu de la Unió d'Hostaleria i Turisme Costa Brava Centre, Vall-llobrega, 18 de setembre del 2009.

Al setembre del 2009, la FOEG va organitzar una trobada entre un grup d'empresaris i la Sra. Maravillas Rojo, secretària general d'Ocupació del Govern espanyol. La reunió va començar amb una conferència de la Sra. Rojo, seguida d'un debat amb els assistents.

En el transcurs de l'acte, el president de la FOEG, Sr. Jordi Comas, va posar en relleu la importància de la reforma del mercat laboral, de la qual va destacar com a bàsics els punts següents:

1. Un tractament especial per a les empreses de menys de vint treballadors, per tal que puguin emprendre —si la seva viabilitat de balanç i de perspectives ho requereix— acomiadaments a raó de vint dies per any treballat.
2. Una reducció de dos punts en les quotes de la Seguretat Social.
3. La previsió de nous tipus de contracte laboral.
4. L'ampliació pressupostària de les polítiques actives d'ocupació.

A més del president de la FOEG, van assistir a la trobada, entre altres, el president de la Unió d'Hostaleria i Turisme Costa Brava Centre, Sr. Miquel Ferriol, els presidents de les cambres de comerç de Sant Feliu i Palamós, Srs. Joan Puig i Xavier Ribera, la directora dels Serveis Territorials de Treball a Girona, Sra. Núria Arnay, i el cap de la Inspecció de Treball a Girona, Sr. Macario Martínez.



El Dr. Modest Fluvià, catedràtic d'Economia de la UdG, i el Sr. Jordi Comas.



Els Srs. Joaquim Boixareu, Jordi Comas, Antoni Soy i Domènec Espadalé.

PRESENTACIONS ALS MITJANS DE COMUNICACIÓ

INFORME FOEG D'INDICADORS DE L'ECONOMIA GIRONINA

Durant l'any 2009 es van presentar en roda informativa, a la seu de la FOEG, els informes corresponents al tercer i quart trimestre del 2008 i al primer i segon trimestre del 2009.

L'Informe FOEG d'indicadors de l'economia gironina és una publicació de caràcter trimestral que posa a l'abast dels associats de la patronal gironina i del públic en general un recull estructurat de les dades socioeconòmiques més rellevants de les comarques gironines. Aquest informe permet fer un seguiment acurat i pròxim en el temps de l'evolució de l'economia a les nostres contrades.

Els autors de l'informe són els professors d'Economia de la UdG, Srs. Modest Fluvià i Ricard Rigall.

PLA INDÚSTRIA XXI

Seu de la FOEG, 13 de febrer del 2009.

El pla Indústria XXI és una iniciativa conjunta de Foment del Treball Nacional i de la Cambra de Comerç de Barcelona, endegada amb el suport de la Generalitat de Catalunya, que té per objecte impulsar la realitat industrial catalana.

Durant l'acte celebrat al febrer del 2009 es va posar en relleu que el principal objectiu del pla és projectar la imatge d'una indústria atractiva, moderna, professional, líder i innovadora, tot cercant un canvi de percepció en la societat a partir dels trets diferencials de la indústria catalana: el dinamisme i la projecció de futur, la seva condició de motor econòmic i el caràcter emprenedor.

Així, es van presentar un seguit d'accions dissenyades per difondre la realitat objectiva de la indústria catalana entre els diferents col·lectius del país, per encoratjar i donar suport als empresaris industrials i, alhora, per transmetre a la ciutadania la importància de la indústria per a l'economia catalana i per al seu benestar.

Entre els assistents a l'acte hi hagué el secretari d'Indústria i Empresa de la Generalitat de Catalunya, Sr. Antoni Soy, el president de la FOEG, Sr. Jordi Comas, el president de la Cambra de Comerç de Girona, Sr. Domènec Espadalé, i el portaveu d'Indústria XXI, Sr. Joaquim Boixareu.



El Sr. David Hugas i la Sra. Anna M. Geli

MÀSTER EN DIRECCIÓ I GESTIÓ D'EMPRESES (MBA)

Seu de la FOEG, 17 de setembre del 2009.

Aquest programa formatiu, impulsat per la Universitat de Girona i avalat per les patronals FOEG i PIMEC, consta de catorze mòduls distribuïts en Direcció Estratègica, Anàlisi Economicofinancera, Màrqueting, Operacions, Innovació i Emprenedoria.

Als participants del programa se'ls ofereix el coneixement més recent sobre temes de gestió i administració d'empreses, així com un punt de partida perquè puguin iniciar un projecte innovador amb un esperit emprenedor.

A la presentació del màster hi van assistir la rectora de la Universitat de Girona, Sra. Anna M. Geli, el president del Consell Social, Sr. Albert Bou, el president de PIMEC Girona, Sr. Iñaki Frade, el vicepresident de la FOEG, Sr. David Hugas, i el director del Màster en Direcció i Gestió d'Empreses (MBA), Sr. Rodolf de Castro.

Als participants del programa se'ls ofereix el coneixement més recent sobre temes de gestió i administració d'empreses, així com un punt de partida perquè puguin iniciar un projecte innovador amb un esperit emprenedor.

JORNADES I SEMINARIS

CLUB DE RECURSOS HUMANS

El Club de Recursos Humans de la FOEG, concebut com a punt de trobada dels responsables del capital humà de les empreses, va organitzar tres trobades al llarg del 2009:

La gestió de l'absentisme a l'empresa

Girona, 6 de març del 2009.

L'absentisme laboral és un factor de preocupació rellevant per a qualsevol organització empresarial i, en especial, per als responsables de recursos humans. Les absències en la feina poden representar un cost no productiu elevat i una pèrdua de qualitat i de competitivitat. Això no obstant, fins a un 30% de les empreses afirma no tenir cap mecanisme de control ni polítiques clarament definides amb relació a l'absentisme.

En el decurs d'aquesta jornada es va poder conèixer detingudament la situació actual de l'absentisme a Espanya amb Anna Laborda, membre del grup d'investigació de l'Institut d'Estudis Laborals d'ESADE i coautora del Baròmetre Egarsat sobre actituds i comportaments enfront de l'absentisme a l'empresa.

Sergi Riau, director d'Organització i Xarxa Territorial d'Egarsat, autor de la Guia pràctica para la gestió del absentismo i expert en gestió de l'absentisme, va parlar de diverses polítiques i solucions pràctiques que es poden implementar per tal de millorar-la amb èxit.

Per la seva banda, Àngel Buxó, director general d'Egara Formació i coordinador de desenvolupament de l'eina de càlcul de l'absentisme Egarsat Absent-pro, va tractar la importància de dur a terme un càlcul exhaustiu dels costos directes i indirectes derivats de l'absentisme i la seva incidència, així com les eines que poden ajudar en aquesta tasca.

Novetats sobre el treballador autònom econòmicament dependent i anàlisi de les últimes mesures per al manteniment i el foment de l'ocupació i la protecció de les persones aturades

Girona, 21 d'abril del 2009.

En el nostre sistema econòmic productiu, la contractació, per part de les empreses, de serveis prestats per professionals autònoms és una pràctica legalment prevista i molt generalitzada. Durant la jornada, el Sr. José Luis Salido Banús, professor titular de Dret del Treball i de la Seguretat Social de la Universitat de Barcelona, va analitzar, des d'un punt de vista pràctic, les importants novetats que introdueix el Reial decret 197/2009, de 23 de febrer, pel qual es desenvolupa l'Estatut del treball autònom i on s'estableix el contingut mínim del contracte subscrit pel treballador autònom econòmicament dependent, amb una atenció especial pel concepte, els requisits formals, el registre i les obligacions d'informació de l'empresari client i amb una regulació específica per al sector del transport i els agents d'assegurances. També es va examinar la creació del Registre Estatal d'Associacions Professionals de Treballadors Autònoms així com les seves funcions i procediments.

Finalment, es van tractar les últimes reformes adoptades pel Govern a fi de millorar l'ocupació, remarcant els diversos canvis que afecten els expedients de regulació d'ocupació temporals o de reducció de la jornada, el conveni especial de la Seguretat Social i la prestació assistencial de desocupació.



Els ponents Srs. Jordi de Puig, Ernest Plana i José Luis Salido.



La Sra. Lina Gummà i els Srs. Jordi Nicolau, David Hugas i Víctor Turiel.

Situació actual i futur del sistema públic de pensions

Girona, 25 de setembre del 2009.

La conjuntura econòmica actual, l'envelliment progressiu de la població i el futur del sistema públic de pensions preocupen la societat europea.

En aquesta jornada es va analitzar la solvència i la situació present dels sistemes socials a Europa després de les diferents reformes engegades per diversos països així com la solidesa i el futur del sistema públic de pensions espanyol, amb una incidència especial en la pensió de jubilació.

La jornada va tenir la participació del Sr. Carles Campuzano, llicenciat en Dret, diputat al Congrés i membre de la mesa de la Comissió del Pacte de Toledo, grup de treball que estudia els problemes estructurals del sistema de la Seguretat Social i que assenyalava les principals reformes que s'haurien d'implantar en un futur per tal de garantir-ne la viabilitat.

PRESENTACIÓ DE LES LÍNIES ICO 2009

Auditori del Parc Científic i Tecnològic de la UdG, 2 d'abril del 2009.

Més de vuitanta persones van participar en la jornada sobre les línies ICO 2009, un acte organitzat per la FOEG que va començar amb una presentació a càrrec dels Srs. David Hugas, vicepresident executiu de la FOEG, i Víctor Turiel, delegat d'Economia i Hisenda a Girona.

La primera ponència va ser impartida pel Sr. Francisco Javier Gómez Guinda, tècnic de l'Àrea de Mediació de l'ICO, que va presentar les noves línies de suport a les pimes articulades per l'Institut de Crèdit Oficial.

La segona ponència va anar a càrrec del Sr. Jordi Nicolau, delegat general de "la Caixa" a les comarques de Girona, i la Sra. Lina Gummà, directora del Centre d'Empreses de Girona, que van tractar el finançament especialitzat per a les empreses.

Es va analitzar la solvència i la situació present dels sistemes socials a Europa després de les diferents reformes engegades per diversos països així com la solidesa i el futur del sistema públic de pensions.



Jornada amb Cuatrecasas Advocats, celebrada a la seu de la FOEG.

JORNADA AMB CUATRECASAS ADVOCATS

«**Instruments legals i gestió eficient dels recursos jurídics en temps de crisi**»

Seu de la FOEG, 13 de maig del 2009.

La crisi econòmica representa una obsessió permanent per a moltes empreses i famílies i, alhora, una realitat amb unes conseqüències objectives que es poden palpar dia a dia: ofegament financer, increment de la morositat, pèrdua de confiança, descens del consum, increment de l'atur, deslocalitzacions, tancament d'empreses...

Amb representants de Cuatrecasas Advocats, durant la jornada es van debatre els instruments legals que permeten enfortir i protegir les empreses i els seus gestors. A més, es van destacar diverses vies per millorar les garanties de les noves inversions, blindar tant com sigui possible el valor urbanístic de les finques davant de nous planejaments i utilitzar tots els mecanismes legals que puguin ajudar a optimitzar el funcionament de les empreses.

La jornada va anar a càrrec dels Srs. Antoni Jesús Pérez de Gregorio, Sílvia Albertí, Alberto Palacios i Joaquim Llorens, advocats del despatx Cuatrecasas Gonçalves Pereira.

Es van debatre els instruments legals que permeten enfortir i protegir les empreses i els seus gestors.
A més, es van destacar diverses vies per millorar les garanties de les noves inversions.



L' Alt Empordà



03

NOUS SERVEIS

RECULL DE PREMSA

El recull de premsa de la FOEG el reben diàriament, per correu electrònic i a primera hora del matí, totes les empreses i els gremis associats a la FOEG, en format de butlletí electrònic de notícies.

Les notícies que s'hi recullen s'agrupen en quatre apartats destinats a facilitar-ne una lectura ràpida, d'acord amb la selecció que interressi a cada usuari:

Destacats FOEG

Notícies que tracten sobre la FOEG o sobre els seus associats.

Destacats Notícies

Recull de notícies que poden ser d'especial interès per als associats de la FOEG.

Articles d'Opinió

Selecció d'articles d'opinió sobre economia i empresa.

Notícies

Ampli recull de notícies, bàsicament econòmiques i empresarials, dels principals diaris d'informació general i econòmica que s'editen a Girona, a Catalunya i a Espanya.



Pàgina principal del butlletí electrònic amb el recull de premsa elaborat per la FOEG.

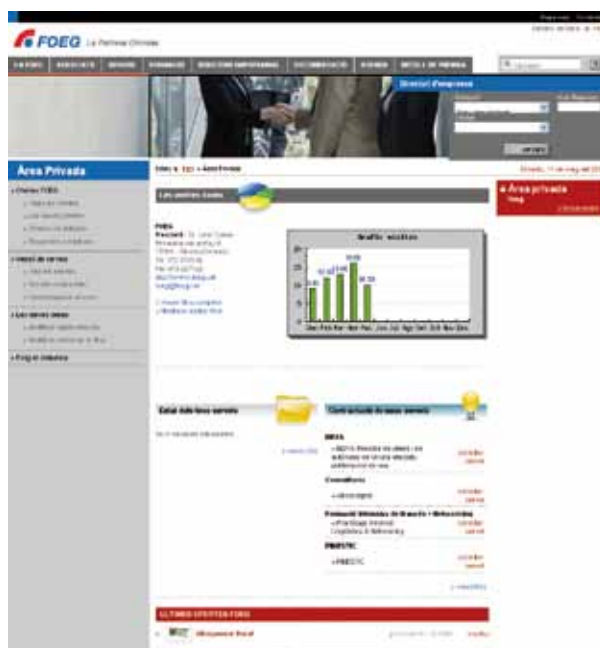
ÀREA PRIVADA DEL PORTAL WWW.FOEG.CAT

La societat actual no s'entén sense les noves tecnologies. La gran xarxa de comunicació que és Internet proporciona un avantatge estratègic en el món competitiu, dinàmic i global de l'empresa. A hores d'ara, ja s'ha convertit en un valor afegit de gran importància per al desenvolupament de l'estructura de negoci.

L'any 2009, conscient de tot això, la FOEG va millorar el seu portal www.foeg.cat i va crear l'accés a l'Àrea Privada, una eina de gestió concebuda perquè els associats de la patronal gironina puguin oferir a la resta dels associats, de manera gratuïta, els seus productes i serveis. Gràcies a l'Àrea Privada, es reben ofertes i promocions interessants de les quals es poden beneficiar els mateixos associats (descomptes en telefonia i carburants, assessoraments diversos, borsa de treball, etc.).

Per accedir a l'Àrea Privada, els associats a la FOEG han de sol·licitar les claus d'accés (nom d'usuari i contrasenya) al Departament de Serveis als Associats.

L'any 2009 van visitar el portal www.foeg.cat 52.855 usuaris, xifra que representa un increment del 30% respecte a l'any anterior.



Pàgina principal de l'Àrea Privada reservada als associats de la FOEG.

BUTLLETÍ ELECTRÒNIC D'OFERTES

Des de l'Àrea Privada del portal de la FOEG es pot accedir a les ofertes vigents en cada moment.

Per tal de facilitar que les ofertes arribin directament a tots els associats, tanmateix, aquests les reben també per correu electrònic cada vegada que es renoven.

Gràcies al butlletí electrònic d'ofertes, els associats de la FOEG poden oferir els seus productes o serveis a la resta dels associats sense cap cost.


Si no veus correctament aquest mail, clica [aquí](#)

PUBLICITAT


Butlletí d'ofertes núm. 2 desembre 2009




Descobreix les **Ofertes exclusives** que t'ofereix la **FOEG**

- 
»


INFOSELF
Televisor de Plasma Samsung 18.5 - **189€ IVA inclòs**

[veure a l'àrea privada](#)
- 
»


CAN XARGAY, RURAL & WELLNESS
3 nits al preu de 2! - **925€**

[veure a l'àrea privada](#)
- 
»


ANGLE INFORMÀTICA, SL.
Portàtil Lenovo W/XP Prof. - **590€**

[veure a l'àrea privada](#)
- 
»


ANGLE INFORMÀTICA, SL.
Portàtil HP - **430€**

[veure a l'àrea privada](#)
- 
»


GARATGE PLANA, SA
VITO 109 CDI - **15900€**

[veure a l'àrea privada](#)
- 
»

ALTER EGO CONSULTORIA WEB
Hosting + 1 Domini .com gratuït el primer any - **Gratuït**

[veure a l'àrea privada](#)
- 
»

NINETEAM
PC Hp-Compaq Q8200+Win 7 - **399,99€**

[veure a l'àrea privada](#)
- 
»


GARATGE PLANA S.A.
Smart Fortwo Coupé 45 mhd Pure - **9.820€**

[veure a l'àrea privada](#)


Gràcies al butlletí electrònic d'ofertes, els associats de la FOEG poden oferir els seus productes o serveis a la resta dels associats sense cap cost.

-
- 


DEPLAN
Diagnosi energètica inicial - **15% de descompte**

veure a l'àrea privada
 - 


STEIN GIRONA S.L
Destruïdores de Paper Personals - a partir de **23,14€ IVA inclòs**

veure a l'àrea privada
 - 


ICON
Impressora Samsung - **35€/mes**

veure a l'àrea privada
 - 

PROTEC
Kit de seguretat per circuit tancat de televisió CCTV - **598€**

veure a l'àrea privada
 - 

GNA SERVEIS TELEMÀTICS
Auditoria web - (50% descompte) - **360€**

veure a l'àrea privada
 - 

CIBERTEL
TomTom Work - Navegació i localització connectada - **399€**

veure a l'àrea privada
 - 

TICK TRANSLATIONS
Servei de traduccions - **15% de descompte**

veure a l'àrea privada
 - 

EMPORDÀ SOLAR ENERGIA SL
Instal.lacions fotovoltaïques - **A concretar**

veure a l'àrea privada
 - 

CINC
Sales de Reunions - **1r cop sense cost**

veure a l'àrea privada
-





04

ACCIONS DE SUPORT I COL·LABORACIÓ



Els Srs. Jordi Comas i Xavier Queralt.

La FOEG va néixer amb la vocació clara de defensar els interessos del col·lectiu empresarial de les comarques gironines. Amb aquesta voluntat, la patronal gironina ofereix als seus associats un ampli ventall de serveis que es van anar incrementant al llarg del 2009.

CONVENIS DEL 2009

ASSESSORAMENT

- Assessorament d'empreses
 - Laboral.
 - Fiscal.
 - Administratiu...
- Assessorament mediambiental



La FOEG va signar un acord de col·laboració amb **Deplan** per tal d'oferir als seus associats serveis d'enginyeria i consultoria sobre medi ambient amb uns tractes econòmics preferencials:

Servei de gestió ambiental

Servei d'assessorament ambiental permanent a l'empresa i externalització de totes les seves tasques administratives relacionades amb el medi ambient i la seguretat industrial.

Enginyeria de projectes

Realització de projectes per obtenir la llicència ambiental, legalització d'instal·lacions industrials segons la reglamentació específica, projectes de prevenció d'incendis, etc.

Sistemes de gestió

Disseny i implantació de sistemes de gestió segons les normes ISO 9001, ISO 14001/EMAS, OHSAS 18001 i ISO 22000. Tramitació de la subvenció que la Generalitat de Catalunya ofereix anualment.

Eficiència energètica

Elaboració de projectes d'estalvi i eficiència energètica. Assessorament per a la tramitació de les subvencions anuals que atorga l'ICAEN.

- Protecció de dades (LOPD)

BATLLORI ADVOCATS

Conscient de la necessitat de les empreses gironines d'adaptar-se a la normativa vigent en matèria de protecció de dades, la FOEG va signar un conveni de col·laboració amb el despatx professional **Batllori Advocats** en virtut del qual s'ofereix un servei personalitzat i en condicions econòmiques preferencials a tots els associats de la Federació:

- Anàlisi i auditoria de dades.
- Avaluació de dades, anàlisi de riscos i avaluació de seguretat.
- Redacció de documents de seguretat.
- Inscripció de fitxers.
- Sessió de formació al personal de l'empresa.
- Manual pràctic personalitzat sobre protecció de dades.

PRODUCTES FINANCERS

"La Caixa" i el **BBVA** ofereixen productes financers amb tractes preferencials per als associats de la FOEG:



- Ajudes en la gestió diària.
- Finançament per a la compra de locals.
- Finançament per a equipament.
- Crèdits ICO i ICF.
- Altres.

**ASSEGURANCES**

La FOEG va signar un acord de col·laboració amb el **Grup Simon Assessors** a fi d'oferir un seguit de serveis específics als seus associats:



- Assegurances per a particulars.
- Assegurances per a pimes.
- Assegurances col·lectives d'accidents i salut.
- Gestió de patrimonis.
- Assessorament jurídic.
- Assessorament i gestió per a empreses.

DESCOMPTES EN CARBURANTS



Solred ofereix descomptes en carburants d'automoció a les estacions de servei REPSOL-YPF.

Vinculat a la targeta Solred, els associats de la FOEG poden gaudir d'un aparell de pagament electrònic en autopista (VIA-T) en condicions econòmiques preferencials.



Petrocat subministra a domicili, a totes les empreses associades a la FOEG, gasoil A, B o C a un preu molt competitiu i en condicions avantatjoses:

- Finançament a 12 mesos d'instal·lacions (dipòsit, equip de bombament i legalització) per al consum de gasoil.
- Assessorament personalitzat (normatives de compliment obligat, legalitzacions...).
- Serveis d'assessorament sobre seguretat.
- Servei de biodièsel amb certificat de garantia del producte.

DESCOMPTES EN TELEFONIA



Telefónica de España S.A.U. i **Movistar** ofereixen als associats de la FOEG descomptes en telefonia fixa, mòbil i ADSL per empreses i autònoms.

MITJANS DE COMUNICACIÓ



La Vanguardia ofereix a tots els associats de la FOEG fins a un 40% de descompte en la subscripció al diari.

La FOEG va néixer amb la vocació clara de defensar els interessos del col·lectiu empresarial de les comarques gironines. Amb aquesta voluntat, la patronal gironina ofereix als seus associats un ampli ventall de serveis que es van anar incrementant al llarg del 2009.

TUTELES

Un altre dels serveis que presta la FOEG és la tutela d'associacions i gremis, consistent a facilitar tot un seguit de serveis des de la mateixa Federació a tots aquells gremis que no disposin d'infraestructura, per tal que puguin dur a terme les tasques de gestió que els són pròpies:

- Domicili fiscal.
- Convocatòries: assemblea, junta, comitè...
- Posada a disposició de sales per a reunions.
- Tramitació i cobrament de les quotes dels afiliats.
- Butlletins específics per a cada associació (Empresaris de la Fusta, AECPA...).
- Enviament d'informació sobre ajuts i subvencions.
- Organització i/o suport en l'organització d'actes, jornades, etc.

Gremis tutelats

Associació Autònoma d'Empresaris de la Fusta de les Comarques Gironines
Associació d'Empresaris del Comerç de Productes Agropecuaris i d'Alimentació (AECPA)
Associació de Fotògrafs Professionals de Girona (AFPG)
Associació d'Entitats de Salut de les Comarques Gironines (AESCG)

Noves tuteles 2009

Associació d'Empreses de Noves Tecnologies de Girona (AENTEG)
Associació de Càmpings i CV de la Província de Girona

Ús de despatxos (seu a la FOEG)

Confederació de Comerç de Catalunya (delegació de Girona)
Associació de Càmpings i CV de la Província de Girona





05

FORMACIÓ

La formació impartida a la FOEG, durant el 2009, ha estat subvencionada pràcticament en la seva totalitat.

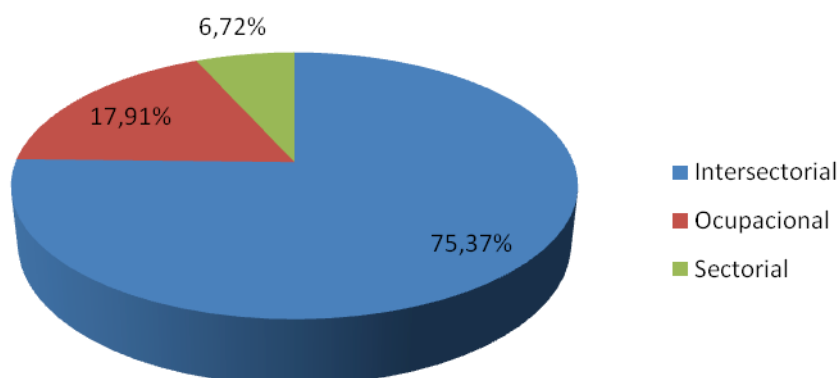
La FOEG organitza i gestiona els àmbits següents:

- Formació intersectorial: formació totalment subvencionada pel Consorci per a la Formació Contínua de Catalunya i cofinançada pel Fons Social Europeu. S'adreça prioritàriament a treballadors/ores i autònoms/autònomes de tots els sectors empresarials.
- Formació sectorial: formació totalment subvencionada pel Consorci per a la Formació Contínua de Catalunya i cofinançada pel Fons Social Europeu. S'adreça prioritàriament a treballadors/ores i autònoms/autònomes d'un àmbit sectorial concret; en particular, l'àmbit d'actuació de la FOEG abraça els serveis administratius, financers i d'assegurances.
- Formació ocupacional: formació totalment subvencionada pel Servei d'Ocupació de Catalunya i pel Fons Social Europeu. S'adreça prioritàriament a treballadors/ores en situació d'atur.
- Formació privada.

A continuació oferim i comentem unes quantes dades corresponents a la formació de l'any 2009:

Tipus de formació	Convocatòria	Any de finalització dels cursos	Nre. de cursos	% de cursos	
Intersectorial	2008	2009	101	75,37%	17,91%
Ocupacional	2008	2009	2	1,49%	
Ocupacional	2009	2009	22	16,42%	
Sectorial	2008	2009	9	6,72%	
TOTAL any 2009			134	100,00%	
Intersectorial	2009	2010	114	86,36%	
Ocupacional	2009	2010	4	3,03%	
Sectorial	2009	2010	14	10,61%	
TOTAL fins a l'abril del 2010			132	100,00%	

% de cursos 2009 per tipus de pla

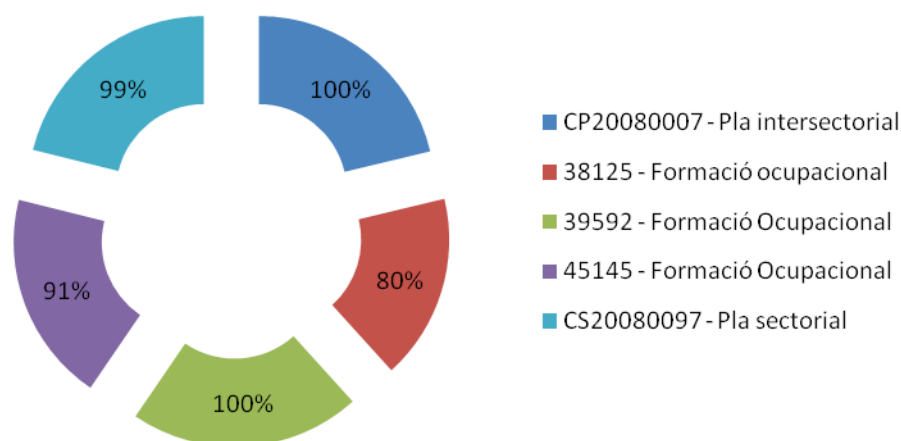


Com es pot observar en les dades anteriors, normalment la formació no se sol realitzar dins l'any de la convocatòria; així, un 83,58% de la formació que correspondria al 2008 es va dur a terme o va finalitzar el 2009 i només un 16,42% es va impartir dins el mateix any de la convocatòria. Aquesta circumstància s'explica pel fet que es tracta de formació subvencionada, que, per tant, està supeditada a la convocatòria i aprovació per part dels organismes pertinents. En el cas de la formació intersectorial i sectorial, aquesta competència l'exerceix el Consorci per a la Formació Contínua de Catalunya, i en el de la formació ocupacional, el Servei d'Ocupació de Catalunya.

El quadre següent mostra el percentatge d'execució dels cursos finalitzats l'any 2009, calculat per pla o número d'expedient i segons el nombre d'alumnes que han estat certificats, dividit per la xifra d'alumnes aprovats.

Tipus de formació	Núm. d'expedient	Hores totals	Alumnes aprovats	Alumnes inscrits	Alumnes baixa curs	Alumnes del curs	Alumnes amb diploma	Alumnes finalitzats	Alumnes finalitzats certificats	% d'execució alumnes finalitzats certificats / alumnes aprovats
Intersectorial	CP20080007	5345	1421	1826	161	1656	1429	1565	1421	100%
Ocupacional	38125	354	15	21	9	12	12	12	12	80%
Ocupacional	39592	354	14	24	10	14	14	14	14	100%
Ocupacional	45145	1745	330	394	75	319	310	316	300	91%
Sectorial	CS20080097	300	146	154	6	146	138	145	145	99%
Total		8098	1926	2419	261	2147	1903	2052	1892	98%

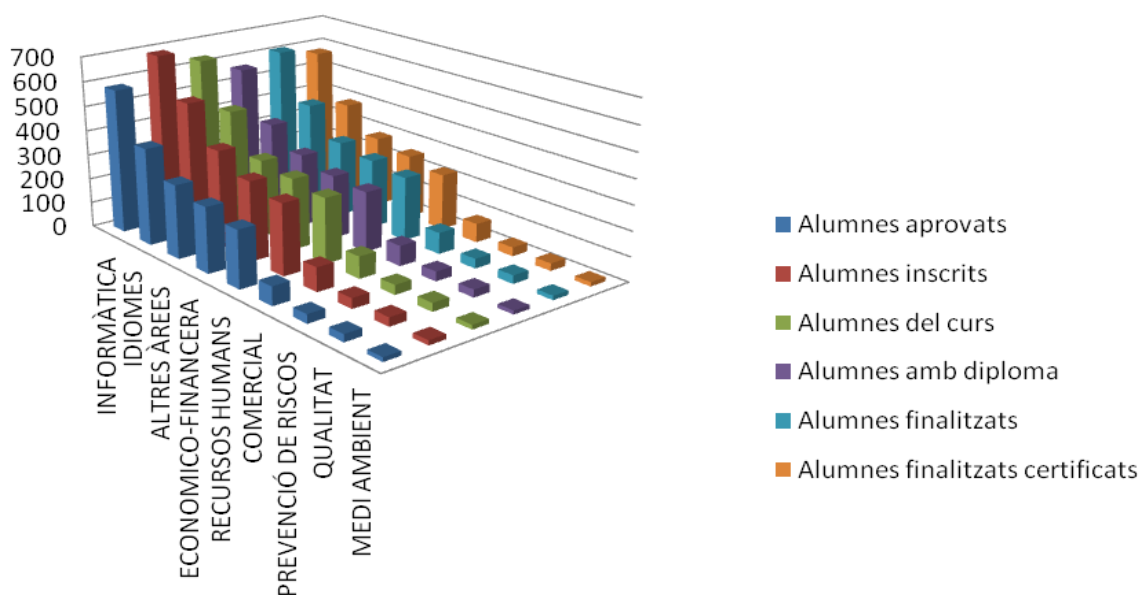
% d'execució 2009 per pla
(alumnes finalitzats certificats / alumnes aprovats)



Resum del 2009 per àrees formatives (ordenat segons el nombre d'alumnes finalitzats certificats)

Àrea formativa	Nombre de cursos	Hores totals	Alumnes aprovats	Alumnes inscrits	Alumnes baixa curs	Alumnes del curs	Alumnes amb diploma	Alumnes finalitzats reals	Alumnes finalitzats certificats
INFORMÀTICA	44	2335	582	688	48	636	566	611	575
IDIOMES	28	1645	392	537	67	467	376	422	388
ALTRES ÀREES	20	1783	297	392	79	312	294	306	286
ECONOMICO-FINANCERA	17	985	264	321	31	288	257	279	257
RECURSOS HUMANS	15	860	232	288	23	264	243	258	227
COMERCIAL	5	210	76	97	8	89	82	86	76
PREVENCIÓ DE RISCOS	2	100	36	42	3	39	39	39	36
QUALITAT	2	120	30	35	1	34	31	34	30
MEDI AMBIENT	1	60	17	19	1	18	15	17	17
Total	134	8098	1926	2419	261	2147	1903	2052	1892

Resum 2009 per àrees formatives



Ens cal una formació de reciclatge, tant sectorial com intersectorial, que satisfaci les expectatives de les empreses. Hem de saber inculcar als nostres treballadors que formar-se al llarg de tota la vida és vital per al seu futur en el nou marc empresarial i laboral del dia de demà.

A continuació oferim una relació dels cursos específics de cada àrea:

ÀREA D'INFORMÀTICA
ACCESS - BASE DE DADES - OFIMÀTICA (lligada al catàleg de qualificacions professionals)
ACCESS AVANÇAT
ADOBE PHOTOSHOP I
ADOBE PHOTOSHOP II
PROGRAMACIÓ VISUAL BASIC.NET
AUTOCAD 2D/3D
BASES DE DADES: ACCESS - OFIMÀTICA (lligada al catàleg de qualificacions professionals)
DISSENY DE PÀGINES WEB AMB MACROMEDIA DREAMWEAVER
DISSENY GRÀFIC
FULLS DE CÀLCUL: EXCEL - OFIMÀTICA (lligada al catàleg de qualificacions professionals)
GESTIÓ ÍNTEGRA DE SERVIDORS WEB I CORREU ELECTRÒNIC: OUTLOOK
INFORMÀTICA, OFIMÀTICA I INTERNET
INTERNET, DISSENY DE PÀGINES WEB
INTRODUCCIÓ AL SISTEMA OPERATIU I PERIFÈRICS

LINUX: FUNCIONS BÀSIQUES I ADMINISTRACIÓ
LLENGUATGE SQL I BASES DE DADES RELACIONALS
MACROMEDIA FLASH
OFIMÀTICA
OUTLOOK: CORREU ELECTRÒNIC I SERVIDORS WEB
PRESENTACIONS: POWERPOINT - OFIMÀTICA (lligada al catàleg de qualificacions professionals)
PROCESSADOR DE TEXTOS: WORD - OFIMÀTICA (lligada al catàleg de qualificacions professionals)
PROGRAMACIÓ ORIENTADA A OBJECTES AMB JAVA
PROGRAMES DE DISSENY GRÀFIC I IL·LUSTRACIÓ
ÀREA D'IDIOMES
ALEMANY INICIAL 1A
ANGLÈS AVANÇAT 6B
ANGLÈS COMERCIAL
ANGLÈS INICIAL 1A
ANGLÈS INICIAL 1B
ANGLÈS INICIAL 2A
ANGLÈS INICIAL 2B
ANGLÈS MITJÀ 3A
ANGLÈS MITJÀ 3B
ANGLÈS MITJÀ 4A
ANGLÈS MITJÀ 4B
CATALÀ NIVELL S1 (suficiència 1)
CATALÀ NIVELL S3 (suficiència 3) - Consorci per a la Normalització Lingüística
FIRST CERTIFICATE
FRANCÈS INICIAL 1A
FRANCÈS INICIAL 1B
ITALIÀ 1A
XINÈS

ALTRES ÀREES
GESTOR/A DE MAGATZEM
TÈCNiques DE GESTIÓ D'ESTOCS I MITJANS MATERIALS
TÈCNiques DE MAGATZEM
VIGILANT DE SEGURETAT
ATENCIÓ A LA GENT GRAN
ESCORTES PRIVATS
ORGANITZACIÓ DE L'ESTUDI DE DISSENY GRÀFIC
SOLDADURA I
SOLDADURA II
FOTOGRAFIA DIGITAL D'ALTA QUALITAT
VIGILANT D'EXPLOSIUS
OPERADOR DE CARRETONS ELEVADORS
TÈCNiques D'INTERVENCIÓ I AUTOCONTROL
CURS SOBRE LA LLEI ORGÀNICA DE PROTECCIÓ DE DADES (LOPD)
MANIPULACIÓ D'ALIMENTS
ÀREA ECONOMICOFINANCERA
COMPTABILITAT AVANÇADA
COMPTABILITAT BÀSICA
ANGLÈS COMERCIAL
SISTEMA FISCAL - IMPOSTOS
COMPTABILITAT I FISCALITAT
ANÀLISI DE BALANÇOS I COMPTES DE RESULTATS
CÀLCUL DE COSTOS I COMPTABILITAT ANALÍTICA
FISCALITAT - IMPOSTOS DE SOCIETATS
FISCALITAT - IRPF
FISCALITAT - IVA
GESTIÓ DE TRESORERIA

ÀREA DE RECURSOS HUMANS

GESTIÓ DE RECURSOS HUMANS I COMPORTAMENTS RELACIONATS AMB LA SEGURETAT I LA HIGIENE

GESTIÓ DE NÒMINES, CONTRACTES I SEGURETAT SOCIAL

PARLAR EN PÚBLIC

DESENVOLUPAMENT PERSONAL

INTEL·LIGÈNCIA EMOCIONAL I

LIDERATGE PERSONAL

ORGANITZAR I DIRIGIR EQUIPS DE TREBALL

EL COACHING ORGANITZACIONAL SISTÈMIC I

GRAFOLOGIA

PROGRAMACIÓ NEUROLINGÜÍSTICA

CONTROL DE L'ESTRÈS LABORAL

ÀREA COMERCIAL

GESTIÓ DE CLIENTS

SABER NEGOCIAR. L'ART O L'HABILITAT

TÈCNiques DE COMUNICACIÓ, ARXIU I ATENCIÓ AL CLIENT

HABILITATS COMUNICATIVES EN L'ATENCIÓ A L'USUARI

ATENCIÓ TELEFÒNICA

ÀREA DE PREVENCIÓ DE RISCOS

CURS BÀSIC DE PREVENCIÓ DE RISCOS LABORALS

ÀREA DE QUALITAT

AUDITORIA DE LA QUALITAT

QUALITAT TOTAL

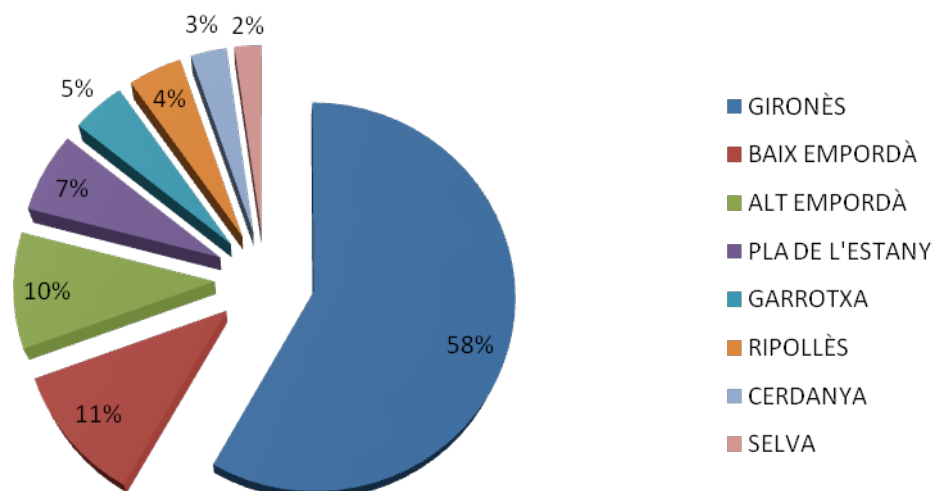
ÀREA DE MEDI AMBIENT

TÈCNIC EN GESTIÓ AMBIENTAL

Aquest és el detall de la formació impartida en cadascuna de les comarques gironines, ordenada pel nombre d'alumnes finalitzats i certificats:

Comarca	Nombre de cursos	Hores totals	Alumnes aprovats	Alumnes inscrits	Alumnes baixa curs	Alumnes del curs	Alumnes amb diploma	Alumnes finalitzats	Alumnes finalitzats certificats
GIRONÈS	78	5273	1134	1484	210	1269	1118	1203	1100
BAIX EMPORDÀ	15	780	209	258	18	236	206	227	209
ALT EMPORDÀ	13	610	194	236	11	225	199	214	194
PLA DE L'ESTANY	9	435	125	143	8	134	121	134	125
GARROTXA	6	360	78	84	3	80	78	80	78
RIPOLLÈS	6	330	77	95	7	88	70	79	77
CERDANYA	4	160	64	72	3	69	68	69	64
SELVA	3	150	45	47	1	46	43	46	45
Total	134	8098	1926	2419	261	2147	1903	2052	1892

% de cursos per comarca



A continuació detallem el nombre de cursos ordenats per tipus de formació i comarca.

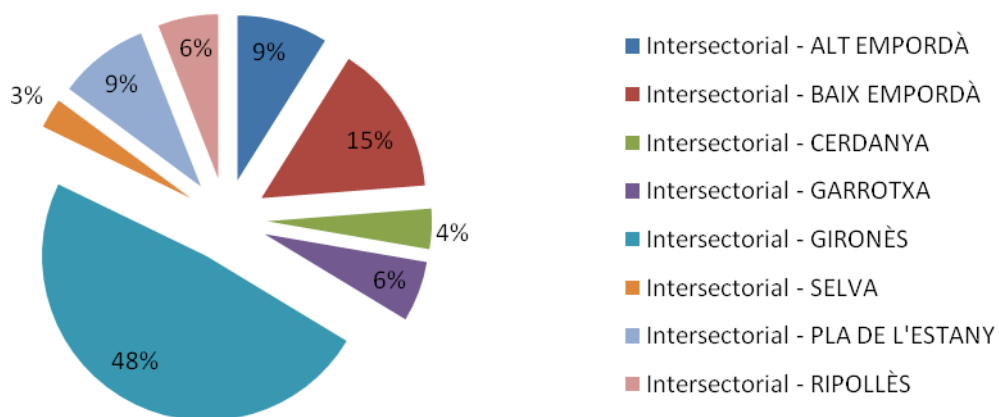
Tal com es pot observar, la formació ocupacional s'ha fet tota a la comarca del Gironès, concretament a les instal·lacions de la FOEG.

La formació sectorial només s'ha impartit en dues comarques: el Gironès i l'Alt Empordà. Això es deu al fet que aquest tipus de formació, i concretament la referida a l'àmbit sectorial que cobreix la FOEG, és una mica més complex pel que fa a captació d'alumnes.

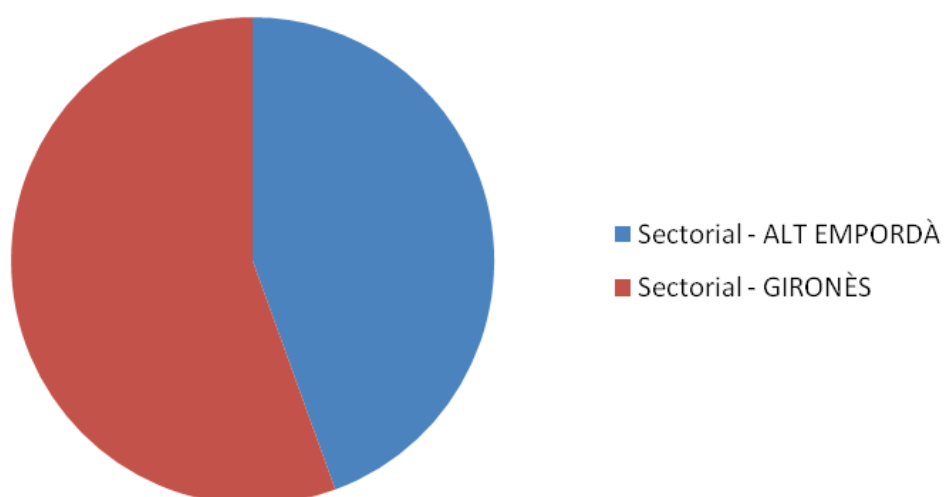
La formació intersectorial s'imparteix a les principals poblacions de totes les comarques gironines.

Tipus de formació - Comarca	Nombre de cursos	Hores totals	Alumnes aprovats	Alumnes inscrits	Alumnes baixa curs	Alumnes del curs	Alumnes amb diploma	Alumnes finalitzats	Alumnes finalitzats certificats
Intersectorial - ALT EMPORDÀ	9	490	126	167	10	157	135	146	126
Intersectorial - BAIX EMPORDÀ	15	780	209	258	18	236	206	227	209
Intersectorial - Cerdanya	4	160	64	72	3	69	68	69	64
Intersectorial - GARROTXA	6	360	78	84	3	80	78	80	78
Intersectorial - GIRONÈS	49	2640	697	960	111	846	708	784	697
Intersectorial - SELVA	3	150	45	47	1	46	43	46	45
Intersectorial - PLA DE L'ESTANY	9	435	125	143	8	134	121	134	125
Intersectorial - RIPOLLÈS	6	330	77	95	7	88	70	79	77
Ocupacional - GIRONÈS	24	2453	359	439	94	345	336	342	326
Sectorial - ALT EMPORDÀ	4	120	68	69	1	68	64	68	68
Sectorial - GIRONÈS	5	180	78	85	5	78	74	77	77
Total general	134	8098	1926	2419	261	2147	1903	2052	1892

% de cursos intersectorials per comarca



% de cursos sectorials per comarca





El Gironès



06

ARTICLES

Al llarg del 2009, el president de la FOEG va publicar als diaris gironins, i també en nombroses revistes de gremis i associacions, diversos articles en què manifestava el parer de la patronal sobre algunes qüestions cabdals que van afectar l'empresariat i l'economia gironina.

Aquí en teniu alguns exemples:

10/07/2009. El Punt: «Sobra demagògia»

opinió | JORDI COMAS, President de la Federació d'Organitzacions Empresariales de Girona (FOEG)

Sobra demagògia

Més que mai, en situació de crisi, el capital és cosa de l'empresari, però la qualificació laboral és cosa del treballador. Aquesta és l'ànima de la reforma laboral que preconitzem i el sentit de la protesta contra l'augment del treball públic i remunerat

Es últims temps, prolifera a la premsa i a altres mitjans un seguit general d'opinions contràries –si no difamatòries– a l'activitat empresarial, que prenen particular força amb la urgent reforma laboral que preconitzem les principals organitzacions empresarials de l'Estat. Aquestes opinions parlen de la crisi del capitalisme, dels mals del neoliberalisme, de la cobdícia dels empresaris, etc... i també dels molts avantatges del sector públic sobre el privat. Per tots ells, l'empresa privada només aspira a controlar mercats, maximitzar guanys o intervenir en política per assegurar privilegis, que fan empitjorar la vida dels més desafavorits, en major proporció quan més estrets són els contactes entre empresa i poder. Per això, qualifiquen la

globalització de gran pretext per destruir serveis públics a través de la interferència empresarial.

Un autèntic garbuix d'arguments. I així un dia i un altre també, en diaris, ràdios i televisions. Des de la FOEG, la patronal gironina, ens veiem en l'obligació de posar fre a aquestes opinions, algunes ben estrafolàries, que no formen part de la realitat de la vida i que conformen una desmoralització i incapacitació creixent de la societat.

Ideologies al marge –ja que cadascú

quines afirmacions.

Que li preguntin a l'aturat, al jubilat, a la mestressa de casa o als joves, amb què poden comptar de veritat per viure, al marge de la família, que no sigui la pròpia capacitat per assolir ingressos, per concertar crèdits o per escometre despeses. Certament, una altra cosa són els funcionaris, semifuncionaris o responsables de l'administració, que viuen literalment de l'erari públic, emparats per tota mena de drets a cobrar en qualsevol circumstància i condició.

De tot això, a l'empresa privada no n'arriba res. Ni als empresaris ni als treballadors, justament perquè són els qui mantenen els altres a través d'impostos, sempre necessaris, però també discutibles en intensitat i grandària. En sentit estricte, i al marge del fet recaptador, els primers disposen d'un capital dinerari que mai no poden fer fructificar si no és en condicions de risc o crèdit. Els segons, del capital de la seva qualificació, que només pot créixer en condicions de competitivitat demostrada.

Més que mai, en situació de crisi, el capital –siguin guanys, deutes o pèrdues– és cosa de l'empresari, però la qualificació laboral és cosa del treballador. Aquesta és l'ànima de la reforma laboral que preconitzem i el sentit de la nostra protesta contra l'augment del treball públic i remunerat.

“Una altra cosa són els qui viuen de l'erari públic, emparats per tota mena de drets a cobrar en qualsevol circumstància i condició”

és lliure de creure en el que vulguem, simplement, si algun d'aquests senyors, senyores o col·lectius han desenvolupat mai cap feina de debò; és a dir, aquella que intercanvia treball efectiu per remuneració certa. Han provat mai de fabricar algun estri, de comercialitzar una idea, de vendre alguna cosa, o, simplement, d'organitzar-se comptablement? Creiem que no, perquè sinó no podrien fer segons

“Que li preguntin a l'aturat, al jubilat, a la mestressa de casa o als joves, amb què poden comptar de veritat per viure, al marge de la família, que no sigui la pròpia capacitat per assolir ingressos, per concertar crèdits o per escometre despeses. Certament, una altra cosa són els funcionaris, semifuncionaris o responsables de l'administració, que viuen literalment de l'erari públic, emparats per tota mena de drets a cobrar en qualsevol circumstància i condició.”

29/08/2009. Diari de Girona: «No en el nostre nom»

NO EN EL NOSTRE NOM



Jordi Comas

PRESIDENT DE LA FEDERACIÓ D'ORGANITZACIONS EMPRESARIALS DE GIRONA (FOEG)

En temps de crisi, les polèmiques entre estatistes i liberals revifen, justament perquè és llavors quan el paper –positiu i negatiu– de l'Estat es fa més palès. Per això, els defensors de l'Estat –socialistes, ecologistes i socialdemòcrates– fan la lloança del sistema de salut i de benestar orquestrat a Occident des fa 50 anys. Són els mateixos que donen suport a la dotació funcional i a tots els ajuts que els poders públics puguin habilitar. Per ells, és quan la crisi colla que l'Estat ha de demostrar més que mai el seu potencial i facultats per gastar, al marge dels dèficits conjunturals i estructurals que se'n pugin derivar, perquè hi ha en joc la supervivència del progrés i de la pau social.

La font principal d'inspiració d'aquests sectors són les polítiques socials impulsades per la presidència Roosevelt dels 30 i els 40 als Estats Units. Precisa-

ment, la crítica d'aquestes polítiques –sovint acompanyades d'un gran proteccionisme econòmic– són les pròpies dels sectors contraris a reforçar el paper de l'Estat en temps de crisi. Aquests sectors, de tarannà liberal, consideren que l'augment de la despesa pública i dels dèficits constitueixen la pitjor manera d'afrontar les crisis. Així, per exemple, per parlar del cas espanyol, són molts els que consideren que els comptes públics van camí de provocar la insolvència de l'Estat pel gran augment de despeses i la caiguda paral·lela d'ingressos. Així, l'endeutament de l'Estat creix a raó de 800 milions d'euros diaris i, a finals d'any, el deute públic arribarà al 60% del PIB, és a dir, s'haurà doblat. En conseqüència, d'aquí a un parell d'anys s'haurà generat deute per a un mínim de dues generacions.

Amb tot, mentre estatistes i liberals polemitzen, les empreses cauen, tot consolidant la desocupació i dificultant la refeta econòmica. A Espanya, les empreses destruïdes ja són prop de 200.000 i els aturats arriben als 4 milions. Els empresaris no en podem dir gaire cosa sobre el què i el com de la despesa o l'estalvi que convé a l'Estat, però el Govern espanyol faria bé d'escoltar-nos pel que fa a evitar la destrucció d'empreses i d'ocupació. I és precisament això el que està re-

sultant molt difícil.

Repeteixen que volem l'acomodament lliure, quan el que demanem, en realitat, és que s'agilitin les relacions contractuals per afavorir les contractacions i millorar els diferencials de productivitat.

Asseguren que estem en contra dels funcionaris, quan en realitat tan sols requerim una major agilitat en els tràmits burocràtics i que s'evitin duplicitats innecessàries.

Afirmen que exigim subvencions, quan només reclamem una millor disponibilitat financera de mercat.

Mantenen que som contraris als impostos, quan l'únic que volem és alleugerir les moltes càrregues que suporta l'empresa. Unes càrregues que ara pretenen apujar, quan el que caldria és un major rigor pressupostari i que no es malbaratés el diner públic.

En aquest sentit, la falta d'entineniment entre govern, sindicats i patronals ha estat fins ara gairebé absolut, i ho continuarà sent fins que s'entengui que, sense empreses, no hi pot haver economia ni creixement, i, que, per tant, el suport a les empreses, sobretot a les majoritàries pimes, ha de ser prioritat absoluta de tothom, si és que de debò és vol continuar mantenint l'Estat del benestar del qual tots estem ben orgullosos.

“Asseguren que estem en contra dels funcionaris, quan en realitat tan sols requerim una major agilitat en els tràmits burocràtics i que s'evitin duplicitats innecessàries. Afirmen que exigim subvencions, quan només reclamem una millor disponibilitat financera de mercat.”

“Cal mantenir la independència de Caixa de Girona i, sobretot, de la seva obra social.”

09/09/2009. Diari de Girona:
«Sobre el futur de Caixa Girona»

SOBRE EL FUTUR DE CAIXA GIRONA



Jordi Comas

PRESIDENT DE LA FEDERACIÓ D'ORGANITZACIONS EMPRESARIALS DE GIRONA (FOEG)

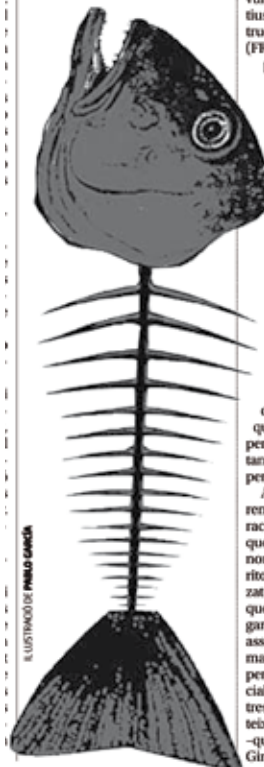
Els moviments a les caixes s'estan consolidant i, el que era primer un rumor, ha anat agafant cos. Pel que fa a Caixa Girona, des de la FOEG ja vàrem expressar, en un article anterior, el 7 de juliol, el nostre punt de vista. Dèiem llavors, "Entenem que les caixes espanyoles vulguin associar-se o, fins i tot, modificar els seus estatuts per a acollir noves inversions i inversors. En el cas català, ho considerem fora de lloc, almenys

amb el caire d'obligatorietat que suggereixen les directrius governamentals. Entenem així mateix que els gestors de les caixes catalanes cerquin sinèrgies, tot aplegant actius, com sembla el cas de Caixa Sabadell, Caixa Terrassa i Caixa Manlleu. Però, pel que fa a Caixa Girona, modèlica en el tractament de recursos, obra social i resultats, no veiem enlloc la conveniència de confluir amb Caixa Catalunya i Caixa Tarragona, que tenen una situació gens equiparable a la de Caixa Girona. I acabàvem dient: «Ens agradaria que Caixa Girona defensés la continuïtat del seu model en aquestes hores baixes de les finances».

Ara, quan la fusió de Caixa Girona amb Caixa Sabadell, Caixa Terrassa i Caixa de Manlleu sembla ja aparaulada, ens reafirmem en la nostra consideració: cal mantenir la independència de Caixa de Girona i, sobretot, de la seva obra social, com sembla que ja es contempla en l'acord de fusió. Fins aquí anem bé. Però ens preocupa, i molt, la utilització que la nova entitat –que seria la tercera caixa de Catalunya i la vuitena de l'Estat per volum d'actius– pugui fer del Fons de Reestructuració Ordenada Bancària (FROB), oficialment concebut per fer front a les despeses derivades del procés, constituir una entitat més dimensionada i augmentar les capacitats de mercat.

Quan el juliol passat van presentar el seu projecte al Banc d'Espanya, les caixes de Sabadell, Terrassa i Manlleu van sol·licitar ajuts del FROB per valor de 350 milions d'euros. La suma dels fons propis de Caixa Sabadell, Caixa Terrassa, Caixa de Manlleu i Caixa Girona ronden els 2.750 milions d'euros i la suma dels beneficis declarats els 150 milions. Amb lògica comptable convencional, uns ajuts d'aquest import fan patir una mica per l'autonomia de l'entitat resultant. Només és una temença, però volem que consti.

Amb tot, des de la FOEG ens mirem amb molt de respecte l'operació, però continuem demanant que es preservi realment l'autonomia i la implicació amb el territori que sempre han caracteritzat Caixa Girona. Ara que sembla que la fusió és un fet, voldríem garanties sobre els compromisos assolits amb el FROB i una informació fefaent i detallada de les perspectives futures de l'obra social de la nostra caixa. Entre altres consideracions, perquè el teixit empresarial i social gironí –que tant ha fet per una Caixa de Girona grans– hi tinguem tot el dret.



IL·LUSTRACIÓ DE PABLO GARCIA

09/10/2009. El Punt: «Pagar més i rebre menys»

opinió | JORDI COMAS, President de la Federació d'Organitzacions Empresariales de Girona (FOEG)

Pagar més i rebre menys

Ja fa alguns mesos que el bon nom de l'economia espanyola va perdent posicions al món, sobretot després que s'hi hagin pronunciat l'OCDE, el Fòrum Econòmic Mundial, la Comissió Europea i el Fons Monetari Internacional. El diagnòstic és prou coincident: rigidesa en el mercat de treball, ensenyament deficient i infraestructures rudimentàries, més que res pel que fa a l'energia i els transports aeris i ferroviaris.

Si mirem les previsions, cap de bona: més atur, creixement negatiu, escassa productivitat i pèrdua de competitivitat. Els grans números de l'Estat fan costat als diagnòstics que preveuen un deute que enguany superarà el 60% del PIB; un dèficit exterior pròxim al 12%, i un dèficit per compte corrent superior al 7%, per no parlar d'un atur que aviat arribarà al 20% de la població activa.

La FOEG, la patronal gironina, però també Foment del Treball Nacional i la CEOE hem denunciat que la pressió fiscal a Espanya es concentra bàsicament en les empreses: amb un 30%, l'impost de societats és el cinquè més alt d'Europa. I que les empreses suportem el graix de les cotitzacions socials: el 48,5%, respecte del 34% de les públiques i del 15% que provenen dels treballadors.

De moment, el govern espanyol no ha



Les obres de desdoblament de l'N-II. EL PUNT

estat capaç d'aturar la sangonera que tot això representa. Tot el contrari: ha inclòs en els nous pressupostos generals de l'Estat una pujada d'impostos per un valor aproximat de 15.000 milions d'euros, destinada a gravar l'estalvi i el consum de les classes mitjanes, a través, fonamentalment, d'habilitar noves impositcions als rendiments de capital i d'apujar dos punts l'impost del valor afegit, l'IVA. Sobre aquest últim, només vull deixar constància que, enguany, Catalunya, juntament amb les Balears i les Canàries, ha estat una de les comunitats amb més davallada turística (1,1 milions de visitants menys a l'agost i un 10,1% menys d'entrades), tot i que a les comar-

ques gironines la davallada només ha estat d'un 5%; des de la FOEG dubtem que una pujada de l'IVA pugui afavorir gaire la temporada ni la vinguda del turisme interior de tot l'any. Més aviat, pot passar el contrari, tenint en compte que a França han reduït l'import de l'impost.

S'ha de dir que l'anunci d'una més gran pressió fiscal ha anat acompanyat d'unes propostes de reducció del 6% de la despesa dels ministeris i d'una frenada en sec de la contractació pública, a més d'alguna rebaixa fiscal per a les empreses que compleixen determinats requisits. Però, amb tot, els perills de la pujada d'impostos són molts. Així, es podria doblar fins al -1,5% el decreixement previst per a enguany. També, induir una reducció d'activitats i, consegüentment, d'ingressos públics, tot redundant en una menor reducció del dèficit.

Es reconeix que l'Estat destinarà a Catalunya el 15,2% de la inversió regionalitzada –el mateix que l'any anterior– si bé s'admet que la inversió caurà a Catalunya igual que ho fa en el conjunt d'Espanya, un 4,5%. D'altra banda, el projecte de pressupostos de l'Estat preveu una inversió en infraestructures de 4.447 milions, dels quals només 3.785,1 milions tenen assignats projectes, 662

milions són encara per definir i 482 més pengen dels dos pressupostos anteriors. Veurem com es desenvolupa tot plegat, i què hi faran els partits catalans en les seves esmenes i intervencions al Congrés dels Diputats.

Des de Girona, volem deixar ben clar que som un dels territoris més abandonats per la combinatòria pressupostària estatal de sempre, i que les nostres urgències són moltes i justificades, raó per la qual ens ressentirem, i molt, d'una mala previsió i aplicació pressupostària. Per parlar de casos concrets, el desdoblament de l'N-II per la comarca de la Selva és un projecte que cueja des de 1993, encara continuen pendents les expropiacions de la futura A-2 entre Medinyà i Orriols, i unes situacions similars presenten l'enllaç amb la GI-5142 que va cap a Sant Esteve de Guialbes i la connexió amb la C-66 al terme de Cervià de Ter. La variant d'Olot ni s'esmenta als pressupostos, i tampoc l'acabament de les obres entre Besalú i Figueres...

La inoportuna pujada d'impostos pot contribuir a agreujar encara més la crisi entre la gran majoria de la gent i moltes petites i mitjanes empreses. El govern espanyol apuja els impostos mentre els gironins contemplem, perplexos, que els impostos que ja hem liquidat fa anys no han servit per retornar a les nostres comarques les infraestructures promeses. Un autèntic despropòsit que els empresaris, i molta altra gent, comencem a no entendre: pagar més i rebre menys.

“Des de Girona, volem deixar ben clar que som un dels territoris més abandonats per la combinatòria pressupostària estatal de sempre, i que les nostres urgències són moltes i justificades, raó per la qual ens ressentirem, i molt, d'una mala previsió i aplicació pressupostària.”



Jordi Comas
PRESIDENT DE LA FEDERACIÓ D'ORGANITZACIONS
EMPRESARIALS DE GIRONA (FOEG)

EN DEFENSA DEL NOSTRE FUTUR INDIVIDUAL I COL·LECTIU

El Cercle d'Economia va expressar, recentment, un diagnòstic prou comú a patrons i organitzacions empresarials: els poders polítics i les institucions han de recuperar el prestigi perdut i han de prendre decisions que vagin més enllà del curt termini. El document, titulat «Horitzó 2012. Canvi econòmic i responsabilitat política», conclouia dient que «és obligació del Govern assumir sense dilació les seves responsabilitats i evitar el deteriorament de la situació econòmica i de l'ocupació».

El Cercle no va dir això debades. S'adreçava amb valentia, en primer lloc, al Govern espanyol per les seves majors i decisives competències en economia, però també al català, que en té moltes i les exerceix ben poc. Tothom ho diu. La Unió Europea ha estat l'última: Espanya trigarà molt a sortir de la crisi i l'atur con-

tinuarà creixent fins a superar el 20%; és a dir, els cinc milions de persones. I això és així perquè no hi ha model econòmic alternatiu a la construcció. I, bàsicament, perquè no es prenen les mesures necessàries de reforma a fons del mercat laboral, el sistema financer i el finançament empresarial. Tampoc en educació i investigació, en fiscalitat i infraestructures, o en dèficit i deute.

A Catalunya, la situació és una mica menys greu, perquè hi ha una significativa indústria que aplega, amb serveis associats, prop del 60% del PIB català. Però això no ha de servir d'excusa perquè les autoritats del país reformin, sense esperar més, tot allò que s'ha reformar: minimitzar la burocràcia, agilitar les contractacions i assegurar el dinamisme creditici, a més d'impulsar les infraestructures pendents de fa molt de temps.

Amb tot, el sorgiment de casos de cor-

rupció civils i polítics debilita les opcions de la tradicional empena empresarial i social catalana. Així, ara correm el risc que la judicialització de la vida política pròpia dels últims anys, agreujada per la crisi, arribi també a la vida econòmica. La incriminació, per part del jutge **Garzón**, de polítics i expolítics, i d'empresaris, és molt greu i haurà de ser provada sense deixar cap marge al dubte. Si no, pot ser que, a partir d'ara, es qüestionin activitats bàsiques en el funcionament i creixement del país dels últims 30 anys, i que tenen a veure amb l'autogovern al qual empresaris, empreses, treballadors i gent li devem molt.

Ara és quan més ens cal mantenir alta l'autoestima, com a catalans i com a empresaris, conscients que ens hi juguem el nostre futur individual com a empresaris i col·lectiu com a poble. El nostre i el de les generacions que vénen.

“És obligació del Govern assumir sense dilació les seves responsabilitats i evitar el deteriorament de la situació econòmica i de l'ocupació.”

31/12/2009. El Punt: «Esforços renovats per al 2010»

opinió | JORDI COMAS, President de la Federació d'Organitzacions Empresariales de Girona (FOEG)

Esforços renovats per al 2010

El balanç empresarial d'aquest 2009 no és fàcil de fer, perquè el balanç no es pot limitar al tradicional compte de pèrdues i guanys, que, justament, no és l'apartat comptable que millor exemplifica un moment empresarial determinat, tot i ser el que es dona i es requereix de conèixer socialment. En borsa, és un indicador pràctic, però en la dinàmica empresarial comuna vol dir ben poca cosa. Senzillament, perquè maquilla –a l'alça o a la baixa– altres variables que revelen millor les perspectives i les iniciatives de futur de l'empresa. Així, pensant en el llarg termini –que hauria de ser el termini en el qual hau-

rien de pensar les empreses– és més important de saber de nous sectors i de nous nínxols de mercat i de troballes innovadores en producte i/o en tècniques que no pas –només– la fotografia anual de beneficis o pèrdues.

I és que l'empresa sempre és prospectiva de futur. Els països també. Des d'aquesta perspectiva de llarg termini ens hem de mirar la crisi i la seva evolució. En termes de pèrdues i guanys, és evident que Catalunya –que és l'empresa de tots– també hi ha perdut amb la crisi. Però si l'anàlisi la fem mirant cap al futur, Catalunya hi està guanyant, perquè s'està obrint a noves oportunitats i

perquè –a causa de la crisi– s'han acabat identificant prou bé els actius de país que tenim, amb la indústria al capdavant. Un balanç particularment oportú en el cas de les comarques gironines perquè, justament aquí, la capacitat de resistència al mal temps ha estat molt evident, amb una menor davallada de la indústria i els serveis.

Aquesta bona situació ha estat indiscutiblement mèrit de la solidesa i tradició de les mateixes empreses i de la capacitat d'improvisació dels empresaris. Però per continuar tirant endavant calen més coses. A banda de continuar treballant dur, caldria, certament, un més eficaç suport

institucional en infraestructures i en crèdit, i, sobretot, més confiança social cap a l'empresariat, com a autèntic generador de riquesa. Els mitjans de comunicació també hi poden fer molt en aquest sentit.

N'estic segur, com sempre hem defensat des de la FOEG, que la combinació d'ambdues coses regeneraria les activitats empresarials i, al capdavall, ajudaria a una major ocupació.

Deixem-nos, doncs, només de pèrdues i guanys. Fem tots la carta als Reis. I fem-la des de la il·lusió i el convenciment que el futur no se'ns pot escapar si actuem, tots plegats, amb el sentit comú que el moment necessita.

“Si l'anàlisi la fem mirant cap al futur, Catalunya hi està guanyant, perquè s'està obrint a noves oportunitats i perquè s'han acabat identificant prou bé els actius del país.”





07

INDICADORS DE L'ECONOMIA DE LES COMARQUES GIRONINES 2009

L'ECONOMIA L'ANY 2009

Modest Fluvià i Ricard Rigall-I-Torrent
Universitat de Girona, Departament d'Economia

La lectura avui, a principis del 2010, dels informes FOEG sobre l'evolució de l'economia publicats durant el 2009 reflecteix ben clarament la barreja de negres presagis, temors i incerteses que van caracteritzar l'any passat, però també les esperances puntuals que van sorgir en alguns sectors i les propostes sobre les polítiques que calia implementar. Per fer memòria del que va ser el 2009, així doncs, sembla natural seguir l'ordre cronològic dels quatre informes trimestrals editats.

Un inici amb mals presagis

L'any 2009 va començar amb mals presagis. Durant el primer trimestre la recessió econòmica encara no havia assolit el seu punt culminant. Les dades que anaven apareixent eren encara més negatives del que s'havia pronosticat poc temps abans, tant pel que feia a la profunditat com amb relació a la durada de la crisi. En aquells moments, les previsions més optimistes apuntaven que l'economia no tocaria fons fins al 2010. La caiguda de l'activitat de l'economia espanyola per al conjunt del 2009 se situava entre l'1,6% del Govern i les estimacions del 3% que manejava la majoria d'analistes.

Al llarg del segon trimestre, algunes de les dades que es van anar coneixent ja no eren pitjors que les inicialment previstes. Aleshores es va començar a parlar de brots verds, una expressió que, com el temps s'ha encarregat de demostrar, era més aviat un desig voluntarista que un retrat fidel de la realitat d'aquell període. Tanmateix, resultava clar que l'economia ja no es trobava en situació de «caiguda lliure», i això es devia, en primer lloc, a un fet ben poc reconfortant: les baixades havien estat tan grans que necessàriament s'havien d'atenuar, de manera que si bé es mantenia la tendència descendent, es decreixia a unes taxes menors.

En segon lloc, i com a dada encara més important, semblava que les expectatives dels agents econòmics entraven en un procés de lleugera recuperació, alhora que anava desapareixent aquella sensació generalitzada d'estar immersos en un abisme insondable. I en tercer lloc, s'estaven produint alguns ajustaments, a vegades a una velocitat superior a l'esperada: la correcció del dèficit per compte corrent, la millora de la situació financera del sector privat o l'ajust en l'estoc d'habitatges.

Sigui com vulgui, el consens general dels analistes era que el punt àlgid de la crisi es concentraria en el 2009 i que algunes economies —no pas les europees— iniciarien la remuntada durant la primera part del 2010. En el cas de l'economia espanyola, les previsions de caiguda de l'activitat apuntaven en aquells moments uns percentatges a l'entorn del 4% per al 2009 i del 0,9% per al 2010.

D'altra banda, es confirmava que a mitjà termini les estimacions postcrisi no eren gens esperançadores, ja que situaven la recuperació en unes taxes més pròximes al 2% que al 4-5%. Això portava aparellada la previsió que per absorbir l'atur es requeriria un període

llarg especialment en la nostra economia, tant per un nivell absolut més elevat (ja aleshores s'apuntaven taxes per damunt del 20%) com pel fet que, històricament, l'economia espanyola ha necessitat unes taxes de creixement superiors al 2,5% per absorbir la desocupació. A més, es constata que les administracions públiques entrarien profundament endeutades en la fase postcrisi, de manera que les tensions inflacionistes obligarien a adoptar unes polítiques de demanda (fiscals i monetàries) restrictives que farien minvar l'amplitud de la recuperació i que donarien lloc als problemes de solvència del país que, de fet i molt lamentablement, ja s'observen a hores d'ara.

En aquells moments, l'evolució recent dels preus portava a parlar de deflació, una situació perillosa però que s'apuntava com a poc probable. Les iniciatives públiques de política econòmica (monetària i fiscal) anaven en la direcció correcta però generaven dubtes sobre certs aspectes de la seva implementació, el *timing* i la seva magnitud. A les portes de la cimera del G-20 celebrada a Londres a principis d'abril, els Estats Units i la Unió Europea discrepaven sobre l'envergadura de l'estímul fiscal: mentre que els EUA insistien a augmentar-lo de manera coordinada entre tots els països, la UE s'hi resistia per por que les xifres de dèficit es desboquessin. Hi havia més discussió —i encara ara n'hi ha més— sobre la conveniència de modificar el marc legal (morositat i legislació laboral, per exemple) i sobre les reformes estructurals.

Un problema més important era, per contra, el que plantejava la persistència de la crisi del sistema bancari. Es mantenien els dubtes sobre les dades reals dels balanços. La superació de la crisi financera era una condició necessària, encara que no suficient, per redreçar la situació de l'economia real; necessària perquè sense restablir els fluxos crediticis l'economia productiva no podia funcionar, i insuficient perquè la remuntada de l'activitat econòmica requeria la recuperació de la demanda agregada (consum i inversió). Restaurar la confiança era bàsic tant per un aspecte com per l'altre. En el moment de redactar aquestes línies —abril del 2010— segueixen persistint aquests dos problemes, que ja eren ben presents ara fa un any: la crisi de confiança i la reestructuració i el sanejament del sistema financer.

Indicis d'una recuperació envoltada de perills

A finals del tercer trimestre de l'any es van detectar signes que la recessió econòmica havia tocat fons i semblava que s'intuïa una recuperació, amb el retorn a unes taxes de creixement positives encara que dèbils. Malgrat tot, hi havia forts matisos i heterogeneïtats notables entre les diferents economies. Les previsions d'evolució per a l'any eren negatives per a la immensa majoria de les economies occidentals i situaven el Japó (-5,5%) i Alemanya (-4,9%) com els països amb un comportament pitjor. Per contra, les previsions per al 2010 tenien un to positiu per a quasi tots els països occidentals, amb els EUA (2,5%) com a capdavanters del creixement en aquestes economies. Espanya, mentrestant, es refermava com una excepció notable; de fet, com la més notable entre les economies d'una certa dimensió, ja que era l'única que, segons els pronòstics, continuaria reculant el 2010.

En el mateix període es va anar fent cada cop més palès el problema de l'endeutament de les administracions públiques. D'altra banda, es preveia que les economies domèstiques haurien

de refer els seus desequilibris patrimonials, cosa que comportaria unes taxes d'estalvi superiors i un consum menor, que, al seu torn, farien minvar l'estímul expansiu. A més, la correcció del dèficit exterior exigiria un creixement moderat.

En aquells moments ja era difícil exagerar en els pèssims qualificatius que mereixia tant la situació del mercat de treball espanyol com la seva previsible evolució. No es tractava només de l'estimació segons la qual se superaria el nivell del 20%, una taxa mai assolida per l'economia espanyola si s'utilitzen criteris i definicions comparables, sinó també de la situació lamentable que es plantejava en termes de taxa de temporalitat (el doble de la mitjana europea), en taxa d'atur juvenil i en pràcticament qualsevol indicador disponible. Ja aleshores es posava de manifest la necessitat que les autoritats econòmiques en primer lloc, però també els agents socials, abordessin amb rigor, seriositat i perspectiva de futur el debat sobre les reformes del mercat laboral per tal d'evitar una situació caòtica i literalment insostenible en un horitzó a mitjà termini.

La caiguda del consum familiar, motor tradicional del creixement, va ser molt notable durant el primer semestre del 2009 (6%). Era la contrapartida estadística a l'augment de l'estalvi familiar, esperonat per dues forces principals: l'increment de la incertesa sobre el futur econòmic i la necessitat de les economies familiars de reequilibrar els seus patrimonis.

El tema estrella en el debat econòmic del tercer trimestre del 2009 fou l'orientació de la política fiscal, tant amb relació a l'increment programat dels impostos com pel que fa a les decisions econòmiques implícites en el pressupost que es va acabar aprovant.

Una política econòmica erràtica

Les mesures de política econòmica adoptades pel Govern espanyol en plena crisi generaven molts de dubtes. En primer lloc, per la seva oportunitat: tant l'FMI i l'OCDE com el G-8 i el G-20, a més de diversos premis Nobel i la majoria dels analistes, convenien que no era el moment de posar frens fiscals, sinó que calia mantenir els estímuls fins que la recuperació es consolidés. I en segon lloc

i molt especialment, perquè la necessitat d'alentir el ritme davant d'un possible dèficit desbocat que pogués amenaçar l'estabilitat financera i desembocar en una espiral de dèficit/deute era, segons les dades objectives disponibles, menor en l'economia espanyola, que partia d'unes ràtios deute públic/PIB clarament inferiors. Des d'uns paràmetres estrictament tècnics no s'entenia que una economia que necessitava l'estímul fiscal més que altres i que objectivament el podia mantenir també més que altres fos la primera a posar-hi fre.

A més a més, l'enduriment de la política fiscal no estava prou raonat. Allò preocupant era el dèficit estructural, no pas el dèficit cíclic. D'un dèficit total que oscil·lava entorn del 10% només un 5-6% era estructural, un percentatge realment inquietant perquè continuaria existint encara que l'economia recuperés la normalitat tant pel cantó dels ingressos com pel de les despeses. Però el dèficit estructural ja havia existit durant els darrers anys de bonança, en què el superàvit cíclic havia amagat els resultats. Les coses, així doncs, s'havien fet malament abans i es continuaven fent malament ara.

Les decisions de política econòmica implícites en les partides pressupostàries comportaven una reducció acusada de les inversions i de la despesa en R+D, incompatible amb les declaracions grandiloqüents sobre —per exemple— el canvi de model econòmic. D'altra banda, la pujada dels impostos no anava acompanyada de cap aposta clara per la retallada de les despeses.

En darrer lloc, però segurament com a aspecte més important des d'una perspectiva a llarg termini, l'opció política que traduïen les mesures adoptades significava de facto aparcar les reformes necessàries (incloses les del mercat de treball, però no sols aquestes) per restablir els ritmes de productivitat i competitivitat, claus del benestar econòmic futur.

Una recuperació que no s'acaba de confirmar

A finals del 2009 la situació global encara no estava normalitzada. S'observaven diferències notables en l'evolució de les diferents economies i hi havia molts interrogants que continuaven oberts.

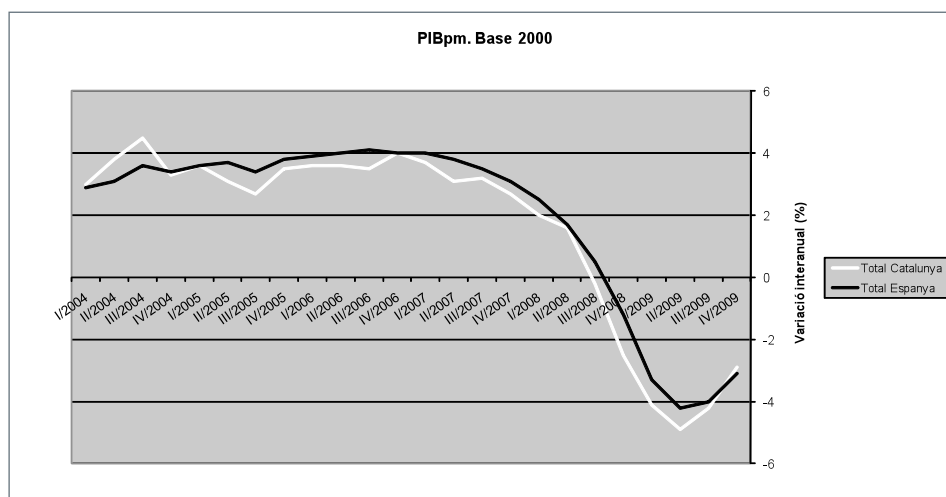
D'una banda, en la mesura que una bona part de la recuperació del creixement econòmic havia reposat sobre unes polítiques de demanda expansives —això és, sobre l'impuls d'una política fiscal i monetària expansiva en un grau sense precedents— sorgia la pregunta de què passaria quan aquests estímuls desapareguessin, cosa que tard o d'hora es faria inevitable per la mateixa situació de les finances públiques i per la necessària correcció dels excedents de liquiditat subministrats en els moments de turbulència financera.

Encara que en graus variables, aquesta conjuntura —i la incertesa que se'n derivava— era general en totes les economies occidentals. Més interrogants continuaven plantejant el moment i el ritme apropiats per retirar els estímuls fiscals i monetaris, precisament a fi de no malmetre la recuperació. Hi havia opinions destacades que defensaven la necessitat de començar a posar-hi fre de manera immediata i d'altres que apuntaven justament el contrari. La situació no era la mateixa en totes les economies ni en creixement, ni en nivells de deute públic ni en allò que s'ha anomenat *intolerància al deute*. En el cas de l'economia espanyola, els dubtes es feien encara més evidents.

A més, els efectes de la retirada dels estímuls fiscal i monetari resultaven encara més perillosos per l'escepticisme que suscitava la capacitat de recuperació del consum privat, castigat per un endeutament elevat (que s'encariria amb uns tipus d'interès a l'alça), les pèrdues de capital (ajust del patrimoni immobiliari), l'atur i unes expectatives febles.

Un cop superada la discussió sobre si l'evolució econòmica seguiria una forma d'U o de L, ara la pregunta era si seria més aviat una W, és a dir, si podia haver-hi una recaiguda en la tímida recuperació que s'havia iniciat (vegeu el gràfic 1).

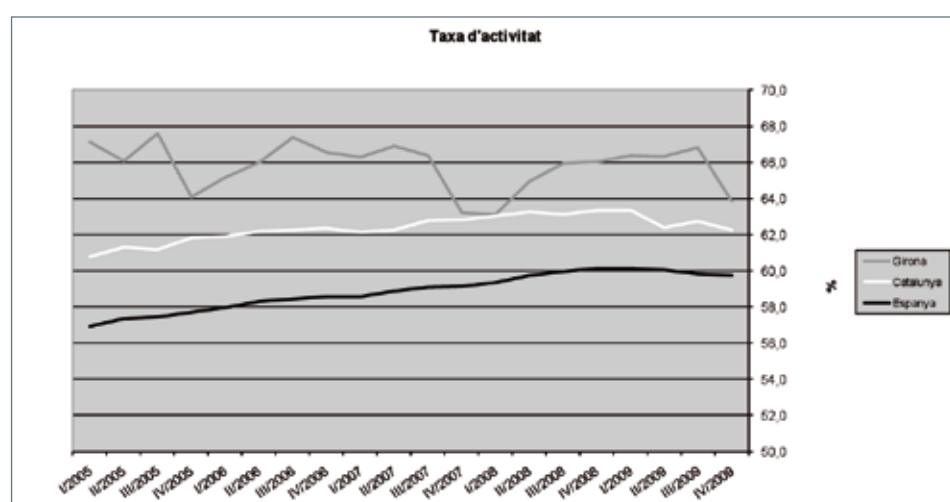
GRÀFIC 1



Font: elaboració pròpia a partir de les dades de l'Institut d'Estadística de Catalunya.

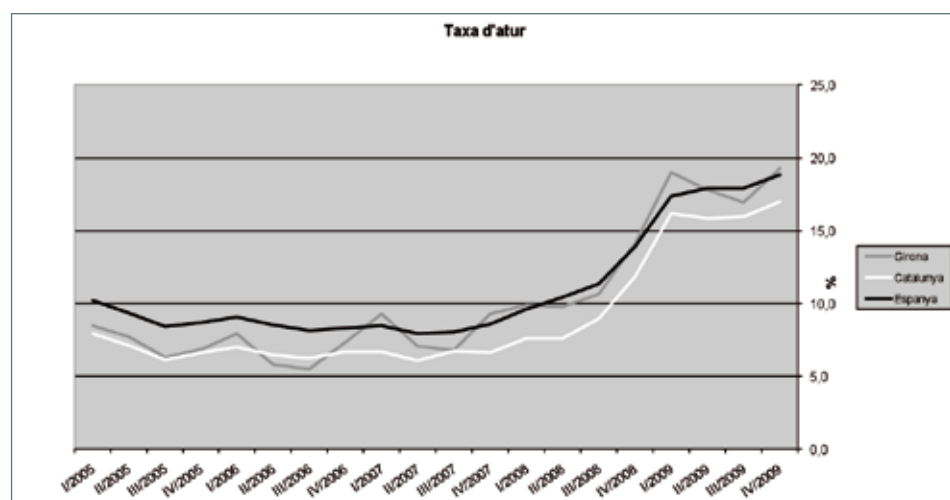
Totes les estimacions assenyalaven que el retorn a unes taxes d'atur inferiors al 10% trigaria diversos anys a materialitzar-se; la més optimista el situava al cap de quatre anys com a mínim, però abundaven les que plantejaven terminis d'entre sis i vuit anys. Malgrat tot, la previsió continuava estant fortament supeditada a si es produiria o no una reforma del mercat de treball i a les mesures en què es concretaria aquesta, una decisió que, al capdavant, era de naturalesa política (vegeu els gràfics 2 i 3).

GRÀFIC 2



Font: elaboració pròpia a partir de les dades de l'Institut Nacional d'Estadística.

GRÀFIC 3



Font: elaboració pròpia a partir de les dades de l'Institut Nacional d'Estadística.

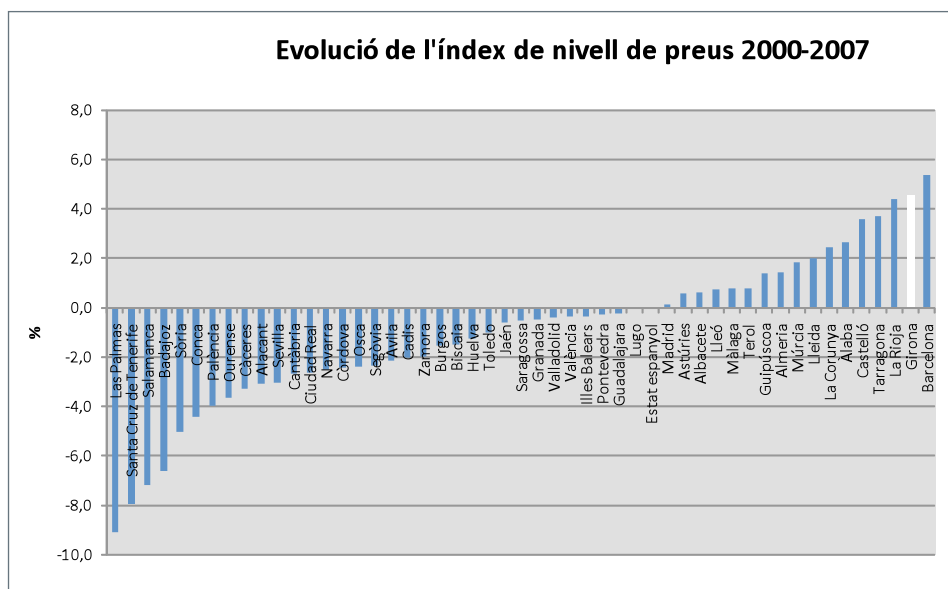
Perspectives de futur

Al llarg del 2009, l'*Informe FOEG* va insistir repetidament en la necessitat d'abordar la reforma del mercat de treball, un afer que va molt més enllà de la pugna política a curt termini i que resulta fonamental per al benestar econòmic futur. Persisteix la incògnita de si les autoritats econòmiques emprendran avui les reformes i les decisions de política econòmica necessàries per tal de crear llocs de treball i recuperar ràpidament els ritmes de productivitat i competitivitat indispensables per garantir el benestar econòmic a llarg termini.

Salvant les distàncies, que hi són i d'una dimensió notable, la crisi del deute de Grècia és un avís clar per a la nostra economia. En aquest moment s'ha aconseguit aturar els primers embats de la marea i sembla que s'han dissipat els temuts efectes de contagi. Si a Grècia, a més de les dades objectives de l'economia, els mercats detectaven un problema de manca de crèdit de les polítiques, en la nostra economia —també llargament dependent de recursos financers externs— els dubtes sobre la credibilitat de la política econòmica hi tenen un pes tan negatiu o més que la mateixa situació objectiva.

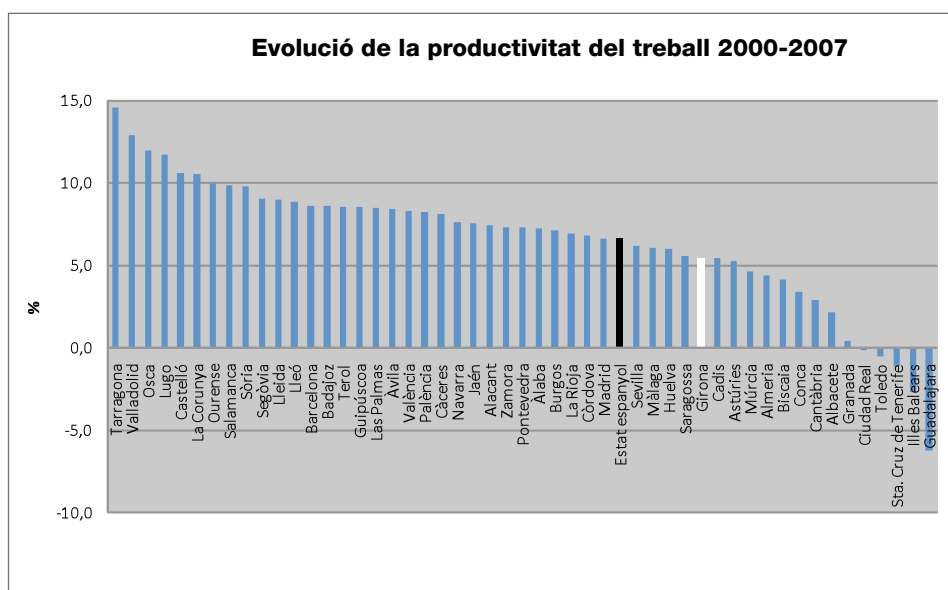
Els interrogants respecte al futur immediat són especialment importants en el cas de l'economia gironina. Més enllà de la situació conjuntural actual, l'economia de les nostres comarques mostra febleses precisament en els aspectes que determinen el benestar futur. Girona, en efecte, pateix unes taxes d'inflació superiors a les de Catalunya i Espanya (gràfic 4). I tot i que aquesta circumstància justifica uns increments salarials superiors per tal de mantenir el poder adquisitiu, també comporta uns augments en els costos laborals unitaris que exigeixen increments de la productivitat a fi de no perdre competitivitat. Durant els darrers anys, però, la productivitat ha evolucionat molt pobrament a Girona (gràfic 5). I aquest creixement tan mediocre està clarament relacionat amb el fet que Girona ha perdut posicions en el rànquing de renda disponible de les famílies com a mínim des de l'any 2000 (gràfic 6). A més a més, les comarques gironines ens estem quedant enrere pel que fa a infraestructures públiques (gràfic 7). Si considerem aquesta situació conjuntament amb les molt pobres evolucions que durant els darrers anys han experimentat tant la competitivitat com la productivitat, el panorama de futur que es dibuixa no és prometedor. Aquest repte, en fi, ens afecta a tots i hauria de mobilitzar les energies i les voluntats de tots els agents socials.

GRÀFIC 4



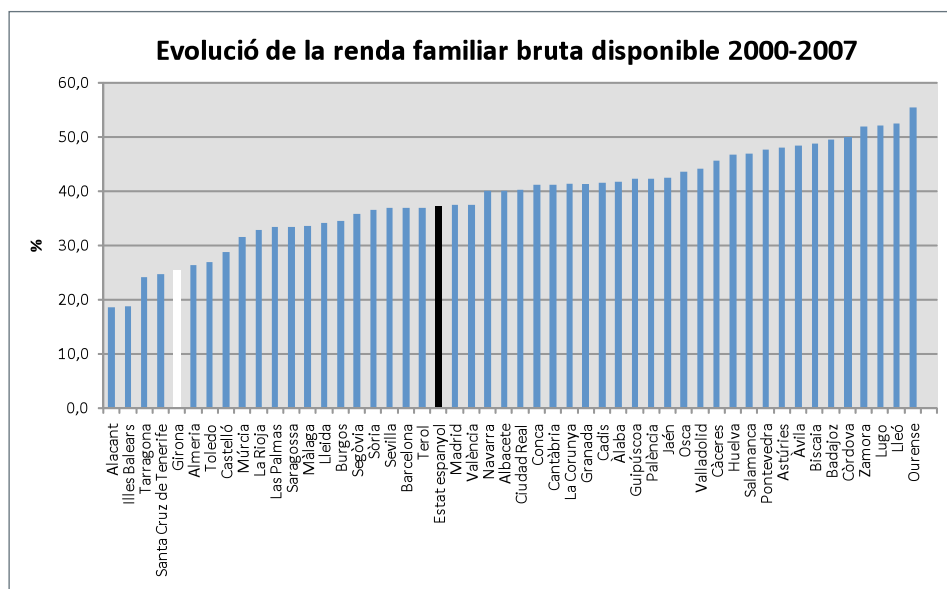
Font: elaboració pròpia a partir de les dades de FUNCAS.

GRÀFIC 5



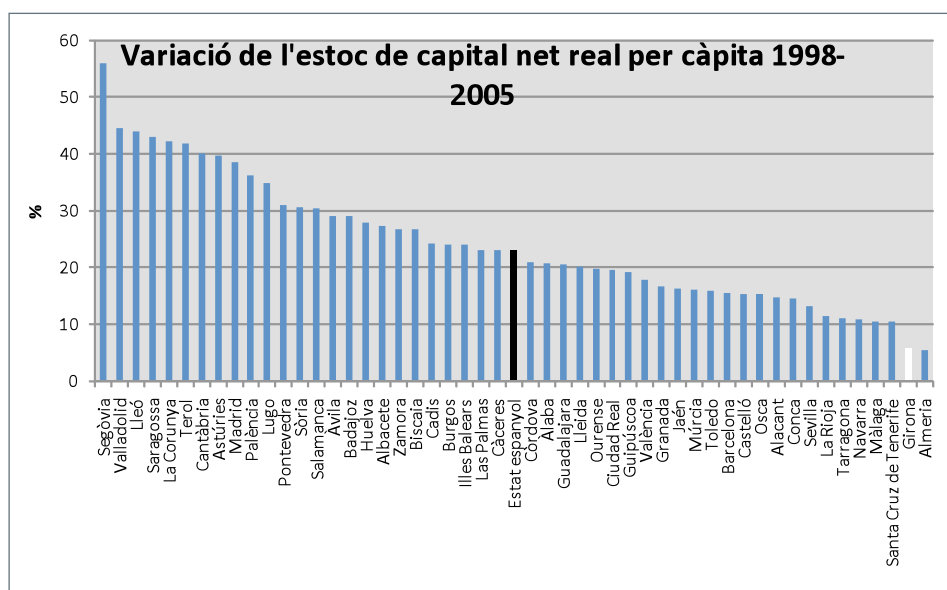
Font: elaboració pròpia a partir de les dades de FUNCAS.

GRÀFIC 6



Font: elaboració pròpia a partir de les dades de FUNCAS.

GRÀFIC 7



Font: elaboració pròpia a partir de les dades de la Fundació BBVA i l'IVIE.



La Selva



08

GREMIS I EMPRESSES ASSOCIATS

GREMIS



Associació Empresarial de Transports Públics per Carretera de la Província de Girona (ASETRANS)

L'associació empresarial del transport públic per carretera integra les empreses especialitzades en el transport de mercaderies i viatgers.

Fundada el 1977, ASETRANS és l'associació més antiga de les que actualment estan en funcionament.

El president de l'organització és Alexandre Juanola Ribera, de l'empresa TEISA, com a representant del transport de viatgers, i el càrrec de vicepresident l'exerceix Salvador Ferrer Mach, de l'empresa TP Porqueres, com a representant del transport de mercaderies.

President: **Alexandre Juanola Ribera**

Trav. dels Canaders, 2, 1r
17002 GIRONA (Gironès)
Tel. 972200619
Fax 972221066
www.asetrans.net
asetrans@asetrans.net



Associació d'Empresaris de la Fusta de les Comarques Gironines

L'Associació d'Empresaris de la Fusta de les Comarques Gironines va néixer el 1977, en un moment en què corrien temps difícils per al sector. Entre els seus objectius destaquen la representació, la gestió i la defensa dels interessos econòmics, socials, laborals i professionals dels associats així com l'impuls de la modernització del sector.

Les empreses que formen part de l'Associació són fusters, ebenistes, fabricants de mobles, fusters d'obres, tapissers, fabricants de cadires, marcs i motlures, fabricants de parquet, torners, restauradors, fabricants de raspalls, serradors, rematants i altres industrials vinculats a aquest camp d'activitat.

President: **Jaume Tané Sunyer**

C. de Bonastruc de Porta, 15
17001 GIRONA (Gironès)
Tel. 972215534
Fax 972227122
www.confemadera.es
serveis@foeg.es



Associació de Càmpings i Ciutats de Vacances de Girona

L'Associació de Càmpings i CV de Girona vetlla pels interessos dels empresaris del càmping en matèria de promoció, difusió i assessorament. Fundada el 1977, és la primera entitat del sector a escala estatal i suma 80 associats i més de 95.000 places turístiques. El reconeixement que els càmpings de l'Associació obtenen any rere any per part dels motor clubs més prestigiosos d'Europa acredita el seu caràcter d'organització capdavantera en temes de gestió, qualitat i protecció del medi ambient.

President: **Josep M. Pla Calsina**

C. de Bonastruc de Porta, 15
17001 GIRONA (Gironès)
Tel. 972215534
Fax 972227122
www.campingsgirona.es
gerencia@campingsgirona.es

Associació de Centrals Hortofructícoles

President: **Martí Ferrer Pons**

Ctra. de Palamós, 7
17462 BORDILS (Gironès)
Tel. 972490002
Fax 972490029
gironafruits@grn.es



Associació de Centres Privats d'Ensenyament de Llengües (ACPEL)

Constituïda el 1996, l'ACPEL treballa pels objectius següents:

- Representar els centres específics i especialistes de l'ensenyament de llengües a les comarques de Girona.
- Reforçar i promoure la presència de les llengües en la formació professional contínua.
- Assessorar els socis sobre tramitacions administratives i sobre la justificació de cursos subvencionats.
- Fomentar la creació d'un segell de qualitat específic per a les escoles d'idiomes i participar en la negociació del nou conveni del sector a través de la presència activa en altres associacions representatives de tot el territori català.

President: **Sr. Claude Izquierdo**

C. de Bonastruc de Porta, 15
17001 GIRONA (Gironès)
Tel. 972274426
Fax 972274493
claudio@claudesl.com



Associació de Comerç i Reparació de Vehicles i Embarcacions (CORVE)

CORVE és una associació d'empreses de comerç i reparació de vehicles, embarcacions i afins que va néixer el 1977 arran de les inquietuds d'un grup d'empresaris que van creure en un projecte d'unió, col·laboració i actuació conjunta.

Actualment, l'entitat està reconeguda legalment com a representant del sector de l'automoció i la nàutica a la província de Girona i forma part d'altres associacions, federacions i confederacions que la representen a nivell superior.

El 1997 es va instaurar el guardó Narcís Casas Masgrau, en record del carisma i la personalitat de qui fou president de l'Associació durant deu anys (1986-1996).

Els objectius de l'Associació són els següents:

- Representar el sector en tots els àmbits de competència de les administracions públiques.
- Defensar i vetllar pels interessos legítims de les empreses afiliades.

President: **Ernest Plana Larrousse**

Ctra. de Barcelona, 35, entr. A
17002 GIRONA (Gironès)
Tel. 972210892
Fax 972217462
www.corve.cat
corve@corve.org

Associació de Fabricants de Xocolates, Bombons i Caramels de la Província de Girona

President: **Pere Sans Domènech**

C. d'Álvarez de Castro, 9
17820 BANYOLES (Pla de l'Estany)
Tel. 972572466
Fax 972575000
fxpages@assessoriapages.com



Associació de Fotògrafs Professionals de Girona (AFPG)

Qualsevol associació és, per damunt de tot, un grup de socis units per uns objectius que els resultarien impossibles d'assolir per separat. Aquest principi bàsic regeix l'actuació de l'Associació de Fotògrafs Professionals de Girona.

Els socis de l'entitat són, abans que res, fotògrafs, i són professionals perquè han fet de la fotografia el seu mitjà de vida. Entre els objectius comuns del col·lectiu hi ha tots aquells que permetin als associats millorar en qualsevol d'aquests dos àmbits: el de la fotografia i el professional.

Les línies d'actuació habituals de l'AFPG són la formació i el contacte entre els associats, la defensa dels seus interessos davant de les institucions i la seva projecció a gran escala. Per això, té també una importància cabdal la relació que uneix l'AFPG amb altres associacions:

- En l'àmbit provincial i empresarial, amb la FOEG (www.foeg.cat).
- En l'àmbit català, amb el grup FOTOCAT (www.grupfotocat.cat).
- En l'àmbit estatal, amb la FEPFI (www.fepfi.es).

L'esforç que aquestes associacions duen a terme per facilitar l'accés dels seus socis a la formació contínua és un dels punts més rellevants de la seva activitat.

En l'apartat de formació, l'AFPG ofereix des de tallers o jornades que organitza regularment fins a cursos i xerrades que tenen lloc als locals a què l'entitat té accés, a preus reduïts.

President: **Josep Corominas**

C. de Bonastruc de Porta, 15
17001 GIRONA (Gironès)
Tel. 972215534
Fax 972215534
www.afpg.org/
afpg@afpg.org



Associació de Pèrits d'Assegurances i Comissaris d'Avaries (APCAS)

L'Associació Professional de Pèrits d'Assegurances i Comissaris d'Avaries (ACPAS) és una organització independent i l'única representativa dels pèrits d'assegurances en el seu àmbit d'actuació. L'Associació ofereix la màxima garantia de professionalitat en coneixements sobre el contracte d'assegurances.

Els pèrits d'assegurances són professionals independents i especialitzats en diferents matèries que, a més, coneixen a fons la tècnica asseguradora i el contracte d'assegurances.

La seva funció principal consisteix a investigar i analitzar les causes d'un sinistre, valorar els danys, avaluar les circumstàncies que poden influir en la determinació de la indemnització i formular la proposta de l'import líquid corresponent.

President: **Jordi Rojals Torné**

C. de la Rutlla, 154, 2n
17003 GIRONA (Gironès)
Tel. 972216178
sergi@grn.es



Associació de Terrissaires i Ceramistes de les Comarques Gironines

Les comarques gironines, i molt especialment les poblacions de Quart, Breda i la Bisbal d'Empordà, són avui dia un dels centres capdavanters de la indústria ceràmica a Catalunya. La importància que hi té aquesta activitat es reflecteix clarament en el paisatge urbà de les ciutats, caracteritzat per les esveltes siluetes de les antigues xemeneies industrials i per unes àrees comercials fortament orientades a la comercialització de diferents productes ceràmics. Des del segle XVIII, la ceràmica ha estat una de les principals fonts de riquesa econòmica de les nostres contrades; de fet, la primera notícia documental que dóna compte de l'existència de terrissaires a les comarques gironines data del 1511. Artesà en primer terme, creador, artista i, més endavant, també industrial, el ceramista de casa nostra és sovint el darrer esglaó d'una família que, al llarg de diverses generacions, ha conreat el vell treball de transformar l'argila procedent de les nostres pedreres.

Les comarques gironines es diferencien d'altres centres productors de ceràmica en el fet que la producció es troba molt diversificada: no només s'hi fabriquen articles de terrissa, sinó que també existeix un sector molt important dedicat a la ceràmica aplicada a la construcció i un altre d'igualment rellevant que elabora ceràmica decorativa. Tot plegat ha configurat unes poblacions que viuen a redós de l'art de la ceràmica, ja que també s'hi han establert altres indústries que subministren primeres matèries, equipaments i maquinària a la majoria de les fàbriques instal·lades a les tres principals poblacions productores. Actualment, aquesta dedicació abraça una bona part del ventall de possibilitats de fabricació, investigació i comercialització de productes ceràmics.

President: **Josep Pou Planas**

C. de Bonastruc de Porta, 15
17001 GIRONA (Gironès)
Tel. 972215534
Fax 972227122



Associació de Viveristes de Girona

L'Associació de Viveristes de Girona, fundada el 1986, té actualment un total de 54 socis (aproximadament el 90% de la producció gironina), tots els quals són productors de plantes vives, plantes ornamentals per a jardins públics i privats, plantes forestals, fruiters i plantes per a la restauració del paisatge. L'entitat presta assessorament tècnic als socis, defensa els interessos del col·lectiu en l'àmbit català, estatal i europeu, promou les empreses gironines en diferents fires d'arreu d'Europa i organitza, juntament amb Fira de Girona, el Saló de la Planta, Jardí i Complementos (SPV).

President: **Joaquim Planas Fornells**

C. de la Fàbrica, 25
17460 CELRÀ (Gironès)
Tel. 972494220
Fax 972494248
www.viveristesdegirona.com
info@viveristesdegirona.com



Associació d'Empresaris del Comerç de Productes Agropecuaris i d'Alimentació (AECPA)

L'Associació d'Empresaris del Comerç de Productes Agropecuaris i d'Alimentació està integrada per empreses dedicades a activitats de comerç de cereals, farina, llegums, llavors, farratge, adobs, tubercles, pinsos, insecticides, herbicides i productes d'alimentació.

Les seves finalitats principals són:

- Exercir la representació, la gestió i la defensa dels interessos comuns dels seus membres, siguin fiscals o de qualsevol altra naturalesa.
- Promoure la comunicació, la convivència i la solidaritat entre els associats.
- Defensar el sistema d'empresa privada i economia de mercat.
- Promocionar el sector.

D'acord amb la seva missió fundacional, l'AECPA ofereix els serveis següents:

- Edició de butlletins informatius.
- Prestació dels serveis que facilita la FOEG: descomptes en carburants, telefonia, energia, premsa...
- Representació a la Cambra de Comerç de Girona així com ús de la Llotja de Contractació.
- Compareixença davant de tota classe d'autoritats, organismes, entitats i corporacions públiques.

President: **Domènec Morera Parés**

C. de Bonastruc de Porta, 15
17001 GIRONA (Gironès)
Tel. 972215534
Fax 972227122
aecpa@foeg.cat



Associació d'Empresaris Surers de Catalunya (AECORK)

L'Associació d'Empresaris Surers de Catalunya (AECORK), fundada el 1977, aglutina les empreses dedicades a la fabricació i comercialització de productes de suro que tenen el seu centre de treball a Catalunya. Actualment la formen unes 50 empreses localitzades a les comarques de Girona, que representen al voltant del 95% dels fabricants surers de Catalunya. AECORK es compon de tres òrgans de govern —l'Assemblea General, la Junta Directiva i el Comitè de Direcció— i disposa d'un seguit de comissions de treball que tenen per objectiu fer un seguiment especialitzat de diversos temes (tècnica, comunicació, revista, formació, laboral i quotes, entre altres). Des dels seus inicis, l'Associació ha apostat decididament per la qualitat del producte, la comunicació i promoció del sector i la internacionalització de les seves empreses.

President: **Francesc Jiménez Vegas**

C. de Miquel Vincke i Meyer, 13
17200 PALAFRUGELL (Baix Empordà)
Tel. 972300227
Fax 972302870
www.aecork.com
aecork@aecork.com



Associació d'Empreses de Noves Tecnologies de Girona (AENTEG)

L'Associació d'Empreses de Noves Tecnologies de Girona es va constituir al març del 2001 com una entitat sense ànim de lucre per tal d'establir punts de contacte entre les empreses relacionades amb les tecnologies de la informació i la comunicació, defensar i coordinar els interessos professionals dels seus membres i divulgar i fomentar les TIC al territori. La seva vocació és actuar com a interlocutor empresarial del sector i ser l'eina transmissora de les polítiques de l'Administració en matèria de noves tecnologies en el seu àmbit territorial d'actuació.

Les principals línies estratègiques de l'entitat són:

- Oferir serveis diversos als seus associats.
- Fomentar les relacions i la cooperació entre els associats.
- Treballar en pro de l'excel·lència, la qualitat i la certificació de les empreses associades.
- Assegurar la representació i presència institucional del sector.
- Dinamitzar l'activitat empresarial dels associats.

President: **Joan Ribas de Pouplana**

C. de Bonastruc de Porta, 15
17001 GIRONA (Gironès)
Tel. 972213435
Fax 972227122
www.aenteg.com/
info@aenteg.com



Associació d'Enginyers Tècnics Industrials de Girona (AETIG)

L'AETIG o col·legi d'enginyers tècnics industrials de Girona té com a finalitat essencial, d'una banda, vetllar perquè l'actuació i l'exercici professional dels seus col·legiats respongui als interessos i les necessitats de la societat, especialment la de garantir el compliment de la bona pràctica i les obligacions deontològiques de la professió, i, d'altra banda, ordenar-la dins el marc legal aplicable i defensar i garantir la llibertat d'actuació professional així com la representació dels interessos professionals dels seus col·legiats.

President : **Narcís Bartina Boxa**

Ctra. de Barcelona, 33, 1r
17002 GIRONA (Gironès)
Tel. 972207444
Fax 972200125
www.cetig.cat
cetig@cetig.cat

Associació d'Entitats de Salut de les Comarques Gironines (AESCG)

L'AESCG és una organització d'àmbit provincial sense ànim de lucre que garanteix l'autonomia de les persones físiques o jurídiques que la integren.

Actualment aplega totes les entitats i empreses dedicades al sector de la salut, que engloben l'atenció sanitària i social —hospitals, clíniques, centres sociosanitaris, d'atenció primària i d'atenció social— i que van decidir constituir-se com a associació per tal de disposar d'un fòrum de debat que permeti tractar els diversos temes i esdeveniments relacionats amb el món empresarial i que, d'aquesta manera, contribueixi a l'enfortiment de les empreses associades.

President: **Carles Espigul Camps**

C. de Bonastruc de Porta, 15
17001 GIRONA (Gironès)
Tel. 972215534
Fax 972227122
serveis@foeg.es



Associació d'Indústries Tèxtils de les Comarques Gironines

Creada com a associació tèxtil ara fa uns anys, en un moment en què la indústria manufacturera era encara un element productiu apreciat, a aquesta organització li ha tocat afrontar tota mena de contratemps en un sector que, segurament per desconeixement de la societat en general, ha estat considerat sovint com una indústria primària.

Tot i l'escassa comprensió demostrada per l'entorn polític, un petit grup dels qui originalment van crear l'Associació ha aconseguit arribar fins avui. Per això, l'entitat vol animar tothom a mantenir l'esperit de lluita demostrat des dels inicis i a no defallir, especialment en la difícil conjuntura actual. Els membres de l'Associació estan convençuts que, com a país, tots hem de fer pinya i esmerçar el màxim esforç per tirar endavant.

President: **Joan Curós Santaauralia**

C. de Bonastruc de Porta, 15
17001 GIRONA (Gironès)
Tel. 972215534
Fax 972227122
colom.m@telefonica.net
info@mitsa.com



Associació Gironina d'Empreses de Neteja (AGEN)

L'Associació Gironina d'Empreses de Neteja (AGEN) va néixer ara fa un any amb la finalitat de representar, gestionar, defensar i fomentar els interessos econòmics i professionals comuns de les empreses de neteja.

L'AGEN ofereix als seus associats serveis d'assessoria tècnica, jurídica i d'administració, de comunicació, publicitat i màrqueting i de formació per als treballadors, així com la possibilitat d'adherir-se a convenis de col·laboració amb diverses empreses de diferents àmbits per tal de millorar la competitivitat del sector.

President: **Alfons Marín Luzón**

Ctra. Barcelona, 12-14, 5è - 6a
17002 GIRONA
Tel. 972413562
Fax 972412784
e-mail: info@agen.cat
www.agen.cat



Associació Gironina Farmacèutica Empresarial (AGFE)

L'Associació Gironina Farmacèutica Empresarial (AGFE) es va constituir el 1980 amb el nom d'APEOFGE, i el 1986 va modificar la seva denominació per adoptar l'actual.

Poden formar part de l'aquesta organització empresarial tots els farmacèutics i farmacèutiques que siguin propietaris d'una oficina de farmàcia a la província de Girona. Actualment pertanyen a l'Associació 258 farmàcies.

L'AGFE és membre de la Federació d'Associacions de Farmàcies de Catalunya (FEFAC) i té per objecte promoure i defensar els interessos econòmics i professionals dels seus associats i representar-los davant de qualsevol entitat.

President: **F. Xavier Tarradas Mante**

C. d'Ultònia, 13, 2n
17002 GIRONA (Gironès)
Tel. 872080485
Fax 972207453
agfe@cofgi.org



CATformació Girona

CATformació Girona és una associació de caràcter voluntari integrada per empreses dedicades a activitats del sector de la formació que tinguin la seu o un centre de treball a les comarques gironines. Fundada el 1993, l'entitat ha actuat des del principi dins els límits d'aquest àmbit territorial i treballa amb els objectius següents:

- Actuar com a únic interlocutor i amb una sola veu davant de l'Administració i els diversos agents socials (patronal, grups polítics, universitats...).
- Entrar a formar part de la Federació Empresarial Catalana de la Formació (Federació CATformació).

- Canalitzar els interessos dels associats cap a un únic punt i en una organització formada per membres amb unes necessitats molt similars. L'Associació representa els interessos de tot el sector.
- Gaudir d'ofertes conjuntes en la implantació de sistemes i en projectes diversos al centre (implantació de sistemes d'assegurament de la qualitat, gestió de plans de prevenció de riscos laborals, assessorament jurídic i fiscal, etc.).
- Oferir als associats els avantatges d'una promoció col·lectiva a tots els nivells.
- Facilitar l'assistència a conferències periòdiques sobre temes i problemàtiques que interessin, afecten o poden afectar el sector.

President: **Josep Delgado Herrera**

C. de Bonastruc de Porta, 15
17001 GIRONA (Gironès)
Tel. 972217129 · Fax 972217129
secretaria@formaciogi.com · www.formaciogi.com



Col·legi de Mediadors d'Assegurances de Girona

Creat el 1965, actualment el Col·legi de Mediadors d'Assegurances de Girona agrupa gairebé 400 membres, xifra que el situa en el cinquè lloc del rànquing estatal quant a nombre de col·legiats. El col·legi gironí és un dels més actius de l'Estat i demostra constantment la seva ferma vocació de servei. Ara com ara ofereix una trentena llarga de serveis als col·legiats, entre els quals destaquen la informació constant, l'assessorament, la formació i el reciclatge professional continuats, les campanyes d'imatge adreçades al consumidor i l'edició d'una revista trimestral (El Butlletí) que és la més antiga de les que publiquen els col·legis de l'Estat espanyol.

President: **Antoni Godoy Tomàs**

C. de Bonastruc de Porta, 35, entl. C
17001 GIRONA (Gironès)
www.mediadorsdassegurances.cat
gerencia@mediadorsdassegurances.cat



Col·legi Oficial d'Agents Comercials de Girona i Província

El Col·legi Oficial d'Agents Comercials de Girona i Província és l'òrgan representatiu de la professió d'agent comercial i té per objecte ajudar els associats a desenvolupar la seva activitat professional, dignificar-la i fomentar la relació entre els agents i les empreses. Constituïda com a corporació de dret públic sense ànim de lucre, l'entitat gaudeix de capacitat plena per protegir els interessos dels col·legiats.

President: **Josep Burgas Cifuentes**

C. Nou, 8, pral. 4a
17001 GIRONA (Gironès)
Tel. 972202040 · Fax 972222780
www.coacgirona.com · girona@cgac.es



Confederació de Comerç de Catalunya

La Confederació de Comerç de Catalunya és una entitat empresarial i sectorial dedicada a la defensa, la representació i el foment dels interessos dels sectors del comerç, els serveis i el turisme del Principat. Constituida el 1985, en aquests moments agrupa prop de 400 associacions i gremis de comerç, serveis i turisme i entitats col·laboradores, xifra que, en total, representa més de 90.000 empreses i 300.000 treballadors de tot Catalunya. La Confederació té delegacions territorials a les quatre províncies catalanes.

President: **Pere Llorens Lorente**

C. de Bonastruc de Porta, 15
17001 GIRONA (Gironès)
Tel. 972416244
Fax 972416244
www.confecom.cat
girona@confecom.cat



Federació Catalana d'Indústries de la Carn

La Federació Catalana d'Indústries de la Carn (FECIC) és l'organització empresarial del sector carni que aglutina i representa els interessos específics d'aquest important col·lectiu empresarial català. Dins la FECIC es troben representades les empreses que es dediquen al sacrifici, l'especejament i la transformació de carns, siguin de bestiar boví, equí, oví o porcí. Actualment té 203 afiliats arreu de Catalunya, entre els quals hi ha tant les grans organitzacions com petites i mitjanes empreses del sector carni.

Les activitats de la FECIC es basen a facilitar informació i assessorament als seus afiliats, actuar com a interlocutor entre les diferents administracions i el sector, promoure la seva internacionalització, oferir serveis d'interès a les empreses i dur a terme qualsevol altra activitat que pugui representar una millora per a aquest col·lectiu empresarial.

Des del punt de vista de l'estructura interna, la FECIC està subdividida en dues branques d'activitat: d'una banda, el que es podria considerar subsector de les carns fresques, que aplega les empreses especialitzades en el sacrifici d'animals d'abast i l'especejament de les seves carns; i, d'altra banda, el subsector de les indústries de transformació, dins el qual s'engloben les empreses que es dediquen a transformar la carn i a elaborar productes carnis, siguin curats, cuits o frescos.

President: **Jaume Blancafort**

Rda. de Sant Pere, 19-24, 5è 6a
08010 BARCELONA (Barcelonès)
Tel. 932682631
Fax 932680390
www.fecic.es
fecic@fecic.es



Federació Patronal Metal·lúrgica de la Província de Girona (FEGMETALL)

Fegmetall és una federació sense ànim de lucre creada el 1979 gràcies a l'entusiasme d'un grup d'empresaris que va decidir unir forces a fi de representar, coordinar, donar servei i defensar els interessos de les empreses metal·lúrgiques de Girona i província.

L'entitat es va constituir a partir de les associacions patronals metal·lúrgiques de sis comarques: l'Alt Empordà, el Baix Empordà, la Garrotxa, el Gironès, el Ripollès i la Selva.

Aquestes organitzacions apleguen a escala comarcal les empreses que integren el sector metal·lúrgic de Fegmetall.

Actualment, la Federació suma 300 empreses associades, xifra que representa un total de 8.000 treballadors.

President: **Lluís Fita Alegre**

C. de la Creu, 18, pral. 3a
17002 GIRONA (Gironès)
Tel. 972913464
Fax 972913463
www.fegmetall.com
fegmetall@fegmetall.com



Federació d'Hostaleria de les Comarques de Girona

La Federació d'Hostaleria de les Comarques de Girona és la patronal que representa el sector turístic gironí.

Entre bars, restaurants, hotels, càmpings, cases rurals i apartaments, l'organització suma actualment uns 1.500 associats a tota la província de Girona, agrupats al seu torn en diferents associacions repartides per les diferents comarques del territori.

La Federació ofereix serveis d'assessorament fiscal, laboral i normatiu, borsa de treball, premsa, negociació del conveni col·lectiu, avantatges en diferents sectors, etc.

President: **Antoni Escudero Martínez**

C. Nou, 7, 1r
17001 GIRONA (Gironès)
Tel. 972224344
Fax 972204549
info@gihostaleria.org



Gremi d'Arts Gràfiques de les Comarques Gironines

El Gremi d'Arts Gràfiques de les Comarques Gironines va néixer a final dels anys seixanta com una resposta col·lectiva als reptes i canvis que en aquells moments es plantejaven. A partir del 2004 l'entitat es va integrar plenament en el Gremi d'Indústries Gràfiques de Catalunya, que atén els 102 agremiats gironins en els vessants laboral, fiscal, mediambiental i formatiu. El Gremi disposa, a més, d'una escola de formació específica on cada any es formen i es reciclen més de mil treballadors del sector. Arran dels canvis tecnològics que s'han viscut darrerament, l'organització ha impulsat la creació del Centre Tecnològic de la Indústria i la Comunicació Gràfica, que avui dia és un referent pioner a l'Estat espanyol.

President: **Joan Almirall Oliver**

Gran Via de les Corts Catalanes, 645, 6è
08010 BARCELONA (Barcelonès)
Tel. 934813161
Fax 934813173
jalmirall@algraf.alzamora.es



Gremi de Jardineria de Catalunya

El Gremi de Jardineria de Catalunya es va constituir l'any 2003 a partir de la fusió de l'Associació Catalana d'Empreses de Jardineria i el Gremi de Jardineria de Terrassa i Comarca. L'entitat va néixer davant de la necessitat de disposar d'una associació professional que representés les empreses com a col·lectiu i que, a la vegada, afavorís l'intercanvi d'experiències i el coneixement d'altres empreses del sector.

La missió del Gremi consisteix a promoure i defensar èticament els interessos de les empreses de jardineria de Catalunya i a oferir-los un servei innovador i de qualitat que doni resposta a les seves necessitats presents i futures, d'acord amb el desenvolupament social, natural i econòmic de l'entorn.

President: **Andreu Massoni**

C. de Sant Pau, 6
08221 TERRASSA (Vallès Occidental)
Tel. 902930512
Fax 902934075
www.gremijardineria.com
jardinerscatalunya@cecot.org



Gremi de Promotors i Constructors d'Edificis de Girona

El Gremi de Promotors i Constructors d'Edificis de Girona va néixer el 1967 fruit de la presa de consciència d'un grup d'empresaris que van reconèixer la necessitat d'associar-se per tal d'afrontar conjuntament els problemes i els reptes vinculats a l'exercici de la seva activitat professional.

D'aleshores ençà, l'objectiu del Gremi ha estat sempre defensar els interessos del sector i el conjunt dels agremiats així com avançar en la seva professionalització i especialització.

President: **Joan Antoni Prat San Roman**

Gran Via de Jaume I, 5, entl.
17001 GIRONA (Gironès)
Tel. 972205148
Fax 972210632
www.gipce.com
gipce@gipce.com



Gremi d'Instal·ladors de Girona

El Gremi d'Instal·ladors de Girona és una entitat sense ànim de lucre que té per objecte informar, gestionar tramitacions, formar i vetllar pels interessos dels seus agremiats. Actualment suma 1.100 empreses associades que es dediquen a un ampli ventall d'activitats: instal·ladors electricistes, lampistes, sanejament, climatització, frigoristes, telecomunicacions, energies alternatives, incendis, combustibles, comercialització i serveis postvenda d'electrodomèstics i similars.

President: **Pere Rodríguez Muñoz**

C. de Cartellà, 8-12
17007 GIRONA (Gironès)
Tel. 972213566
Fax 972224704
www.elgremi.cat
info@elgremi.cat



Il·lustre Col·legi Oficial de Titulats Mercantils i Empresarials de Girona

El Col·legi de Titulats Mercantils i Empresarials de Girona és l'organisme oficial que empara i defensa els interessos professionals dels pèrits mercantils, els professors mercantils, els intendants mercantils, els diplomats en ciències empresarials i els llicenciats en administració i direcció d'empreses (ADE). Un empresista constitueix la millor garantia de qualitat professional en el camp de l'economia d'empresa. Els col·legiats són professionals qualificats que fan la funció de suport tècnic i punt d'enllaç amb el món empresarial i professional.

President: **Cristina Clos Ribas**

Rda. de Ferran Puig, 4, 4t 2a
17001 GIRONA (Gironès)
Tel. 972210656
Fax 972220446
www.empresistesgirona.cat
icotme@empresistesgirona.cat



Turisme Rural Girona

Turisme Rural Girona és una associació pionera en el sector del turisme rural que neix el 1992 arran d'una iniciativa engegada per dotze cases de pagès que aposten per un nou model turístic alternatiu.

L'objectiu de l'associació és aglutinar l'oferta de la província per tal de posar a l'abast del visitant uns establiments i uns serveis de qualitat, promocionar els allotjaments adherits i vetllar pel col·lectiu pel que fa a la representativitat sectorial.

Ara com ara, l'entitat aplega més de 300 cases rurals repartides pels racons més singulars de les comarques gironines.

President: **Isabel Miquel Macià**

C. del Riu Güell, 58, edifici CINC
17001 GIRONA (Gironès)
Tel. 972226015 · Fax 972941682
www.gironarural.org
info@gironarural.org



Unió d'Empresaris de la Construcció (UEC)

La Unió d'Empresaris de la Construcció de Girona és una organització empresarial que aplega més d'un miler d'empreses del sector de la construcció de les comarques gironines. A través de la seva activitat, el gremi persegueix les finalitats següents:

- Representar, defensar i promoure els drets i els interessos econòmics, socials, professionals i culturals dels seus agremiats.
- Fomentar el diàleg i la solidaritat dels empresaris de la construcció agremiats, tutelant la lleialtat en la competència i promocionant i creant serveis d'interès comú.
- Programar les accions necessàries per a l'obtenció de millores econòmiques i socials dels seus agremiats i la consecució d'aquelles altres fites que l'Assemblea General o les seves comissions delegades fixin com a objectius prioritàris.

La UEC ofereix serveis administratius, tècnics, fiscals i jurídics, laborals, d'assegurances i d'informació.

President: **Josep Agustí Ros**

C. de Figuerola, 15
17001 GIRONA (Gironès)
Tel. 972213672 · Fax 972223522
www.uecgirona.cat
uec@uecgirona.com



AGRUPACIÓ EMPRESARIAL DE LA CERDANYA

Agrupació Empresarial de la Cerdanya

President: **Jaume Adserà Puig**

Apartat de correus 25
17520 PUIGCERDÀ (Cerdanya)
Tel. 972140035 · Fax 972140035
agrupacioempresariscerdanya@gmail.com



Associació d'Empresaris del Pla de l'Estany

President: **Joan Costa Planas**

C. d'Álvarez de Castro, 9
17820 BANYOLES (Pla de l'Estany)
Tel. 972575111
Fax 972575000
fxpages@assessoriapages.com



Federació Altempordanesa d'Empresaris (FAE)

La Federació Altempordanesa d'Empresaris (FAE) és la patronal territorial intersectorial de l'Alt Empordà. Constituïda el 2005 i de caràcter voluntari, aquesta organització privada i sense ànim de lucre agrupa totes les associacions sectorials, els gremis, les empreses individuals i els professionals autònoms que, al seu entendre, poden contribuir a dinamitzar la comarca de l'Alt Empordà a través de l'associacionisme empresarial.

President: **Lluís Fita Alegre**

C. de Borrassà, 39, 1r
17600 FIGUERES (Alt Empordà)
Tel. 972671236
Fax 972673432
www.fae.cat
info@fae.cat



Unió Intersectorial d'Empresaris de la Garrotxa

La Unió Intersectorial d'Empresaris de la Garrotxa pretén ser un interlocutor vàlid que parli en nom dels empresaris garrotxins, amb l'objectiu de participar en aquelles decisions que puguin afectar el desenvolupament i la vida empresarial de la comarca. Entre altres, l'organització ha participat activament i ha fet al·legacions en diferents infraestructures, com ara el túnel de Bracons, les variants d'Olot i les Preses, l'autovia Olot - Figueres i Olot - Girona...

Actualment, la Unió forma part de diversos organismes comarcals i intervé en les seves reunions i preses de decisions, intentant sempre traslladar-hi la voluntat dels empresaris afiliats.

No disposa d'estructura administrativa pròpia, i totes les accions i tasques que duen a terme els seus membres són desinteressades i estan basades en la il·lusió per col·laborar en la construcció del futur de la nostra terra.

President: **Tomàs Feliu Bassols**

Pg. d'en Blay, 58 - Apartat de correus 208
17800 OLOT (Garrotxa)
Tel. 972275260
Fax 972265608
uieg@gabinetpermar.com

Unió Intersectorial Empresarial de la Selva

President: **David Hugas Viñas**

C. de Sant Sebastià, 47-53, bxs.
17430 SANTA COLOMA DE FARNERS (Selva)
Tel. 972841828
Fax 972841301
dhugas@globaldeformacio.com



Unió Intersectorial Empresarial del Ripollès (UIER)

La Unió Intersectorial Empresarial del Ripollès és l'organisme que assumeix la coordinació, la representació i la gestió, el foment i la defensa dels interessos generals i comuns de les associacions empresarials i professionals de la comarca. Constituïda el 1982, té com a finalitat principal canalitzar, gestionar, promoure i defensar els interessos legítims i els drets professionals i empresarials de les diferents organitzacions que la integren.

President: **Joan Vilalta Boix**

C. de Macià Bonaplata, 4
17500 RIPOLL (Ripollès)
Tel. 972703111
Fax 972703954
www.uier.org
uier@uier.org

EMPRESES



Adecco

Adecco és l'empresa líder en gestió de recursos humans, sector en el qual ofereix un servei integral a través de les seves línies de negoci especialitzades de treball temporal i selecció (Adecco Office i Adecco Industrial), consultoria de selecció (Adecco Professional, amb les unitats especialitzades per perfils Adecco Engineering & Technical, Adecco Finance & Legal, Adecco Information Technology, Adecco Medical & Science i Adecco Sales & Marketing), externalització de processos (Adecco Outsourcing, Eurocen, Extel Crm i Eurovendex), consultoria de formació (Adecco Training) i serveis de recol·locació (Creade Lee Hetch Harrison). A Espanya, Adecco té més de 300 delegacions i una plantilla interna de més de 1.200 treballadors.

Andreu Romero

Pl. d'Espanya, 7
17002 GIRONA (Gironès)
Tel. 972210786
Fax 972223508
www.adecco.es
andreu.romero@adecco.com



Armacell Iberia, SLU

Armacell Iberia, SLU és una empresa dedicada a la fabricació i distribució de productes aïllants tèrmics i acústics i d'escumes tècniques tant per al mercat espanyol com per al portuguès.

A les reconegudes marques d'aïllaments tèrmics de la companyia (Armaflex, Tubolit, Armaduct i Arma-Chek) s'hi han afegit darrerament les marques d'escumes tècniques ArmSport, OleCell, ArmaSound, Ensolute, Monarch i Oletex.

Jaap de Jager

Ctra. de Viladamat a Palafrugell, km 32,3
17255 BEGUR (Baix Empordà)
Tel. 972613400
Fax 972300608
www.armacell.com
info@armacell.com



Assessoria Arxer

Asesoría Arxer, SAU és la continuadora de la tasca que va iniciar el despatx especialitzat en assessorament fiscal, mercantil i comptable fundat el 1956 pel Sr. Josep Arxer Anglada. El 1987, aquell primer despatx es va transformar en Asesoría Arxer, SA i, més tard, en Asesoría Arxer, SAU, ara a càrrec del fill del fundador, Sr. Josep Arxer Canal. Recentment s'hi han incorporat també en Miquel i en Jordi Arxer Fàbrega, que representen la tercera generació de la família. L'assessoria ha ampliat recentment les àrees en què desplega la seva activitat professional, dins la qual destaquen els àmbits laboral i jurídic, i actualment presta serveis d'assessorament integral a empreses i particulars en matèria fiscal, mercantil, comptable, jurídica, laboral i d'auditoria.

Al llarg de més de cinquanta anys de pràctica professional, l'objectiu de l'empresa ha estat sempre el mateix: oferir un servei de qualitat a cadascun dels seus clients, posant a la seva disposició tota l'experiència, els coneixements i el temps del seu equip. El clima de confiança i el tracte personalitzat que caracteritzen les relacions de l'assessoria amb els clients li permeten donar una resposta ajustada als seus interessos i necessitats, d'acord amb les exigències i condicions de la normativa vigent.

Josep Arxer

C. de la Rutlla, 13
17002 GIRONA (Gironès)
Tel. 972205500
Fax 972200309
www.arxer.es
arxer@arxer.es



Bassols Energia, SA

Des del 1904, Bassols Energia SA distribueix i comercialitza energia elèctrica a les comarques de la Garrotxa, el Ripollès i el Pla de l'Estany, amb el compromís permanent de millorar constantment la qualitat de servei.

Tomàs Feliu Bassols

Av. de Girona, 2
17800 OLOT (Garrotxa)
Tel. 972260150
Fax 972269899
bassols@bassolsenergia.com



Centre Internacional de Negocis de Catalunya, SL

CINC, Centre Internacional de Negocis de Catalunya, ofereix un espai de treball i trobada per a empreses, professionals, directius i emprenedors amb seu a Girona, Figueres i Barcelona. CINC és una iniciativa empresarial amb més de 15 anys d'experiència que té per objecte projectar el creixement de pimes i autònoms mitjançant un suport logístic i humà altament

professional i un ampli ventall de serveis orientats a les empreses, des del lloguer d'espais físics equipats —despatxos, sales de juntes i conferències, etc.— per a un treball puntual o estable fins a serveis d'assessoria d'empreses en qualsevol àmbit (fiscal, mercantil, jurídic, comptable, etc.).

Josep M. Coll Oliveras

C. del Güell, 58, edifici CINC
17001 GIRONA (Gironès)
Tel. 972940940
Fax 972940941
www.cinc.com
gi@cinc.com



Consorci de Transport Sanitari Regió Girona, SA

El 1995, sis empreses de la demarcació de Girona (Ambulàncies Catalunya, Ambulàncies Serra, Ambulàncies Caballero, Ambulàncies Garrotxa, Ambulàncies Ripollès i Rafael Sistane, SL) van decidir crear el Consorci del Transport Sanitari de Catalunya Regió de Girona.

Els objectius principals de l'associació són la millora contínua de la qualitat assistencial, la incorporació de les noves tecnologies com a eina permanent d'innovació i la creació d'un programa de gestió propi per al transport que faciliti el contacte constant amb el Servei Català de la Salut.

Pere M. Martínez Fernández

C. de Manel Bonmatí i Romaguera, 11
17003 GIRONA (Gironès)
Tel. 972413053
Fax 972201662
pmaria@ctscgirona.com



De Puig Camps i Prat, SLU

Societat de professionals dedicada a l'assessorament laboral i empresarial. Comprèn des de l'assessorament inicial i la gestió dels recursos humans fins a la defensa judicial si es dona el cas.

Jordi de Puig Roca

C. de Joan Maragall, 7
17002 GIRONA (Gironès)
Tel. 972214128
Fax 972220545
pcp@intercomgi.com



Deplan, SL

Deplan SL és una empresa de serveis fundada el 1992 i especialitzada en consultoria i enginyeria ambiental i energètica. Entre els serveis per a empreses que ofereix cal destacar la implantació de sistemes de gestió ambiental, les diagnosi i accions d'estalvi i eficiència energètica, les licitacions energètiques i l'anàlisi de responsabilitat ambiental.

Marta Vayreda

Pl. de Sant Pere, 20
17007 GIRONA (Gironès)
Tel. 972426342
Fax 972426343
www.deplan.cat
m.vayreda@deplan.es



ECA Grupo Bureau Veritas

L'any 2007, ECA Global va ser adquirida per Bureau Veritas, un grup internacional amb presència en més de 140 països i especialitzat en la inspecció, anàlisi, auditoria i certificació de productes i infraestructures, en sistemes de gestió, en riscos laborals i en la formació en línia. ECA Bureau Veritas és fruit de la unió d'aquestes dues grans companyies.

Miquel Prat Vinyals

Pl. del Marquès de Camps, 12
17001 GIRONA (Gironès)
Tel. 972212012
Fax 972220908
girona@eca.es



Endesa Distribución Eléctrica, SLU

ENDESA és l'empresa elèctrica més gran d'Espanya, la primera companyia elèctrica privada de l'Amèrica Llatina i un operador elèctric rellevant en tot l'arc mediterrani. A més, gaudeix d'una presència creixent en el mercat espanyol del gas natural i ha assolit un nivell de desenvolupament important en el terreny de les energies renovables.

Francisco Vizcaino Recio

C. del Montnegre, 78-80
17190 SALT (Gironès)
Tel. 972011212
Fax 972221824
www.endesa.es
josefina.juanola@endesa.es



Fort Dodge Veterinaria, SA

Fort Dodge Animal Health és la divisió veterinària de Wyeth, una de les primeres companyies del món en recerca i desenvolupament de productes per a la cura de la salut humana.

Fundada el 1912 i integrada a Wyeth des del 1945, Fort Dodge Animal Health és líder mundial en la fabricació i la distribució de productes per a la salut animal, tant per a les espècies grans com per a animals de companyia.

Una de les principals fortaleses de Fort Dodge radica en un lideratge sòlid en la recerca i el desenvolupament de productes nous i innovadors, que li han valgut un gran reconeixement a escala mundial per l'alta tecnologia aplicada a l'elaboració de biològics i per les importants aportacions a la indústria farmacèutica i a la medicina veterinària.

Jordi Jornet Espuña

Ctra. de Camprodon, s/n (finca La Riba)
17813 LA VALL DE BIANYA (Garrotxa)
Tel. 972 290 001 · Fax 972 290 102
toni.casamitjana@pfizer.com



Grup Darnés, SA

Grup Darnés-Disbesa és una empresa líder en el camp de la distribució de begudes i alimentació. Fundat el 1956 a la Bisbal d'Empordà, amb el nom de Casa Darnés, el grup serveix actualment 85.000 clients d'hostaleria als quals subministra més de 4.000 productes diferents i disposa de 30 centres de distribució, amb un equip de 1.300 persones i 1.000 vehicles de distribució.

Josep Darnés Alabau

Ctra. de l'Estartit, s/n
17257 TORROELLA DE MONTGRÍ · (Baix Empordà)
Tel. 972761383 · Fax 972761693
www.disbesa.com · susi.darnes@bmark.es



Grup Juan Fausto Holding, SL

Fausto Grup d'Empreses és el resultat de més de 175 anys construït, promovent i comercialitzant habitatges i construccions en general amb un objectiu comú: la satisfacció del client.

És un grup familiar que es fonamenta en la solidesa d'una gran experiència en el sector, la qual cosa l'ha convertit en un referent a les comarques gironines. L'empresa treballa amb l'única missió de cobrir les necessitats d'un mercat en evolució, posant a l'abast dels clients el fruit del seu saber fer, que és la millor base per fer front als seus reptes.

El Grup opera en diferents àrees de negoci dels sectors immobiliari, turístic i industrial i desenvolupa la seva activitat en l'àmbit provincial, nacional i internacional.

Cristina Martí Camps

Plaça Lledoner, 5
17257 TORROELLA DE MONTGRÍ · (Baix Empordà)
www.fausto.es
cristina@fausto.es

Lloguers i Muntatges Pous, SL

Lloguers i Muntatges Pous, avalada per més de 65 anys d'experiència en el sector, s'ha caracteritzat sempre per l'exclusivitat dels seus productes i per una entrega impecable que ha fet del seu nom un sinònim de qualitat i bon servei.

A més del lloguer de material per a festes, banquets, reunions i espectacles, Pous ofereix una nova línia, Reposa-Sapore, que inclou la millor selecció de mobiliari, il·luminació, decoració i complements de catering per tal de donar resposta immediata a qualsevol presentació de producte, inauguració o esdeveniment social, amb una adaptació total a l'espai i l'estil del client.

Fa tres anys es va iniciar una nova etapa amb la incorporació com a director de Miquel Pous, la tercera generació d'aquesta empresa familiar, amb un equip també jove que lluita per un objectiu comú: fer la feina ben feta, amb il·lusió i amb professionalitat.

Miquel Pous

C. de la Indústria, 11-13
17458 FORNELLS DE LA SELVA (Gironès)
Tel. 972476239
Fax 972476618
www.pous.cat
miquel@pous.cat

Pere Quera, SA

Aquesta empresa de joieria, fundada el 1887 per Pere Quera Bosch al número 22 del carrer de l'Argenteria de Girona, on es troba encara ara la seva seu central, ja ha incorporat la sisena generació de la família al negoci i té Pere Quera Serras com a gerent al capdavant.

La companyia està formada per quatre punts de venda de joieria i rellotgeria —dos a Girona, un a Palamós i un altre a Figueres—, juntament amb dos tallers de joieria i rellotgeria, amb tècnics altament qualificats.

La política de l'empresa és transmetre il·lusió pel seu producte, formar i informar sobre els articles que ven i, d'aquesta manera, oferir als clients la possibilitat de conèixer l'essència i el valor afegit de cada joia i rellotge.

L'objectiu de Pere Quera, SA és donar als seus clients la màxima qualitat i servei, posant al seu abast una gran varietat de productes tant de joieria com de rellotgeria, sempre del nivell més alt dins el sector. Aquesta filosofia li ha permès ser concessionària de les millors marques del mercat.

L'empresa treballa per conservar la tradició i el savoir faire que l'han distingit sempre gràcies a la seva llarga experiència en el sector i que li han valgut el reconeixement dels clients, i, alhora, per innovar i renovar amb novetats i avenços tant en productes com en tecnologia.

Pere Quera

C. de l'Argenteria, 22
17004 GIRONA (Gironès)
Tel. 972204690
Fax 972201349
mariona.quera@perequera.com



Previsió Laboral Gironina, SL

Acreditada amb el número SP 001/98-G com a servei de prevenció aliè per la Generalitat de Catalunya i domiciliada al número 15 del carrer de Figuerola de Girona, Previsió Laboral Gironina, SL disposa d'un equip humà expert format per professionals tècnics, enginyers, arquitectes tècnics, titulats en prevenció de riscos laborals, metges i ATS especialitzats en medicina del treball. Mitjançant una àmplia xarxa de centres i una estructura consolidada, l'empresa cobreix satisfactòriament les necessitats dels seus clients en quatre especialitats: seguretat en el treball, higiene industrial, ergonomia i psicociologia aplicada, i medicina del treball.

Joan Casadevall

C. de la Figuerola, 15
17001 GIRONA (Gironès)
Tel. 972215751
Fax 972223522
www.plgironina.com
info@plgironina.com



Self Storage Metrecubic 2006, SL

Fundada el 2006 per Josep Perxés Viader, l'empresa es troba situada al carrer de la Indústria, núm. 10, del Polígon Industrial Mas Xirgu de Girona, una ubicació molt favorable tant per la facilitat d'accés com per la proximitat de poblacions amb un nombre d'habitants elevat, principalment Salt i Girona. Disposa de pàrquing privat per als clients i d'un moll de càrrega i descàrrega. La companyia guarda els béns dels seus clients de manera neta i segura; per tal d'oferir les màximes garanties, a més a més, tots els objectes dipositats als seus trasters estan assegurats. Metrecubic ofereix serveis de lloguer de trasters o minimagatzems privats a partir d'1 m2 a particulars, empreses i autònoms que desitgin emmagatzemar mercaderies o béns fora de les seves llars o negocis. Metrecubic no obliga a subscriure cap contracte de lloguer a llarg termini, ja que la fracció mínima de lloguer és de tan sols dues setmanes. El client rep un codi d'accés individual i exclusiu per a l'espai contractat, i només ell té la clau que li permet accedir al seu espai privat els set dies de la setmana, de 6 a 22 h. L'empresa ha implantat mesures de seguretat de la màxima eficàcia, com ara control d'accés, alarma individual en cada traster, càmeres de vigilància i alarma d'intrusió i incendi.

A banda d'aquesta activitat principal, l'oferta del centre es complementa amb altres de perifèriques: venda de productes destinats a l'emmagatzematge i la logística, embalatges especials per encàrrec, mudances i trasllats, servei de recepció de mercaderies, lloguer de furgons per als clients, caixes de seguretat per guardar documents, servei de destrucció de documents, etc.

Josep Perxés

C. de la Indústria, 10
17005 GIRONA (Gironès)
Tel. 972405969
Fax 972405235
www.metrecubic.com
jpv@grebloksa.co



Patronat d'Entitats Empresarials de Girona

President i vicepresidents de la FOEG 2009



ESTRUCTURA ORGANIZATIVA



ÒRGANS DE GOVERN 2010

La Federació d'Organitzacions Empresarials de Girona està governada pels òrgans següents:

- Assemblea General
- Junta Rectora
- Comitè Executiu

ASSEMBLEA GENERAL

L'Assemblea General és l'òrgan suprem i sobirà de la Federació. La integren tots els seus associats, és a dir, els representants de les associacions i els gremis que formen part de la FOEG i els representants de les empreses individuals directament associades a la mateixa patronal.

JUNTA RECTORA

La Junta Rectora és el màxim òrgan de govern de la Federació i està composta pels membres que integren la candidatura elegida per l'Assemblea General.

Entre les atribucions de la Junta Rectora figuren les següents:

- La representació de la Federació.
- La gestió dels interessos de la Federació i els legítims dels seus associats.
- L'execució dels acords adoptats per l'Assemblea General.
- L'exercici de les funcions que li són encomanades per l'Assemblea General.
- El seguiment de les actuacions de la Federació.

Sr. Jaume Adserà Puig	Agrupació Empresarial de la Cerdanya
Sr. Jaume Tané Sunyer	Associació Autònoma d'Empresaris de la Fusta de les Comarques Gironines
Sr. Joan Costa Planas	Associació d'Empresaris del Pla de l'Estany
Sr. Francesc Jiménez Vegas	Associació d'Empresaris Surers de Catalunya (AECORK)
Sr. Joan Curós Santaauràlia	Associació d'Indústries Tèxtils de les Comarques Gironines
Sr. Ernest Plana Larrousse, vicepresident primer	Associació de Comerç i Reparació de Vehicles i Embarcacions (CORVE)
Sra. Dolors Ros Frígola	Associació de Terrissaires i Ceramistes de les Comarques Gironines
Sr. Domènec Morera Parés	Associació d'Empresaris del Comerç de Productes Agropecuaris (AECPA)
Sr. Joan Ribas de Pouplana	Associació d'Empreses de Noves Tecnologies de Girona (AENTEG)
Sr. Alexandre Juanola Ribera	Associació Empresarial de Tranports Públics per Carretera de la Província de Girona (ASETRANS)
Sr. Tomàs Feliu Bassols	Bassols Energia, SA
Sr. Josep Delgado Herrera	CATformació Girona
Sr. Antoni Godoy Tomàs	Col·legi de Mediadors d'Assegurances de Girona
Sr. Josep Burgas Cifuentes	Col·legi Oficial d'Agents Comercials de Girona i Província
Sr. Jordi de Puig Roca	De Puig Camps i Prat SLU
Sra. Mariona Ferrer Pujol	Federació Altempordanesa d'Empresaris (FAE)
Sr. Joaquim M. Caula Pardàs	Federació Catalana d'Indústries de la Carn
Sr. Jordi Comas Matamala, president	Federació d'Hostaleria de les Comarques de Girona
Sr. Josep Serra Macias, tresorer	Federació Patronal Metal·lúrgica de la Província de Girona (FEGMETALL)
Sr. Joan Antoni Prat Sanroman	Gremi de Promotors i Constructors d'Edificis de Girona
Sr. Pere Rodríguez Muñoz, secretari	Gremi d'Instal·ladors de Girona
Sr. Joan Casadevall Canals	Prevenió Laboral Gironina, SL
Sr. Josep Agustí Ros	Unió d'Empresaris de la Construcció (UEC)
Sr. David Hugas Viñas	Unió Intersectorial Empresarial de la Selva
Sr. Joan Vilalta Boix, vicepresident segon	Unió Intersectorial Empresarial del Ripollès (UIER)

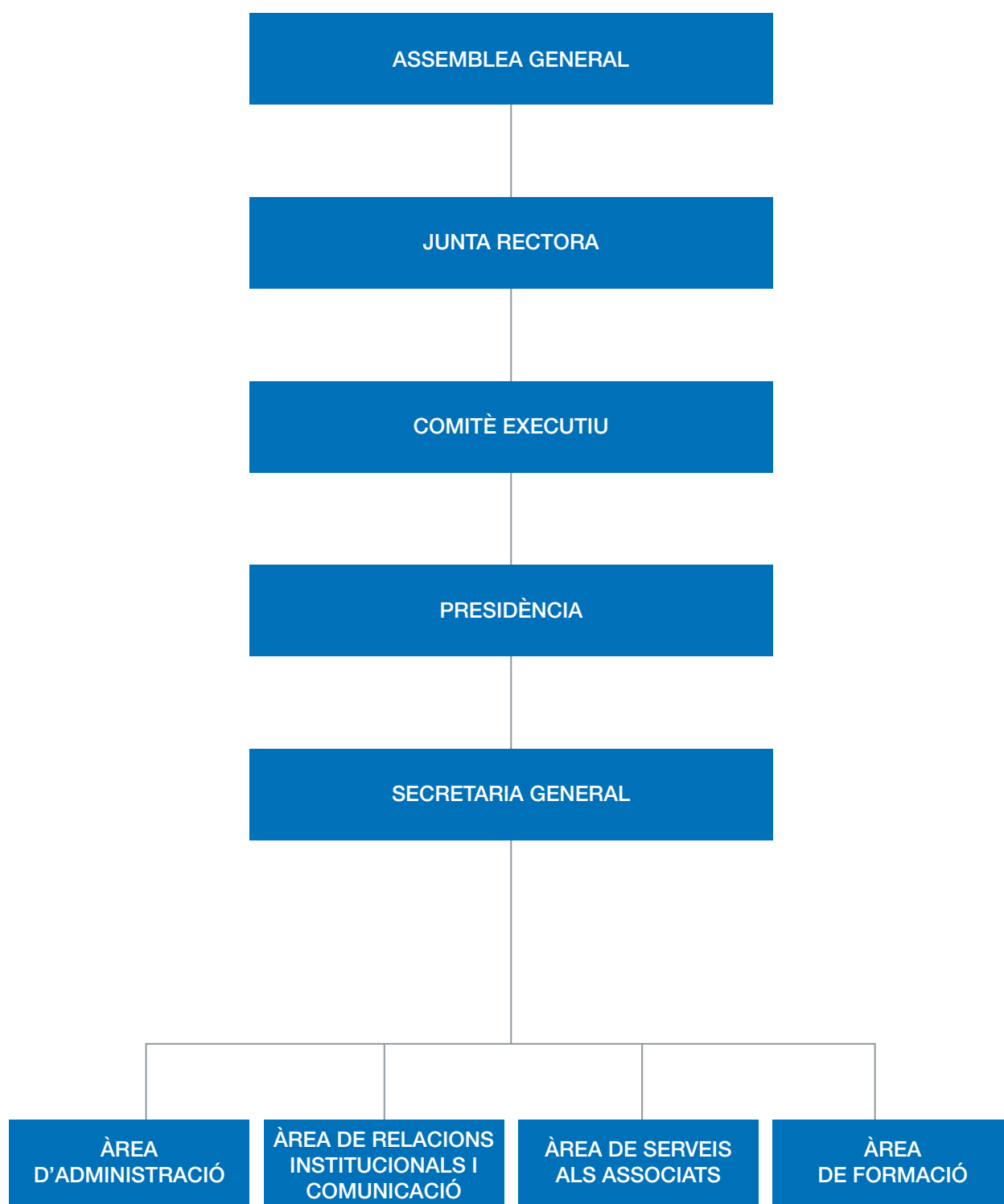


Reunió del Comitè Executiu.

COMITÈ EXECUTIU

El Comitè Executiu és l'òrgan de govern que s'encarrega de portar a terme i executar els acords adoptats per la Junta Rectora. Per tant, exerceix totes les funcions que li delega aquesta. Formen part del Comitè el president, els vicepresidents, el tesorera, el secretari i els vocals, que són designats a proposta del president entre els membres de la Junta Rectora.

Sr. Jordi Comas Matamala	President
Sr. Ernest Plana Larrousse	Vicepresident primer
Sr. Joan Vilalta Boix	Vicepresident segon
Sr. Josep Serra Macias	Tresorer
Sr. Pere Rodríguez Muñoz	Secretari
Sr. Josep Agustí Ros	Vocal
Sr. Josep Delgado Herrera	Vocal
Sra. Mariona Ferrer Pujol	Vocal
Sr. Alexandre Juanola Ribera	Vocal
Sr. Joan Ribas de Pouplana	Vocal
Sra. Dolors Ros Frigola	Vocal
Sr. David Hugas Viñas	Secretari General
Sr. Jordi de Puig Roca	Assessor dels Òrgans de Govern



MEMORIA 2009 ANNUAL REPORT 2009

01 INTRODUCCIÓN

Tiene en sus manos la memoria de la FOEG correspondiente al 2009, que es como decir que dispone, en unas cuantas páginas, de lo que ha sido la vida de la Federación de Organizaciones Empresariales de Girona durante todo un año.

Lo primero que evidencia este balance es que el 2009 ha sido un ejercicio difícil. Para la economía, para las empresas y también para la propia FOEG. A principios de año nos dejaba Joan Fausto Martí, tras cuatro años de presidir la patronal gerundense y de imprimirle un sello imborrable. El reto, así pues, era continuar su labor para mantener la FOEG en el lugar de privilegio en el que él había conseguido situarla.

Y eso fue precisamente lo que intentamos, en un año de profunda crisis económica, de notable crecimiento del desempleo, de falta de confianza en el futuro inmediato y de angustia por parte de muchos empresarios que veían como, a pesar de sus esfuerzos, no acababan de salir adelante como querían. La FOEG estuvo en todo momento a su lado, denunciando aquellas medidas que, por acción o por omisión, perjudicaban a nuestras empresas y reafirmando, al mismo tiempo, la solidez de nuestro tejido empresarial, integrado sobre todo por pequeñas y medianas empresas, muchas de ellas de base familiar. Porque esta es la gran riqueza empresarial de las comarcas de Girona y su gran valor diferencial.

Durante el 2009 prodigamos como nunca datos, estudios y artículos, asistimos a un gran número de actos públicos, establecimos múltiples relaciones a todos los niveles y pusimos en marcha más servicios para los gremios y las empresas asociados a nuestra federación. Porque queríamos ser útiles y porque el momento así lo exigía. Esta memoria recoge una buena parte de las acciones llevadas a cabo.

Pieza clave de la FOEG, la formación ha continuado siendo un pilar fundamental de nuestra organización. Porque es indudable que los nuevos tiempos requerirán empresas y personas más formadas que nunca.

Estamos convencidos de que, si sumamos esfuerzos, multiplicaremos los resultados. Y para conseguirlo, debemos trabajar más unidos que nunca. Debemos ser capaces de ponernos de acuerdo en todo lo que une al empresariado y defender nuestros valores sin prejuicios y con la cabeza bien alta. Donde haga falta y ante quien haga falta.

Que esta memoria sirva para que la sociedad gerundense entienda mejor la labor y la misión de la FOEG, con la esperanza de que la recuperación económica y financiera llegue pronto y nos permita a todos no solo mantener la actividad, sino también hacerla crecer. Que nos ayude a crear la riqueza necesaria para que nos continuemos sintiendo orgullosos de vivir y trabajar en las comarcas de Girona, en el seno de una sociedad perfectamente unida y cohesionada.

Con mi más sincero testimonio de respeto y afecto hacia toda la clase empresarial de las comarcas de Girona,

Jordi Comas i Matamala
 Presidente
 Federación de Organizaciones Empresariales de Girona (FOEG)

02 ACTIVIDADES 2009

ACTOS

CRIT DE L'EMPRESARI GIRONÍ

Auditorio-Palacio de Congresos de Girona, 8 de junio de 2009.

La FOEG, con la colaboración de la Cámara de Comercio de Girona, organizó el «Crit de l'Empresari Gironí» [Clamor del Empresario Gerundense], un acto de reivindicación empresarial que sirvió de marco para presentar el decálogo de las medidas que la patronal gerundense considera absolutamente imprescindibles de cara a afrontar la crisis económica:

1. Ejecución de las infraestructuras comprometidas.
2. Inyección de dinero en el mercado: financiación para empresas y familias.
3. Nuevo modelo de sistema fiscal: reducción de impuestos.
4. Reforma del mercado laboral.
5. Simplificación de los trámites burocráticos.
6. Reforma estructural del funcionamiento de la Administración local, autonómica y estatal.
7. Financiación justa para Cataluña.
8. Un sistema judicial eficaz que garantice la seguridad jurídica.
9. Potenciación de la formación.
10. Apuesta por la educación y por la cultura del trabajo y del esfuerzo, patrimonio de nuestra identidad.

El Sr. Jordi Comas, presidente de la FOEG, presentó este decálogo ante el numeroso público que llenó el Auditorio de Girona. A continuación reproducimos un extracto de su intervención:

1.- Ejecución de las infraestructuras comprometidas

Girona ha sido durante muchos años la provincia en la que se ha invertido menos en infraestructuras, imprescindibles para el desarrollo empresarial. Sin carreteras, sin trenes y sin comunicaciones es imposible que un territorio se desarrolle correctamente. No pedimos mucho; solo que se ejecuten las infraestructuras comprometidas. Ahora que se han comenzado a materializar algunas —aunque con cuentagotas— resulta que se hace con una lentitud exasperante: el desdoblamiento de la N-II sur es el ejemplo más paradigmático.

Hay obras que no pueden esperar más: necesitamos la N-II norte, el tercer carril de la AP-7, las variantes de muchas poblaciones, la carretera de Figueres a Corçà, la prolongación de la autopista del Maresme hasta Lloret y Tossa, el túnel de Toses, el tren de alta velocidad (recuerden que se nos dijo que, como muy tarde, llegaría en el 2004) y el eje ferroviario Barcelona - Ripoll - Puigcerdà - Toulouse - París, a todo lo cual hay que añadir el hecho de que el túnel de Bracons ha nacido ya raquítico y sin las variantes de Les Preses y Olot, imprescindibles para garantizar su buen funcionamiento y para evitar colapsos innecesarios. Y más aún: una vieja reivindicación de la patronal gerundense es la creación de un área metropolitana de nivel europeo mediante el anillo de Les Gavarres. Girona necesita esta área para aprovechar los recursos existentes y para aumentar las posibilidades de crecimiento y utilización del territorio.

2.- Inyección de dinero en el mercado: financiación para empresas y familias

Pedimos también al Gobierno español que las inyecciones de dinero que se han realizado en los mercados lleguen tanto a las empresas como a las familias. La falta de liquidez de los últimos

tiempos condena a muchos negocios a cerrar, como se puede constatar cada día. La mayoría de estas empresas serían rentables con unos proyectos adecuados, que, sin embargo, necesitan dinero para poder llevarse a cabo. Nos encontramos ante una auténtica desertización del tejido empresarial gerundense. Las líneas de financiación (ICO, ICF, etc.) no llegan a sus destinatarios y las promesas de los diferentes gobiernos no se corresponden con la realidad palpable del día a día empresarial. Hay que encontrar los mecanismos adecuados para que este dinero llegue adonde tiene que llegar, es decir: a la empresa. Es necesario llevar a cabo un control y un seguimiento del receptor de este dinero y, sobre todo, hay que saber por qué no llega a las manos de quien lo necesita.

No puede haber empresa sin financiación: si se nos suprime la liquidez por motivos ajenos a nosotros, no podremos sacar adelante nuestras empresas. Necesitamos que el sistema bancario vuelva a generar la confianza necesaria para que las empresas dispongan de unos productos financieros adecuados para garantizar su mantenimiento y su desarrollo.

En estos momentos, además, hay que dar facilidades a las familias para que puedan desarrollar una vida normal que posibilite la reactivación del consumo. Si esto no ocurre, los mercados no volverán a ser capaces de asumir la oferta existente. Hay que crear demanda ayudando a las personas y a las familias.

3.- Nuevo modelo de sistema fiscal: reducción de impuestos

Pedimos un nuevo sistema fiscal, no un brindis al sol. Los gobiernos deben apostar por unos sistemas fiscales justos, adecuados y, sobre todo, que no traten al empresario como un delincuente.

Solicitamos la reducción temporal de los impuestos vinculados al consumo, el IVA, el IRPF. Esta medida reactivaría el consumo y ayudaría a la industria y al sector servicios, que en estos momentos son la base de nuestra economía, a continuar su actividad y a mantener las plantillas.

Y otra cuestión fundamental: las administraciones públicas (la local, la catalana y la española) deben obligarse a cumplir la ley de morosidad. Es inconcebible que estas administraciones no solo no paguen cuando deben, sino que, además, los retrasos en la liquidación de las facturas que tienen pendientes se acumulen durante meses e incluso años. Las administraciones nos piden que cumplamos las leyes, y debemos hacerlo. En justa correspondencia, también debemos pedirles que den ejemplo y que sean los primeros en hacerlo. Exigimos que cumplan las leyes, y no solo que se limiten a aprobarlas.

4.- Reforma del mercado laboral

Necesitamos una reforma urgente del mercado laboral, comenzando por la diferenciación entre las grandes empresas y las pymes. Las pequeñas y medianas empresas ya no pueden soportar más el gasto que representan las indemnizaciones por despido (las más elevadas de Europa) o la falta de flexibilidad del mercado laboral.

Pedimos que las leyes laborales se fragmenten en función del tipo de empresa y, sobre todo, una regulación que permita contratar trabajadores sin que se conviertan en una carga hipotecaria para el empresario. Queremos contratar y queremos generar riqueza, claro que sí, pero no podemos continuar asumiendo unas cargas tan grandes que no nos permiten mejorar ni evolucionar, que nos atenazan.

No puede ser que todo recaiga sobre el empresario. ¿Cuántas veces no acabamos pagando los empresarios las imprudencias que los trabajadores cometen en sus puestos de trabajo? Casi siempre. La culpa es, invariablemente, del empresario. Es igual

que procuremos velar por que todo se adecue a la normativa vigente: la culpa siempre se nos acaba atribuyendo a nosotros... Reclamamos nuevos tipos de contratos laborales. El momento actual no tiene nada que ver con lo que habíamos vivido hasta ahora. Por tanto, deben crearse nuevos sistemas de contratación, con contratos de más duración y con unas indemnizaciones asumibles. Y para mejorar la liquidez de las empresas, también pedimos una rebaja del 2% en las cuotas de la Seguridad Social. La reforma del mercado laboral puede generar más empleo y de más calidad y, por consiguiente, contribuir a reducir el paro en nuestro país. Si no queremos que la situación actual persista en el tiempo, este es un paso que los empresarios consideramos imprescindible.

5.- Simplificación de los trámites burocráticos

Estamos cansados de que el trato con las administraciones sea tan complicado: papel sellado, ventanilla cuatro, ahora vuelve a llevar las escrituras aunque ya las hayas presentado diez veces... No nos pueden hacer perder más el tiempo. Reclamamos la simplificación de la burocracia, más agilidad en las tramitaciones y, por favor, la ventanilla única.

Hace tiempo se nos dijo que la Generalitat acababa de aprobar una ley que facilitaría los trámites burocráticos, pero a día de hoy no hemos notado ningún tipo de simplificación de los sistemas.

Y además de simples, también pedimos que sean ágiles. Los empresarios tenemos sobre la mesa cuestiones urgentes que, por una simple autorización administrativa, pueden pasar meses o años paradas. Y aquí mencionaré un ejemplo muy claro: la Agencia Catalana del Agua.

Hoy, señores, necesitamos que los trámites burocráticos sean sencillos y, sobre todo, rápidos. Es una petición de todo empresariado gerundense: menos burocracia y más agilidad en la resolución de los expedientes.

6.- Reforma estructural del funcionamiento de la Administración local, autonómica y estatal

Las administraciones, tanto las locales como la autonómica y la estatal, deben asumir un modelo de funcionamiento coherente, propio del siglo XXI. Aún hoy operamos con unos sistemas —sobre todo en los ayuntamientos— que son del siglo XIX. La sociedad ha evolucionado, y nuestra manera de hacer también. Tan solo pedimos que el funcionamiento de las administraciones sea el que corresponde a los tiempos actuales.

Necesitamos un nuevo modelo que coordine los recursos entre administraciones, que no duplique funciones, que mejore la productividad de los funcionarios y que aplique de una vez las nuevas tecnologías.

No puede ser que, en una situación como la actual, los funcionarios se conviertan en trabajadores privilegiados con puestos de trabajo vitalicios. En una sociedad moderna, es impensable que siempre tengan que cargar todo el peso lo que más arriesgan. Al igual que a nosotros se nos invita a apretarnos el cinturón para contribuir a solucionar la crisis, también las administraciones deben hacerlo. Y no se puede entender de ninguna manera que, mientras las empresas se ven obligadas a recortar sus plantillas, las administraciones las amplíen cada vez más.

7.- Financiación justa para Cataluña

Reclamamos una financiación justa para Cataluña. Y después de tantos incumplimientos por parte del Gobierno español, esta petición ya no puede esperar más. Tenemos un Estatuto aprobado por el pueblo de Cataluña, por el Parlamento catalán y por el Parlamento español. Ya es hora de que recibamos lo que por justicia nos corresponde. No es una reivindicación gratuita.

Queremos la financiación que determina el Estatuto de Cataluña porque la necesitamos para continuar siendo competitivos, para sobrevivir a esta época de crisis que nos ha tocado vivir. No podemos soportar más aplazamientos.

Durante muchos años, la balanza fiscal de Cataluña ha sido deficitaria. Los catalanes hemos sido y continuamos siendo solidarios con el resto de España. A pesar de ello, durante un largo período de tiempo las inversiones de los diferentes gobiernos españoles en las comarcas de Girona no han existido. Y comienza a ser hora de decir que no queremos más de lo que nos corresponde, pero, como mínimo, sí debemos exigir aquello a lo que tenemos derecho por coherencia y por justicia.

Los diversos aplazamientos de la financiación impiden a Cataluña resolver sus propios problemas, y eso provoca un retraso en la toma de decisiones que también contribuye a la desaceleración de nuestra economía.

Girona y Cataluña han sido el motor económico de España, y queremos continuar siéndolo. Pero para conseguirlo necesitamos que nuestro autogobierno se acompañe de una financiación justa.

8.- Un sistema judicial eficaz que garantice la seguridad jurídica

Exigimos una justicia rápida y eficaz. Y para que esto sea posible, lo primero que hay que hacer es cubrir las vacantes que actualmente hay en nuestras comarcas. Nos consta que, a día de hoy, la mitad de los juzgados gerundenses no tienen titular.

Además, solicitamos estabilidad en la función judicial: un mismo expediente puede pasar por las manos de muchos magistrados, y esto atrasa todo el procedimiento. Cuando la justicia es lenta, deja de ser justa.

También reclamamos la igualdad de empresarios y trabajadores ante la justicia. El sistema judicial debe tratarnos a todos según el mismo baremo, y demasiadas veces tenemos la impresión de que, por el solo hecho de ser empresario, ya se es culpable.

9.- Potenciación de la formación

En unos momentos en que, a raíz de la implantación de las nuevas tecnologías, los mercados laborales evolucionan con gran rapidez, se hace absolutamente imprescindible apostar por la formación desde el mundo empresarial.

Nuestros trabajadores deben estar formados, y hay que potenciar la cultura de la formación a lo largo de la vida. Quien no se forme o no se ponga al día quedará eliminado del mercado laboral. Por tanto, formación sí, pero adecuada a las necesidades de la empresa, con unos temarios actualizados y con dinamismo. La formación debe estar a la altura de las expectativas y las necesidades empresariales.

Recuperar el prestigio de la formación profesional es una labor necesaria. En estos momentos se detecta una gran carencia de técnicos intermedios, y hay que concienciar a la sociedad de que la formación en los diversos oficios es imprescindible para asegurar el buen funcionamiento del país.

Se hace necesaria una formación de reciclaje, tanto sectorial como intersectorial, que satisfaga las expectativas de las empresas. Debemos saber inculcar a nuestros trabajadores que formarse a lo largo de toda la vida es fundamental para su futuro en el nuevo marco empresarial y laboral del mañana.

En un momento en que el desempleo ha alcanzado niveles históricos, querría hacer referencia así mismo a la formación ocupacional, que debe ser una herramienta para reincorporar a todas las personas paradas al mercado de trabajo. Pero, al mismo tiempo, tiene que ser coherente, y coherencia significa también buscar y cubrir puestos de trabajo en los sectores que hoy día aún necesitan mano de obra.

10.- Apuesta por la educación y por la cultura del trabajo y del esfuerzo, patrimonio de nuestra identidad

Para acabar, querría defender algo muy nuestro. Este país que tenemos hoy, Cataluña, ha crecido gracias a la cultura del esfuerzo y el trabajo. Son valores que no podemos perder y que siempre se nos han reconocido. Valores que representan nuestro patrimonio más preciado y que forman parte de nuestra manera de vivir y entender la vida.

Si Cataluña —y, sobre todo, Girona— ha llegado adonde está ahora, ha sido gracias al esfuerzo de muchísima gente; de muchos trabajadores, pero también de muchos empresarios que han arriesgado en beneficio de todos. El ejemplo de estos empresarios y su lucha diaria para mejorar y para crecer nos dan seguridad de cara al futuro, y quizá también una cierta ventaja para salir de la crisis antes que ningún otro. Pero nos lo tenemos que creer. La crisis y ciertas incomprensiones que sufre el empresariado no deben dañar nuestra autoestima como generadores de riqueza.

Durante muchos siglos, Girona y su gente han sufrido reveses a menudo, y siempre han salido adelante. Frente a situaciones tan complicadas o más que la actual —que las ha habido—, han sabido revivir, volver a crecer y ser nuevamente la sociedad fuerte que siempre nos ha caracterizado.

Nuestra fuerza es la de nuestros antepasados, la fuerza de la tierra que nos ha permitido mirar adelante. Y hoy, aunque para muchos la situación sea complicada, esta fuerza y nuestra lucha diaria nos permitirán superarla de nuevo más reforzados que nunca.

En el acto, que fue presentado por el periodista Josep Puigbó, además del presidente de la FOEG, Sr. Jordi Comas, intervinieron el presidente de la Confederación Empresarial de Hostelería y Restauración de Cataluña, Sr. Joan Molas, el presidente de Fomento del Trabajo Nacional, Sr. Joan Rosell, y el presidente de la CEOE, Sr. Gerardo Díaz Ferrán.

CONFERENCIA COLOQUIO CON LA SRA. MARAVILLAS ROJO, SECRETARIA GENERAL DE EMPLEO

Sede de la Unión de Empresarios de Hostelería y Turismo de la Costa Brava Centro, Vall-llobrega, 18 de septiembre de 2009.

Bajo la organización de la FOEG, en el mes de septiembre de 2009 tuvo lugar un encuentro entre un grupo de empresarios y la Sra. Maravillas Rojo, secretaria general de Empleo del Gobierno español. La reunión comenzó con una conferencia a cargo de la Sra. Rojo, seguida de un debate con los asistentes.

Durante el acto, el presidente de la FOEG, Sr. Jordi Comas, subrayó la importancia de la reforma del mercado laboral, de la que destacó como básicos los puntos siguientes:

1. Un tratamiento especial para las empresas de menos de veinte trabajadores de manera que puedan emprender —si su viabilidad de balance y de perspectivas lo requiere— despidos a razón de veinte días por año trabajado.
2. Una rebaja de dos puntos en las cuotas de la Seguridad Social.
3. La previsión de nuevos tipos de contrato laboral.
4. La ampliación presupuestaria de las políticas activas de empleo.

Además del presidente de la FOEG, asistieron al encuentro, entre otros, el presidente de la Unión de Empresarios de Hostelería y Turismo de la Costa Brava Centro, Sr. Miquel Ferriol, los presidentes de las cámaras de comercio de Sant Feliu y Palamós, Sres. Joan Puig y Xavier Ribera, la directora de los Servicios Territoriales de Trabajo en Girona, Sra. Núria Arnay, y el jefe de la inspección de Trabajo en Girona, Sr. Macario Martínez.

PRESENTACIONES EN MEDIOS DE COMUNICACIÓN

INFORME FOEG DE INDICADORES DE LA ECONOMÍA GERUNDENSE

Durante el año 2009, en la sede de la FOEG se presentaron en rueda informativa los informes correspondientes al tercer y cuarto trimestres del 2008 y al primero y segundo del 2009.

El Informe FOEG de indicadores de la economía gerundense es una publicación de carácter trimestral que pone al alcance de los asociados de la patronal gerundense y del público en general un dossier estructurado de los datos socioeconómicos más relevantes de la provincia de Girona. El informe permite realizar un seguimiento esmerado y próximo en el tiempo de la evolución de la economía en nuestras comarcas.

Los autores del informe son el Dr. Modest Fluvià, catedrático de Economía de la UdG, y el Sr. Ricard Rigall, profesor de Economía de la misma universidad.

PLAN INDUSTRIA XXI

Sede de la FOEG, 13 de febrero de 2009.

El plan Industria XXI es una iniciativa conjunta de Fomento del Trabajo Nacional y de la Cámara de Comercio de Barcelona, puesta en marcha con el apoyo de la Generalitat de Cataluña y destinada a impulsar la realidad industrial catalana.

El principal objetivo del plan, tal como se puso de relieve durante el acto celebrado en febrero de 2009, es proyectar la imagen de una industria atractiva, moderna, profesional, líder e innovadora, y, al mismo tiempo, buscar un cambio de percepción en la sociedad a partir de los rasgos diferenciales de la industria catalana: el dinamismo y la proyección de futuro, su condición de motor económico y el carácter emprendedor.

Se presentaron, así, una serie de acciones orientadas a dar a conocer a los diferentes colectivos del país la realidad objetiva de la industria catalana, a animar y apoyar a los empresarios industriales y, al mismo tiempo, a transmitir a la ciudadanía la importancia de la industria para la economía catalana y para su propio bienestar.

El acto contó con la asistencia, entre otros, del secretario de Industria y Empresa de la Generalitat de Cataluña, Sr. Antoni Soy, el presidente de la FOEG, Sr. Jordi Comas, el presidente de la Cámara de Comercio de Girona, Sr. Domènec Espadale, y el portavoz de Industria XXI, Sr. Joaquim Boixareu.

MÁSTER EN DIRECCIÓN Y GESTIÓN DE EMPRESAS (MBA)

Sede de la FOEG, 17 de septiembre de 2009.

Impulsado por la Universidad de Girona y avalado por las patronales FOEG y PIMEC, este programa formativo consta de catorce módulos distribuidos en las siguientes áreas: Dirección Estratégica, Análisis Económico-Financiero, Marketing, Operaciones, Innovación y Emprendeduría.

Los participantes en el programa tienen acceso, así, al conocimiento más reciente sobre temas de gestión y administración de empresas, y disponen también de un punto de partida para iniciar un proyecto innovador con un espíritu emprendedor.

El acto de presentación del máster contó con la asistencia de

la rectora de la Universidad de Girona, Sra. Anna M. Geli, el presidente del Consejo Social, Sr. Albert Bou, el presidente de PIMEC Girona, Sr. Iñaki Frade, el vicepresidente de la FOEG, Sr. David Hugas, y el director del Máster en Dirección y Gestión de Empresas (MBA), Sr. Rodolf de Castro.

JORNADAS Y SEMINARIOS

CLUB DE RECURSOS HUMANOS

El Club de Recursos Humanos de la FOEG, concebido como punto de encuentro de los responsables del capital humano de las empresas, organizó tres encuentros a lo largo del 2009:

La gestión del absentismo en la empresa

Girona, 6 de marzo de 2009.

El absentismo laboral es un factor de preocupación relevante para cualquier organización empresarial y, en especial, para los responsables de recursos humanos. La ausencia del trabajo puede representar un elevado coste no productivo y una pérdida de calidad y de competitividad. No obstante, hasta un 30% de las empresas afirman no disponer de ningún mecanismo de control ni de políticas claramente definidas en relación con el absentismo. La jornada contó con la participación de la Sra. Anna Laborda, miembro del grupo de investigación del Instituto de Estudios Laborales de ESADE y coautora del *Barómetro Egarsat sobre actitudes y comportamientos frente al absentismo en la empresa*, quien disertó sobre la situación actual del absentismo en España. Por su parte, Sergi Riau, director de Organización y Red Territorial de Egarsat, autor de la *Guía práctica para la gestión del absentismo* y experto en gestión del absentismo, habló de diversas políticas y soluciones prácticas que se pueden implementar para mejorar con éxito dicha gestión.

Finalmente, Àngel Buxó, director general de Egara Formación y coordinador de desarrollo de la herramienta de cálculo del absentismo Egarsat Absent-pro, trató la importancia de llevar a cabo un cálculo exhaustivo de los costes directos e indirectos derivados del absentismo y su incidencia, así como las herramientas que pueden ayudar en esta labor.

Novedades sobre el trabajador autónomo económicamente dependiente y análisis de las últimas medidas para el mantenimiento y el fomento de la ocupación y la protección de las personas en situación de desempleo

Girona, 21 de abril de 2009.

La contratación, por parte de las empresas, de servicios prestados por profesionales autónomos es una práctica legalmente prevista y muy generalizada en nuestro sistema económico productivo.

Durante la jornada, el Sr. José Luis Salido Banús, profesor titular de Derecho del Trabajo y de la Seguridad Social de la Universidad de Barcelona, analizó, desde un punto de vista práctico, las importantes novedades que introduce el Real Decreto 197/2009, de 23 de febrero, por el cual se desarrolla el Estatuto del Trabajo Autónomo. El citado documento establece el contenido mínimo del contrato suscrito por el trabajador autónomo económicamente dependiente, con una atención especial al concepto, los requisitos formales, el registro y las obligaciones de información del empresario cliente y con una regulación específica para el sector del transporte y los agentes de seguros. También se examinó la creación del Registro Estatal de Asociaciones Profesionales de Trabajadores Autónomos, así como sus funciones y procedimientos.

Finalmente, se trataron las últimas reformas adoptadas por el Gobierno a fin de mejorar la ocupación, con especial hincapié en los diversos cambios que afectan a los expedientes de regulación de empleo temporales o de reducción de la jornada, el convenio especial de la Seguridad Social y la prestación asistencial de desempleo.

Situación actual y futuro del sistema público de pensiones Girona, 25 de septiembre de 2009.

La coyuntura económica actual, el progresivo envejecimiento de la población y el futuro del sistema público de pensiones son aspectos que preocupan a la sociedad europea.

La jornada se dedicó al análisis de la solvencia y la situación presente de los sistemas sociales en Europa tras las diferentes reformas puestas en marcha por diversos países así como al examen de la solidez y el futuro del sistema público de pensiones español, con una incidencia especial en la pensión de jubilación. Participó en la jornada el Sr. Carles Campuzano, licenciado en Derecho, diputado en el Congreso y miembro de la mesa de la Comisión del Pacto de Toledo, grupo de trabajo que estudia los problemas estructurales del sistema de la Seguridad Social y que señala las principales reformas que deberían implantarse en un futuro para garantizar su viabilidad.

PRESENTACIÓN DE LAS LÍNEAS ICO 2009

Auditorio del Parque Científico y Tecnológico de la UdG, 2 de abril de 2009.

Organizada por la FOEG, la jornada sobre las líneas ICO 2009 contó con la participación de más de ochenta personas. El acto comenzó con una presentación a cargo de los Sres. David Hugas, vicepresidente ejecutivo de la FOEG, y Víctor Turiel, delegado de Economía y Hacienda en Girona.

La primera ponencia estuvo a cargo del Sr. Francisco Javier Gómez Guinda, técnico del Área de Mediación del ICO, que presentó las nuevas líneas de apoyo a las pymes articuladas por el Instituto de Crédito Oficial.

Por su parte, el Sr. Jordi Nicolau, delegado general de "la Caixa" en las comarcas de Girona, y la Sra. Lina Gummà, directora del Centro de Empresas de Girona, presentaron la segunda ponencia, que giró en torno a la financiación especializada para las empresas.

JORNADA CON CUATRECASAS ADVOCATS

«Instrumentos legales y gestión eficiente de los recursos jurídicos en tiempo de crisis»

Sede de la FOEG, 13 de mayo de 2009.

La crisis económica representa una obsesión permanente para muchas empresas y familias, y constituye una realidad cuyas consecuencias podemos palpar día a día: asfixia financiera, incremento de la morosidad, pérdida de la confianza, descenso del consumo, incremento del paro, deslocalizaciones, cierre de empresas...

La jornada contó con la presencia de representantes de Cuatrecasas Advocats, con los que se debatió sobre los instrumentos legales que permiten fortalecer y proteger a las empresas y sus gestores. Se destacaron, así mismo, diversas vías para mejorar las garantías de las nuevas inversiones, blindar al máximo el valor urbanístico de las fincas ante nuevos planteamientos y utilizar todos los mecanismos legales que puedan ayudar a optimizar el funcionamiento de las empresas.

El acto estuvo a cargo del Sr. Antoni Jesús Pérez de Gregorio, la Sra. Sílvia Albertí, el Sr. Alberto Palacios y el Sr. Joaquim Llorens, abogados del despacho Cuatrecasas Gonçalves Pereira.

03 NUEVOS SERVICIOS

SELECCIÓN DE NOTICIAS

Cada día, a primera hora de la mañana, las empresas y los gremios asociados a la FOEG reciben la selección de noticias de la Federación, en formato de boletín electrónico de noticias.

Las noticias escogidas se agrupan en cuatro apartados destinados a facilitar una lectura rápida, de acuerdo con la selección que interese a cada usuario:

Destacado FOEG

Noticias que tratan sobre la FOEG o sobre sus asociados.

Destacado Noticias

Recopilación de noticias que pueden ser de especial interés para los asociados de la FOEG.

Artículos de Opinión

Selección de artículos de opinión sobre economía y empresa.

Noticias

Amplia recopilación de noticias, fundamentalmente económicas y empresariales, de los principales diarios de información general y económica que se editan en Girona, en Cataluña y en España.

ÁREA PRIVADA DEL PORTAL WWW.FOEG.CAT

La sociedad actual no se entiende sin las nuevas tecnologías. La gran red de comunicación que es Internet proporciona una ventaja estratégica en el mundo competitivo, dinámico y global de la empresa, y a día de hoy se ha convertido ya en un valor añadido de gran importancia para el desarrollo de la estructura de negocio.

Consciente de esto, en el año 2009 la FOEG mejoró su portal www.foeg.cat y creó el acceso al Área Privada, una herramienta de gestión concebida para que los asociados de la patronal gerundense puedan ofrecer al resto de miembros, de manera gratuita, sus productos y servicios. Gracias al Área Privada se reciben interesantes ofertas y promociones de las que se pueden beneficiar los propios asociados (descuentos en telefonía y carburantes, asesoramientos diversos, bolsa de trabajo, etc.).

Para acceder al Área Privada, los miembros de la FOEG deben solicitar las claves de acceso (nombre de usuario y contraseña) al Departamento de Servicios a los Asociados.

En el año 2009 visitaron el portal www.foeg.cat 52 855 usuarios, cifra que representa un incremento del 30% respecto al año anterior.

BOLETÍN ELECTRÓNICO DE OFERTAS

Desde el Área Privada del portal de la FOEG se puede acceder a las ofertas vigentes en cada momento.

Así mismo, cada vez que se renuevan las ofertas, los asociados las reciben también por correo electrónico; de esta forma se asegura que las mismas llegan directamente a todos los miembros de la Federación.

Gracias al boletín electrónico de ofertas, los asociados de la FOEG pueden ofrecer sus productos o servicios al resto de los socios sin coste alguno.

04 ACCIONES DE APOYO Y COLABORACIÓN

La FOEG nació con la clara vocación de defender los intereses del colectivo empresarial de las comarcas de Girona. Con esta voluntad, la patronal gerundense ofrece a sus asociados un amplio abanico de servicios que se fueron incrementando a lo largo del 2009.

CONVENIOS DEL 2009

ASESORAMIENTO

- Asesoramiento de empresas
 - Laboral
 - Fiscal
 - Administrativo...
- Asesoramiento medioambiental

La FOEG firmó un acuerdo de colaboración con **Deplan** al objeto de ofrecer a sus asociados servicios de ingeniería y consultoría medioambiental con unas condiciones económicas preferenciales:

Servicio de gestión ambiental

Servicio de asesoramiento ambiental permanente a la empresa y externalización de todas sus tareas administrativas relacionadas con el medio ambiente y la seguridad industrial.

Ingeniería de proyectos

Realización de proyectos para obtener la licencia ambiental, legalización de instalaciones industriales según la reglamentación específica, proyectos de prevención de incendios, etc.

Sistemas de gestión

Diseño e implantación de sistemas de gestión según las normas ISO 9001, ISO 14001/EMAS, OHSAS 18001 e ISO 22000. Tramitación de la subvención que la Generalitat de Catalunya ofrece anualmente.

Eficiencia energética

Elaboración de proyectos de ahorro y eficiencia energética. Asesoramiento para la tramitación de las subvenciones anuales que otorga el ICAEN.

- Protección de datos (LOPD)

Consciente de la necesidad de las empresas gerundenses de adaptarse a la normativa vigente en materia de protección de datos, la FOEG suscribió un convenio de colaboración con el despacho **Batllori Advocats** en virtud del cual se ofrece un servicio personalizado y en condiciones económicas preferenciales a todos los asociados de la Federación.

- Análisis y auditoría de datos.
- Evaluación de datos, análisis de riesgos y evaluación de seguridad.
- Redacción de documentos de seguridad.
- Inscripción de ficheros.
- Sesión de formación para el personal de la empresa.
- Manual práctico personalizado sobre protección de datos.

PRODUCTOS FINANCIEROS

"La Caixa" y el BBVA ofrecen productos financieros en

condiciones preferenciales para los asociados de la FOEG:

- Ayudas en la gestión diaria.
- Financiación para la compra de locales.
- Financiación para equipamiento.
- Créditos ICO e ICF.
- Otros

SEGUROS

La FOEG firmó un acuerdo de colaboración con el **Grupo Simon Assessors** al objeto de ofrecer una serie de servicios específicos a sus asociados:

- Seguros para particulares.
- Seguros para pymes.
- Seguros colectivos de accidentes y salud.
- Gestión de patrimonios.
- Asesoramiento jurídico.
- Asesoramiento y gestión para empresas.

DESCUENTOS EN CARBURANTES

Solred ofrece descuentos en carburantes de automoción en las estaciones de servicio REPSOL-YPF.

Vinculado a la tarjeta Solred, los asociados de la FOEG pueden disfrutar de un aparato de pago electrónico en autopista (VIA-T) en condiciones económicas preferenciales.

Petrocat suministra a domicilio, a todas las empresas asociadas a la FOEG, gasóleo A, B o C a un precio muy competitivo y en condiciones ventajosas:

- Financiación a 12 meses de instalaciones (depósito, equipo de bombeo y legalización) para el consumo de gasóleo.
- Asesoramiento personalizado (normativas de obligado cumplimiento, legalizaciones...).
- Servicios de asesoramiento sobre seguridad.
- Servicio de biodiésel con certificado de garantía del producto.

DESCUENTOS EN TELEFONÍA

Telefónica de España S.A.U. y **Movistar** ofrecen a los asociados de la FOEG descuentos en telefonía fija, móvil y ADSL para empresas y autónomos.

MEDIOS DE COMUNICACIÓN

La Vanguardia ofrece a todos los asociados de la FOEG hasta un 40% de descuento en la suscripción al diario.

TUTELA

Otro de los servicios que presta la FOEG es la tutela de asociaciones y gremios, consistente en facilitar, desde la propia Federación, toda una serie de acciones a aquellos gremios que no dispongan de infraestructura, de manera que puedan llevar a cabo las tareas de gestión que les son propias:

- Domicilio fiscal.
- Convocatorias: asamblea, junta, comité...
- Puesta a disposición de salas para reuniones.
- Tramitación y cobro de las cuotas de los afiliados.

- Boletines específicos para cada asociación (empresarios de la madera, AECPA...).
- Envío de información sobre ayudas y subvenciones.
- Organización y/o apoyo en la organización de actos, jornadas, etc.

Gremios tutelados

Asociación de Empresarios del Comercio de Productos Agropecuarios y de Alimentación (AECPA)

Asociación Autónoma de Empresarios de la Madera de las Comarcas de Girona

Asociación de Fotógrafos Profesionales de Girona (AFPG)

Asociación de Entidades de Salud de las Comarcas de Girona (AESCG)

Nuevas tutelas 2009

Asociación de Empresas de Nuevas Tecnologías de Girona (AENTEG)

Asociación de Campings y CV de la Provincia de Girona

Uso de despachos (sede en la FOEG)

Confederación de Comercio de Cataluña (delegación de Girona)

Asociación de Campings y CV de la Provincia de Girona

05 FORMACIÓN

La formación que se imparte en la FOEG está subvencionada prácticamente en su totalidad.

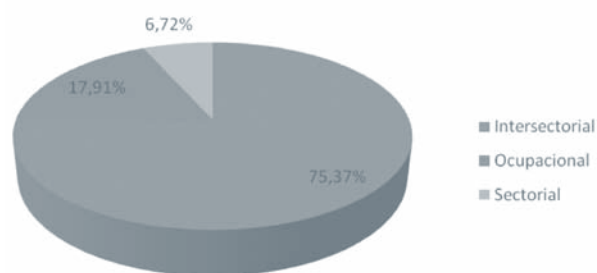
La FOEG organiza y gestiona los siguientes ámbitos:

- Formación intersectorial: formación totalmente subvencionada por el Consorcio para la Formación Continua de Cataluña y cofinanciada por el Fondo Social Europeo. Se dirige prioritariamente a trabajadores y autónomos de todos los sectores empresariales.
- Formación sectorial: formación totalmente subvencionada por el Consorcio para la Formación Continua de Cataluña y cofinanciada por el Fondo Social Europeo. Dirigida prioritariamente a trabajadores y autónomos de un ámbito sectorial concreto; en particular, el ámbito de actuación de la FOEG abarca los servicios administrativos, financieros y de seguros.
- Formación ocupacional: formación totalmente subvencionada por el Servicio de Empleo de Cataluña y por el Fondo Social Europeo. Se dirige prioritariamente a trabajadores en situación de desempleo.
- Formación privada.

Seguidamente se ofrecen y se comentan algunos datos correspondientes a la formación durante el año 2009:

Tipo de formación	Convocatoria	Año de finalización de los cursos	Núm. cursos	% cursos	
Intersectorial	2008	2009	101	75,37%	
Ocupacional	2008	2009	2	1,49%	17,91%
Ocupacional	2009	2009	22	16,42%	
Sectorial	2008	2009	9	6,72%	
TOTAL - año 2009			134	100,00%	
Intersectorial	2009	2010	114	86,36%	
Ocupacional	2009	2010	4	3,03%	
Sectorial	2009	2010	14	10,61%	
TOTAL - hasta abril de 2010			132	100,00%	

% Cursos - 2009



Tal como reflejan los datos anteriores, normalmente la formación no se suele llevar a cabo dentro del año de la convocatoria; así, un 83,58% de la formación que correspondería al 2008 se ha llevado a cabo o ha finalizado en el 2009, y solo un 16,42% se ha realizado dentro del mismo año de la convocatoria. Esta circunstancia se explica porque se trata de formación subvencionada, que está supeditada a la convocatoria y la aprobación oportuna por parte de los organismos pertinentes. En el caso de la formación intersectorial y la sectorial, esta competencia la ejerce el Consorcio para la Formación Continua de Cataluña, y en el de la formación ocupacional, el Servicio de Empleo de Cataluña.

El siguiente cuadro muestra el porcentaje de ejecución de los cursos finalizados en el año 2009, calculado por plan o por número de expediente y según el número de alumnos que han sido certificados, dividido por la cifra de alumnos aprobados.

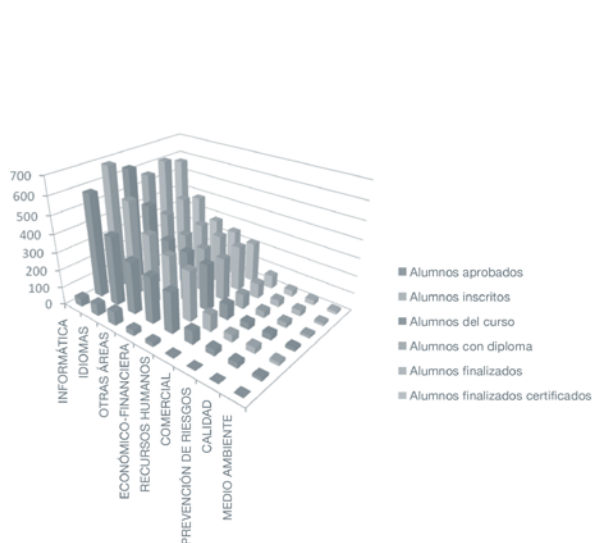
Tipo de formación	Núm. de expediente	Horas totales	Alumnos aprobados	Alumnos inscritos	Alumnos baja curso	Alumnos del curso	Alumnos con diploma	Alumnos finalizados	Alumnos finalizados certificados	% de ejecución alumnos finalizados certificados / alumnos aprobados
Intersectorial	CP20080007	5345	1421	1826	161	1656	1429	1565	1421	100%
Ocupacional	38125	354	15	21	9	12	12	12	12	80%
Ocupacional	39592	354	14	24	10	14	14	14	14	100%
Ocupacional	45145	1745	330	394	75	319	310	316	300	91%
Sectorial	CS20080097	300	146	154	6	146	138	145	145	99%
Total		8098	1926	2419	261	2147	1903	2052	1892	98%

% Ejecución 2009 (alumnos finalizados certificados / alumnos aprobados)



Resumen del 2009 por áreas formativas (ordenado según el número de alumnos finalizados certificados)

Área formativa	Número de cursos	Horas totales	Alumnos aprobados	Alumnos inscritos	Alumnos baja curso	Alumnos del curso	Alumnos con diploma	Alumnos finalizados reales	Alumnos finalizados certificados
INFORMÁTICA	44	2335	582	688	48	636	566	611	575
IDIOMAS	28	1645	392	537	67	467	376	422	388
OTRAS ÁREAS	20	1783	297	392	79	312	294	306	286
ECONÓMICO-FINANCIERA	17	985	264	321	31	288	257	279	257
RECURSOS HUMANOS	15	860	232	288	23	264	243	258	227
COMERCIAL	5	210	76	97	8	89	82	86	76
PREVENCIÓN DE RIESGOS	2	100	36	42	3	39	39	39	36
CALIDAD	2	120	30	35	1	34	31	34	30
MEDIO AMBIENTE	1	60	17	19	1	18	15	17	17
Total	134	8098	1926	2419	261	2147	1903	2052	1892



A continuación se ofrece una relación de los cursos específicos de cada área:

ÁREA DE INFORMÁTICA
ACCESS - BASE DE DATOS - OFIMÁTICA (vinculada al catálogo de cualificaciones profesionales)
ACCESS AVANZADO
ADOBE PHOTOSHOP I
ADOBE PHOTOSHOP II
PROGRAMACIÓN VISUAL BASIC.NET
AUTOCAD 2D/3D
BASES DE DATOS: ACCESS - OFIMÁTICA (vinculada al catálogo de cualificaciones profesionales)
DISEÑO DE PÁGINAS WEB CON MACROMEDIA DREAMWEAVER
DISEÑO GRÁFICO
HOJAS DE CÁLCULO: EXCEL - OFIMÁTICA (vinculada al catálogo de cualificaciones profesionales)
GESTIÓN ÍNTEGRA DE SERVIDORES WEB Y CORREO ELECTRÓNICO: OUTLOOK
INFORMÁTICA, OFIMÁTICA E INTERNET
INTERNET, DISEÑO DE PÁGINAS WEB
INTRODUCCIÓN AL SISTEMA OPERATIVO Y PERIFÉRICOS
LINUX: FUNCIONES BÁSICAS Y ADMINISTRACIÓN
LENGUAJE SQL Y BASES DE DATOS RELACIONALES
MACROMEDIA FLASH
OFIMÁTICA
OUTLOOK: CORREO ELECTRÓNICO Y SERVIDORES WEB
PRESENTACIONES: POWERPOINT - OFIMÁTICA (vinculada al catálogo de cualificaciones profesionales)
PROCESADOR DE TEXTOS: WORD - OFIMÁTICA (vinculada al catálogo de cualificaciones profesionales)
PROGRAMACIÓN ORIENTADA A OBJETOS CON JAVA
PROGRAMAS DE DISEÑO GRÁFICO E ILUSTRACIÓN
ÁREA DE IDIOMAS
ALEMÁN INICIAL 1A
INGLÉS AVANZADO 6B
INGLÉS COMERCIAL
INGLÉS INICIAL 1A
INGLÉS INICIAL 1B
INGLÉS INICIAL 2A
INGLÉS INICIAL 2B
INGLÉS INTERMEDIO 3A
INGLÉS INTERMEDIO 3B
INGLÉS INTERMEDIO 4A
INGLÉS INTERMEDIO 4B
CATALÁN NIVEL S1 (suficiencia 1)
CATALÁN NIVEL S3 (suficiencia 3) - Consorcio para la Normalización Lingüística

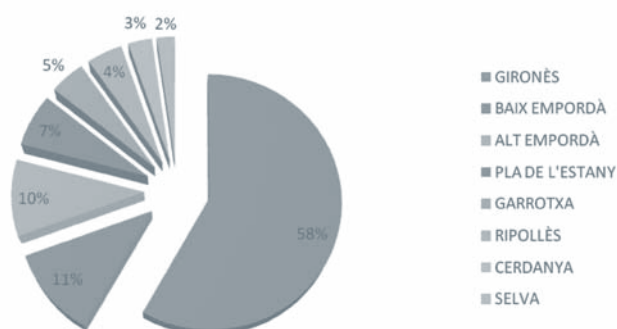
FIRST CERTIFICATE
FRANCÉS INICIAL 1A
FRANCÉS INICIAL 1B
ITALIANO 1A
CHINO
OTRAS ÁREAS
GESTOR/A DE ALMACÉN
TÉCNICAS DE GESTIÓN DE STOCKS Y MEDIOS MATERIALES
TÉCNICAS DE ALMACÉN
VIGILANTE DE SEGURIDAD
ATENCIÓN A PERSONAS MAYORES
ESCOLTAS PRIVADOS
ORGANIZACIÓN DEL ESTUDIO DE DISEÑO GRÁFICO
SOLDADURA I
SOLDADURA II
FOTOGRAFÍA DIGITAL DE ALTA CALIDAD
VIGILANTE DE EXPLOSIVOS
OPERADOR DE CARRETILLAS ELEVADORAS
TÉCNICAS DE INTERVENCIÓN Y AUTOCONTROL
CURSO SOBRE LA LEY ORGÁNICA DE PROTECCIÓN DE DATOS (LOPD)
MANIPULACIÓN DE ALIMENTOS
ÁREA ECONÓMICO-FINANCIERA
CONTABILIDAD AVANZADA
CONTABILIDAD BÁSICA
INGLÉS COMERCIAL
SISTEMA FISCAL – IMPUESTOS
CONTABILIDAD Y FISCALIDAD
ANÁLISIS DE BALANCES Y CUENTAS DE RESULTADOS
CÁLCULO DE COSTOS Y CONTABILIDAD ANALÍTICA
FISCALIDAD – IMPUESTOS DE SOCIEDADES
FISCALIDAD – IRPF
FISCALIDAD – IVA
GESTIÓN DE TESORERÍA
ÁREA DE RECURSOS HUMANOS
GESTIÓN DE RECURSOS HUMANOS Y COMPORTAMIENTOS RELACIONADOS CON LA SEGURIDAD Y LA HIGIENE
GESTIÓN DE NÓMINAS, CONTRATOS Y SEGURIDAD SOCIAL
HABLAR EN PÚBLICO
DESARROLLO PERSONAL
INTELIGENCIA EMOCIONAL I
LIDERAZGO PERSONAL
ORGANIZAR Y DIRIGIR EQUIPOS DE TRABAJO
EL COACHING ORGANIZACIONAL SISTÉMICO I
GRAFOLOGÍA
PROGRAMACIÓN NEUROLINGÜÍSTICA
CONTROL DEL ESTRÉS LABORAL

ÁREA COMERCIAL
GESTIÓN DE CLIENTES
SABER NEGOCIAR. EL ARTE O LA HABILIDAD
TÉCNICAS DE COMUNICACIÓN, ARCHIVO Y ATENCIÓN AL CLIENTE
HABILIDADES COMUNICATIVAS EN LA ATENCIÓN AL USUARIO
ATENCIÓN TELEFÓNICA
ÁREA DE PREVENCIÓN DE RIESGOS
CURSO BÁSICO DE PREVENCIÓN DE RIESGOS LABORALES
ÁREA DE CALIDAD
AUDITORÍA DE LA CALIDAD
CALIDAD TOTAL
ÁREA DE MEDIO AMBIENTE
TÉCNICO EN GESTIÓN AMBIENTAL

Este es el detalle de la formación impartida en cada una de las comarcas de Girona, ordenada por el número de alumnos finalizados y certificados:

Comarca	Número de cursos	Horas totales	Alumnos aprobados	Alumnos inscritos	Alumnos baja curso	Alumnos del curso	Alumnos con diploma	Alumnos finalizados	Alumnos finalizados certificados
GIRONÈS	78	5273	1134	1484	210	1269	1118	1203	1100
BAIX EMPORDÀ	15	780	209	258	18	236	206	227	209
ALT EMPORDÀ	13	610	194	236	11	225	199	214	194
PLA DE L'ESTANY	9	435	125	143	8	134	121	134	125
GARROTXA	6	360	78	84	3	80	78	80	78
RIPOLLÈS	6	330	77	95	7	88	70	79	77
CERDANYA	4	160	64	72	3	69	68	69	64
SELVA	3	150	45	47	1	46	43	46	45
Total	134	8098	1926	2419	261	2147	1903	2052	1892

% cursos por comarca



A continuación se detalla el número de cursos, ordenados por tipos de formación y comarca.

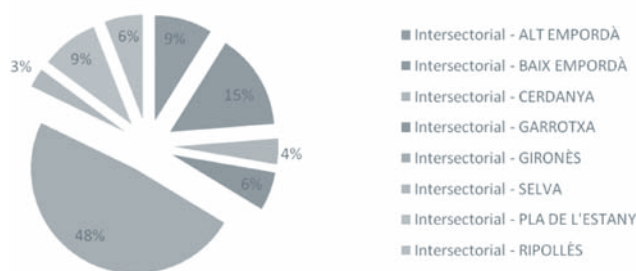
Tal como se puede observar, la formación ocupacional se ha realizado íntegramente en la comarca del Gironès, concretamente en las instalaciones de la FOEG.

La formación sectorial únicamente se ha impartido en dos comarcas: el Gironès y el Alt Empordà. Esto se explica por el hecho de que este tipo de formación, y concretamente la referida al ámbito sectorial que cubre la FOEG, es algo más complejo en lo que se refiere a la captación de alumnos.

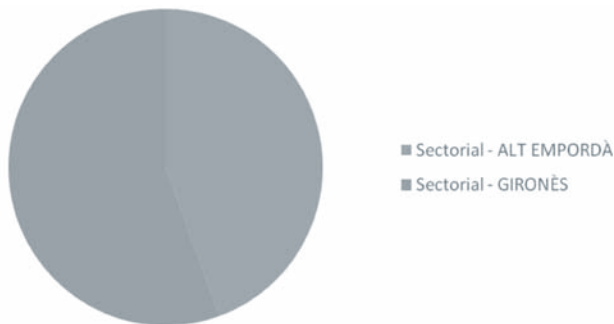
La formación intersectorial se imparte en las principales poblaciones de todas las comarcas de Girona.

Tipo de formación - Comarca	Número de cursos	Horas totales	Alumnos aprobados	Alumnos inscritos	Alumnos baja curso	Alumnos del curso	Alumnos con diploma	Alumnos finalizados	Alumnos finalizados certificados
Intersectorial - ALT EMPORDÀ	9	490	126	167	10	157	135	146	126
Intersectorial - BAIX EMPORDÀ	15	780	209	258	18	236	206	227	209
Intersectorial - Cerdanya	4	160	64	72	3	69	68	69	64
Intersectorial - GARROTXA	6	360	78	84	3	80	78	80	78
Intersectorial - GIRONÈS	49	2640	697	960	111	846	708	784	697
Intersectorial - SELVA	3	150	45	47	1	46	43	46	45
Intersectorial - PLA DE L'ESTANY	9	435	125	143	8	134	121	134	125
Intersectorial - RIPOLLÈS	6	330	77	95	7	88	70	79	77
Ocupacional - GIRONÈS	24	2453	359	439	94	345	336	342	326
Sectorial - ALT EMPORDÀ	4	120	68	69	1	68	64	68	68
Sectorial - GIRONÈS	5	180	78	85	5	78	74	77	77
Total general	134	8098	1926	2419	261	2147	1903	2052	1892

% Cursos Intersectoriales por comarca



% Cursos Sectoriales por comarca



06 ARTÍCULOS

A lo largo del 2009, el presidente de la FOEG publicó en los diarios gerundenses, y también en numerosas revistas de gremios y asociaciones, diversos artículos en los que manifestaba la opinión de la patronal sobre algunas cuestiones fundamentales que afectaron al empresariado y la economía gerundenses.

Estos son algunos ejemplos:

31/12/2009. *El Punt*: «Esfuerzos renovados para el 2010»

09/11/2009. *Diari de Girona*: «En defensa de nuestro futuro individual y colectivo»

09/10/2009. *El Punt*: «Pagar más y recibir menos»

09/09/2009. *Diari de Girona*: «Sobre el futuro de Caixa Girona»

29/08/2009. *Diari de Girona*: «No en nuestro nombre»

10/07/2009. *El Punt*: «Sobra demagogia»

07 INDICADORES DE LA ECONOMÍA DE LAS COMARCAS DE GIRONA 2009

La economía en el año 2009

Modest Fluvà y Ricard Rigall-I-Torrent
Universidad de Girona, Departamento de Economía

Los informes FOEG sobre la evolución de la economía publicados durante el 2009 reflejan claramente la mezcla de negros presagios, temores e incertezas que caracterizaron el pasado año, pero también las esperanzas puntuales que surgieron en algunos sectores y las propuestas sobre las políticas que se hacía necesario implementar. Hoy, a principios del 2010, para hacer memoria de lo que fue el 2009 parece natural seguir el orden cronológico de los cuatro informes trimestrales editados.

Un inicio con malos presagios

El año 2009 comenzó con malos presagios. Durante el primer trimestre, la recesión económica aún no había alcanzado su punto culminante, y los datos que iban apareciendo eran incluso más negativos de lo que se había pronosticado poco tiempo antes, tanto en lo referente a la profundidad de la crisis como a su duración. En aquellos momentos, las previsiones más optimistas apuntaban a que la economía no tocaría fondo hasta el 2010. La caída de la actividad de la economía española para el conjunto del 2009 se situaba entre el 1,6% que preveía el Gobierno y las estimaciones del 3% que manejaban la mayoría de analistas.

A lo largo del segundo trimestre, en cambio, se fueron conociendo algunos datos que ya no eran peores que los inicialmente previstos. Fue entonces cuando se comenzó a hablar de *brotes verdes*, una expresión que, como el tiempo se ha encargado de demostrar, era más un deseo que un retrato fiel de la realidad de aquel período. De cualquier manera, resultaba claro que la economía ya no se encontraba en situación de «caída libre», aunque eso

se debía, esencialmente, a un hecho muy poco reconfortante: las bajadas habían sido tan grandes que necesariamente tenían que atenuarse, de manera que si bien se mantenía la tendencia descendente, se decrecía a unas tasas menores.

Otro dato, aún más importante, indicaba que las expectativas de los agentes económicos entraban en un proceso de ligera recuperación, al tiempo que iba desapareciendo aquella sensación generalizada de estar inmersos en un abismo insondable. Por último, se estaban produciendo, a veces a una velocidad superior a la esperada, algunos ajustes como la corrección del déficit por cuenta corriente, la mejora de la situación financiera del sector privado o el ajuste en el stock de viviendas.

Sea como fuere, los analistas coincidían en que el punto álgido de la crisis se concentraría en el 2009 y que algunas economías —no las europeas— iniciarían la recuperación durante la primera parte del 2010. En el caso de la española, las previsiones de caída de la actividad apuntaban en aquellos momentos unos porcentajes en torno al 4% para el 2009 y del 0,9% para el 2010.

Por otra parte, se confirmaba que las estimaciones poscrisis no eran en absoluto esperanzadoras a medio plazo, pues situaban la recuperación en unas tasas más próximas al 2% que al 4-5%. Se preveía, además, que para absorber el paro haría falta un largo período especialmente en nuestra economía, tanto por estar situados en un nivel absoluto más elevado (ya entonces se apuntaban tasas por encima del 20%) como por el hecho de que, históricamente, la economía española ha necesitado unas tasas de crecimiento superiores al 2,5% para absorber el desempleo. A esto se añadía la constatación de que las administraciones públicas entrarían en la fase poscrisis profundamente endeudadas, de manera que las tensiones inflacionistas obligarían a adoptar unas políticas de demanda (fiscales y monetarias) restrictivas que harían menguar la amplitud de la recuperación y que darían lugar a los problemas de solvencia que, de hecho y muy lamentablemente, ya se observan actualmente en el país.

En aquellos momentos, la evolución de los precios llevaba a hablar de una situación que, aunque peligrosa, se apuntaba como poco probable: la deflación. Las iniciativas públicas de política económica (monetaria y fiscal) iban en la dirección correcta, pero generaban dudas sobre ciertos aspectos de su implementación, el timing y su magnitud. A las puertas de la cumbre del G-20 celebrada en Londres a principios de abril, Estados Unidos y la Unión Europea discrepaban sobre la envergadura del estímulo fiscal: mientras que EE.UU. insistía en aumentarlo de manera coordinada entre todos los países, la UE se resistía a ello por miedo a que las cifras de déficit se desbocaran. También se discutía —y hoy se discute aún más— sobre la conveniencia de modificar el marco legal (morosidad y legislación laboral, por ejemplo) y sobre las reformas estructurales.

En cuanto a la persistencia de la crisis del sistema bancario, era un problema de mayor envergadura. Se mantenían las dudas sobre los datos reales de los balances. La recuperación de la situación económica real pasaba necesariamente por la superación de la crisis financiera, pues sin restablecer los flujos crediticios la economía productiva no podía funcionar; una condición que, sin embargo, no era suficiente si tenemos en cuenta que la recuperación de la actividad económica requería el restablecimiento de la demanda agregada (consumo e inversión). Restaurar la confianza era básico tanto para un aspecto como para el otro. En el momento de redactar estas líneas —abril de

2010— siguen persistiendo estos dos problemas, que ya existían hace un año: la crisis de confianza y la reestructuración y el saneamiento del sistema financiero.

Indicios de una recuperación rodeada de peligros

Los primeros signos de que la recesión económica había tocado fondo se detectaron a finales del tercer trimestre del año, momento en que parecía intuirse una cierta recuperación, con el retorno a unas tasas de crecimiento positivas aunque débiles. A pesar de todo, había fuertes matices y heterogeneidades notables entre las diferentes economías. Las previsiones de evolución para el año eran negativas para la inmensa mayoría de las economías occidentales y situaban a Japón (-5,5%) y Alemania (-4,9%) como los países con un peor comportamiento. Por el contrario, las previsiones para el 2010 eran positivas para casi todos los países occidentales, con EE.UU. (2,5%) como punta de lanza del crecimiento en estas economías. España, mientras tanto, se reafirmaba como una notable excepción; de hecho, como la más notable entre las economías de una cierta dimensión, ya que era la única que, según los pronósticos, continuaría retrocediendo en el 2010.

En ese mismo período se fue haciendo cada vez más evidente el problema del endeudamiento de las administraciones públicas. Por otra parte, se preveía que las economías domésticas deberían rehacer sus desequilibrios patrimoniales, lo que comportaría unas tasas de ahorro superiores y un consumo menor, que, a su vez, harían menguar el estímulo expansivo. Además, la corrección del déficit exterior exigiría un crecimiento moderado.

Con este panorama, los pésimos calificativos que merecían tanto la situación del mercado de trabajo español como su previsible evolución no eran en absoluto exagerados. Por un lado, se estimaba que el nivel de desempleo superaría el 20%, una tasa nunca alcanzada por la economía española si se utilizan criterios y definiciones comparables, y por otro, se planteaba una situación lamentable en términos de tasa de temporalidad (el doble de la media europea), en tasa de paro juvenil y en prácticamente cualquier indicador disponible. Ya entonces se ponía de manifiesto la necesidad de que las autoridades económicas en primer lugar, pero también los agentes sociales, abordaran con rigor, seriedad y perspectiva de futuro el debate sobre las reformas del mercado laboral a fin de evitar una situación caótica y literalmente insostenible en un horizonte a medio plazo.

La caída del consumo familiar, motor tradicional del crecimiento, fue muy notable durante el primer semestre del 2009 (6%). Era la contrapartida estadística al aumento del ahorro familiar, incentivado por dos factores principales: el incremento de la incerteza sobre el futuro económico y la necesidad de las economías familiares de reequilibrar sus patrimonios.

El tema estrella en el debate económico del tercer trimestre de 2009 fue la orientación de la política fiscal, tanto en relación con el incremento programado de los impuestos como en lo que se refiere a las decisiones económicas implícitas en el presupuesto que se acabó aprobando.

Una política económica errática

Las medidas de política económica adoptadas por el Gobierno español en plena crisis generaban muchas dudas. En primer lugar, por su oportunidad: tanto el FMI y la OCDE como el G-8 y el G-20,

además de diversos premios Nobel y la mayoría de los analistas, coincidían en que no era el momento de poner frenos fiscales, sino que había que mantener los estímulos hasta que la recuperación se consolidara. Y en segundo lugar y muy especialmente, porque la necesidad de ralentizar el ritmo ante un posible déficit desbocado que pudiera amenazar la estabilidad financiera y desembocar en una espiral de déficit/deuda era, según los datos objetivos disponibles, menor en la economía española, que partía de unas ratios de deuda pública/PIB claramente inferiores. Desde unos parámetros estrictamente técnicos no se entendía que una economía que necesitaba el estímulo fiscal más que otras y que objetivamente lo podía mantener también más que otras fuera la primera en ponerle freno.

Además, el endurecimiento de la política fiscal no estaba suficientemente razonado. Lo preocupante era el déficit estructural, no el déficit cíclico. De un déficit total que oscilaba en torno al 10%, solo un 5-6% era estructural, un porcentaje realmente inquietante porque continuaría existiendo aunque la economía recuperara la normalidad tanto por el lado de los ingresos como por el de los gastos. Pero el déficit estructural ya había existido durante los últimos años de bonanza, en los que el superávit cíclico había ocultado los resultados. Las cosas, así pues, se habían hecho mal antes y se continuaban haciendo mal ahora.

Por otra parte, la acusada reducción de las inversiones y del gasto en I+D derivada de las decisiones de política económica implícitas en las partidas presupuestarias era incompatible con las grandilocuentes declaraciones sobre —por ejemplo— el cambio de modelo económico. Además, la subida de los impuestos no iba acompañada de ninguna apuesta clara por el recorte de los gastos.

En último lugar, pero seguramente como aspecto más importante desde una perspectiva a largo plazo, la opción política que traducían las medidas adoptadas significaba de facto aparcarse las reformas necesarias (incluidas las del mercado de trabajo, pero no solo estas) para restablecer los ritmos de productividad y competitividad, claves del bienestar económico futuro.

Una recuperación que no se acaba de confirmar

A finales del 2009, la situación global aún no estaba normalizada. La evolución de las diversas economías presentaba diferencias notables y eran muchos los interrogantes que continuaban abiertos.

Por un lado, en la medida en que una buena parte de la recuperación del crecimiento económico había reposado sobre unas políticas de demanda expansivas —esto es, sobre el impulso de una política fiscal y monetaria expansiva en un grado sin precedentes— surgía la pregunta de qué pasaría cuando estos estímulos desaparecieran, algo que más pronto o más tarde se haría inevitable por la propia situación de las finanzas públicas y por la necesaria corrección de los excedentes de liquidez suministrados en los momentos de turbulencia financiera.

Esta coyuntura —y la incerteza que de ella se derivaba— era general en todas las economías occidentales, aunque en grados variables. Se continuaban planteando numerosos interrogantes en cuanto al momento y el ritmo apropiados para retirar los estímulos fiscales y monetarios, precisamente a fin de no entorpecer la recuperación: por un lado, algunas destacadas opiniones defendían la necesidad de comenzar a ponerle freno de

manera inmediata, mientras que por el otro había quien apuntaba justamente lo contrario. La situación no era la misma en todas las economías ni en lo que se refiere a crecimiento, ni en los niveles de deuda pública ni en aquello que se ha dado en llamar *intolerancia a la deuda*. En el caso de la economía española, las dudas se hacían aún más evidentes.

Además, los efectos de la retirada de los estímulos fiscal y monetario resultaban aún más peligrosos por el escepticismo que suscitaba la capacidad de recuperación del consumo privado, castigado por un elevado endeudamiento (que se encarecería con unos tipos de interés al alza), las pérdidas de capital (ajuste del patrimonio inmobiliario), el paro y unas expectativas débiles.

Una vez superada la discusión sobre si la evolución económica seguiría una forma de U o de L, ahora la pregunta era si sería más bien una W, es decir, si podía producirse una recaída en la tímida recuperación que se había iniciado (véase el gráfico 1). En buena parte, este interrogante continúa abierto a día de hoy.

Según todas las estimaciones, el retorno a unas tasas de paro inferiores al 10% tardaría diversos años en materializarse; la más optimista lo situaba al cabo de cuatro años como mínimo, pero abundaban las que planteaban plazos de entre seis y ocho años. No obstante, la previsión continuaba estando fuertemente supeditada a si se produciría o no una reforma del mercado de trabajo y a las medidas en que se concretaría esta, una decisión que, al fin y al cabo, era de naturaleza política (véanse los gráficos 2 y 3).

Aunque la mejora de la situación del sistema financiero era innegable y general, el asunto no estaba, ni mucho menos, resuelto. El FMI había alertado reiteradamente sobre la necesidad de proceder a una «completa limpieza» de los balances bancarios. Según este organismo, todavía tenía que aflorar un 50% de las pérdidas de los bancos, porcentaje que era aún más elevado en los bancos europeos que en los americanos. En la misma dirección se pronunciaba el Comité de Estabilidad Financiera (FSB) al asegurar que la mejora del sistema financiero global, aunque cierta, era menor de lo que indicaban los mercados.

Perspectivas de futuro

A lo largo del 2009, el *Informe FOEG* insistió repetidamente en la necesidad de abordar la reforma del mercado de trabajo, un asunto que va mucho más allá de la pugna política a corto plazo y que resulta fundamental para el bienestar económico futuro. Persiste la incógnita de si las autoridades económicas emprenderán hoy las reformas y las decisiones de política económica necesarias para crear puestos de trabajo y recuperar rápidamente los ritmos de productividad y competitividad indispensables para garantizar el bienestar económico a largo plazo.

Salvando las distancias —que las hay, y de una dimensión notable—, la crisis de la deuda de Grecia es un aviso claro para nuestra economía. En este momento se ha conseguido frenar los primeros embates de la marea y parece que se han disipado los temidos efectos del contagio. Si en Grecia, además de los datos objetivos de la economía, los mercados detectaban un problema de falta de crédito de las políticas, en nuestra economía —también largamente dependiente de recursos financieros externos— las dudas sobre la credibilidad de la política económica tienen un peso tan negativo o más que la misma situación objetiva.

Los interrogantes respecto al futuro inmediato son especialmente importantes en el caso de la economía gerundense. Más allá de la situación coyuntural actual, la economía de nuestras comarcas muestra debilidades precisamente en los aspectos que determinan el bienestar futuro. Girona, en efecto, sufre unas tasas de inflación superiores a las de Cataluña y España (gráfico 4). Y a pesar de que esta circunstancia justifica unos incrementos salariales superiores al objeto de mantener el poder adquisitivo, también comporta unos aumentos en los costes laborales unitarios que exigen incrementos de la productividad a fin de no perder competitividad. Durante los últimos años, sin embargo, la productividad ha evolucionado muy pobremente en Girona (gráfico 5). Y este crecimiento tan mediocre está claramente relacionado con el hecho de que Girona ha perdido posiciones en el ranking de renta disponible de las familias como mínimo desde el año 2000 (gráfico 6).

Además, las comarcas de Girona nos estamos quedando atrás en lo que se refiere a infraestructuras públicas (gráfico 7). Si consideramos esta situación conjuntamente con las muy pobres evoluciones que durante los últimos años han experimentado tanto la competitividad como la productividad, el panorama de futuro que se dibuja no es prometedor. Este reto, en fin, nos afecta a todos y debería movilizar las energías y las voluntades de todos los agentes sociales.

08 GREMIOS Y EMPRESAS ASOCIADOS

Gremios

Associació Empresarial de Transports Públics per Carretera de la Província de Girona (ASETRANS)
 Associació d'Empresaris de la Fusta de les Comarques Gironines
 Associació de Càmpings i Ciutats de Vacances de Girona
 Associació de Centrals Hortofructícoles
 Associació de Centres Privats d'Ensenyament de Llengües (ACPEL)
 Associació de Comerç i Reparació de Vehicles i Embarcacions (CORVE)
 Associació de Fabricants de Xocolates, Bombons i Caramels de la Província de Girona
 Associació de Fotògrafs Professionals de Girona (AFPG)
 Associació de Pèrits d'Assegurances i Comissaris d'Avaries (APCAS)
 Associació de Terrissaires i Ceramistes de les Comarques Gironines
 Associació de Viveristes de Girona
 Associació d'Empresaris del Comerç de Productes Agropecuaris i d'Alimentació (AECPA)
 Associació d'Empresaris Surers de Catalunya (AECORK)
 Associació d'Empreses de Noves Tecnologies de Girona (AENTEG)
 Associació d'Enginyers Tècnics Industrials de Girona (AETIG)
 Associació d'Entitats de Salut de les Comarques Gironines (AESCG)
 Associació d'Indústries Tèxtils de les Comarques Gironines

Associació Gironina d'Empreses de Neteja (AGEN)
 Associació Gironina Farmacèutica Empresarial (AGFE)
 CATformació Girona
 Col·legi de Mediadors d'Assegurances de Girona
 Col·legi Oficial d'Agents Comercials de Girona i Província
 Confederació de Comerç de Catalunya
 Federació Catalana d'Indústries de la Carn
 Federació Patronal Metal·lúrgica de la Província de Girona (FEGMETALL)
 Federació d'Hostaleria de les Comarques de Girona
 Gremi d'Arts Gràfiques de les Comarques Gironines
 Gremi de Jardineria de Catalunya
 Gremi de Promotors i Constructores d'Edificis de Girona
 Gremi d'Instal·ladors de Girona
 Il·lustre Col·legi Oficial de Titulats Mercantils i Empresarials de Girona
 Turisme Rural Girona
 Unió d'Empresaris de la Construcció (UEC)
 Agrupació Empresarial de la Cerdanya
 Associació d'Empresaris del Pla de l'Estany
 Federació Altempordanesa d'Empresaris (FAE)
 Unió Intersectorial d'Empresaris de la Garrotxa
 Unió Intersectorial Empresarial de la Selva
 Unió Intersectorial Empresarial del Ripollès (UIER)

Empresas

Adecco
 Armacell Iberia, SLU
 Assessoria Arxer
 Bassols Energia, SA
 Centre Internacional de Negocis de Catalunya, SL
 Consorci del Transport Sanitari Regió Girona, SA
 De Puig Camps i Prat, SLU
 Deplan, SL
 ECA, Entitat Col·laboradora de l'Administració, SAU
 Endesa Distribución Eléctrica, SLU
 Fort Dodge Veterinaria, SA
 Grup Darnés, SA
 Grup Juan Fausto Holding, SL
 Lloguers i Muntatges Pous, SL
 Pere Quera, SA
 Prevenció Laboral Gironina, SL
 Self Storage Metrecubic 2006, SL

09 ESTRUCTURA ORGANIZATIVA

ÓRGANOS DE GOBIERNO

La Federación de Organizaciones Empresariales de Girona está gobernada por los órganos siguientes:

- Asamblea General
- Junta Rectora
- Comité Ejecutivo

ASAMBLEA GENERAL

La Asamblea General es el órgano supremo y soberano de la Federación. La integran todos sus asociados, es decir, los representantes de las asociaciones y los gremios que forman parte de la FOEG y los representantes de las empresas individuales directamente asociadas a la propia patronal.

JUNTA RECTORA

La Junta Rectora es el máximo órgano de gobierno de la Federación y está compuesta por los miembros que integran la candidatura elegida por la Asamblea General.

Entre las atribuciones de la Junta Rectora figuran las siguientes:

- La representación de la Federación.
- La gestión de los intereses de la Federación y los legítimos de sus asociados.
- La ejecución de los acuerdos adoptados por la Asamblea General.
- El ejercicio de las funciones que le son encomendadas por la Asamblea General.
- El seguimiento de las actuaciones de la Federación.

Sr. Jaume Adserà Puig	Agrupación Empresarial de la Cerdanya
Sr. Jaume Tané Sunyer	Asociación Autónoma de Empresarios de la Madera de las Comarcas de Girona
Sr. Joan Costa Planas	Asociación de Empresarios del Pla de l'Estany
Sr. Francesc Jiménez Vegas	Asociación de Empresarios Corcheros de Cataluña (AECORK)
Sr. Joan Curós Santaauràlia	Asociación de Industrias Textiles de las Comarcas de Girona
Sr. Ernest Plana Larrousse, vicepresidente primero	Asociación de Comercio y Reparación de Vehículos y Embarcaciones (CORVE)

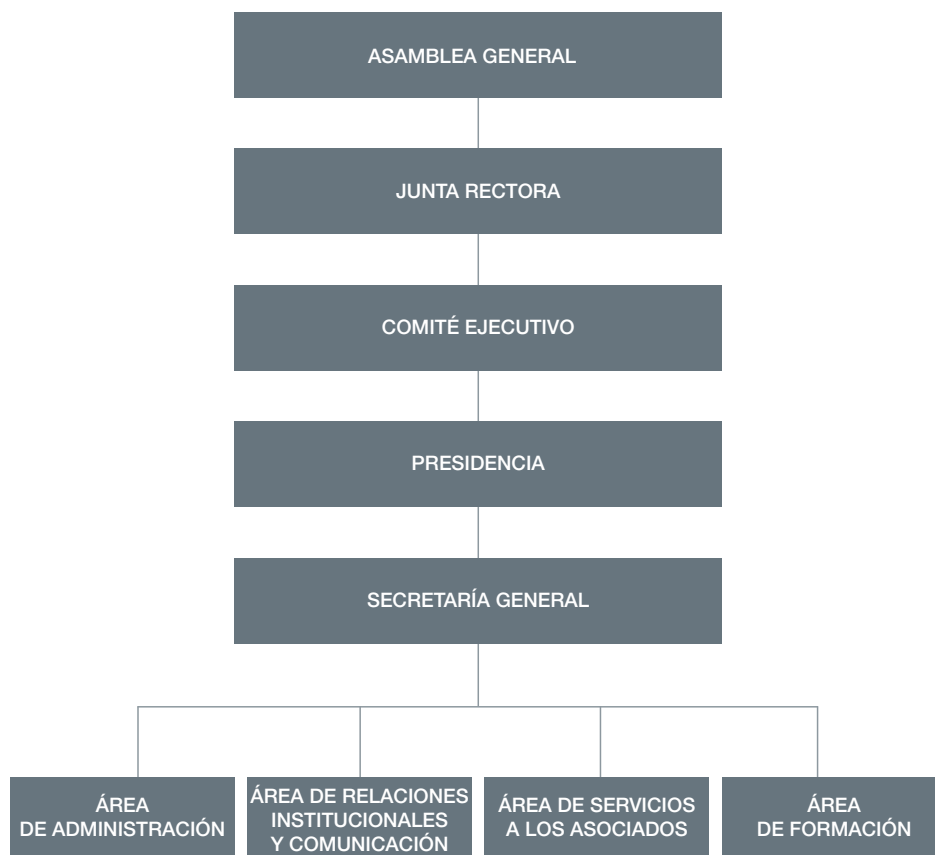
Sra. Dolors Ros Frigola	Asociación de Alfareros y Ceramistas de las Comarcas de Girona
Sr. Domènec Morera Parés	Asociación de Empresarios del Comercio de Productos Agropecuarios (AECPA)
Sr. Joan Ribas de Pouplana	Asociación de Empresas de Nuevas Tecnologías de Girona (AENTEG)
Sr. Alexandre Juanola Ribera	Asociación Empresarial de Transportes Públicos por Carretera de la Provincia de Girona (ASETRANS)
Sr. Tomàs Feliu Bassols	Bassols Energia, SA
Sr. Josep Delgado Herrera	CATformació Girona
Sr. Antoni Godoy Tomàs	Colegio de Mediadores de Seguros de Girona
Sr. Josep Burgas Cifuentes	Colegio Oficial de Agentes Comerciales de Girona y Provincia
Sr. Jordi de Puig Roca	De Puig Camps i Prat SLU
Sra. Mariona Ferrer Pujol	Federación Altoampurdanesa de Empresarios (FAE)
Sr. Joaquim M. Caula Pardàs	Federación Catalana de Industrias de la Carne
Sr. Jordi Comas Matamala, presidente	Federación de Hostelería de las Comarcas de Girona
Sr. Josep Serra Macias, tesorero	Federación Patronal Metalúrgica de la Provincia de Girona (FEGMETALL)
Sr. Joan Antoni Prat Sanroman	Gremio de Promotores y Constructores de Edificios de Girona
Sr. Pere Rodríguez Muñoz, secretario	Gremio de Instaladores de Girona
Sr. Joan Casadevall Canals	Prevención Laboral Gironina, SL
Sr. Josep Agustí Ros	Unión de Empresarios de la Construcción (UEC)
Sr. David Hugas Viñas	Unión Intersectorial Empresarial de la Selva
Sr. Joan Vilalta Boix, vicepresidente segundo	Unión Intersectorial Empresarial del Ripollès (UIER)

COMITÉ EJECUTIVO

El Comité Ejecutivo es el órgano de gobierno que se encarga de llevar a cabo y ejecutar los acuerdos adoptados por la Junta Rectora. Por tanto, ejerce todas las funciones que esta le delega. Forman parte del Comité el presidente, los vicepresidentes, el tesorero, el secretario y los vocales, que son designados a propuesta del presidente entre los miembros de la Junta Rectora.

Sr. Jordi Comas Matamala	Presidente
Sr. Ernest Plana Larrousse	Vicepresidente primero
Sr. Joan Vilalta Boix	Vicepresidente segundo

Sr. Josep Serra Macias	Tesorero
Sr. Pere Rodríguez Muñoz	Secretario
Sr. Josep Agustí Ros	Vocal
Sr. Josep Delgado Herrera	Vocal
Sra. Mariona Ferrer Pujol	Vocal
Sr. Alexandre Juanola Ribera	Vocal
Sr. Joan Ribas de Pouplana	Vocal
Sra. Dolors Ros Frigola	Vocal
Sr. David Hugas Viñas	Secretario general
Sr. Jordi de Puig Roca	Asesor de los Órganos de Gobierno



01 INTRODUCTION

The document you are holding in your hands is the FOEG Annual Report 2009, which condenses an entire year in the life of the Federation of Business Organisations of Girona into just a few pages.

The first thing this report highlights is that 2009 was a difficult year – for the economy, for businesses and also for the FOEG. The beginning of the year was marked by the death of Joan Fausto Martí, who made an unforgettable contribution during his 4 years as President of this Girona-based employers' association. The challenge, therefore, was to continue his work in maintaining the FOEG in the privileged position he secured for it.

This is what we have tried to achieve, against the backdrop of a year marked by acute economic crisis, sharply rising unemployment, insecurity regarding the immediate future, and serious worries for many businesspeople who, despite all their efforts, have not seen the results they were hoping for. The FOEG has stood by its members during these trying times. Denouncing those measures which, by action or omission, have harmed our businesses and reaffirming, at the same time, the solidity of our business fabric, formed above all by small and medium-sized companies, many of them family-run. This is the wealth of the Girona counties' business network and its differentiation value.

In 2009, we worked harder than ever to generate data, studies, articles, public events, and multiple relations on all levels. We have also launched more services for our members from trade associations and businesses. We want to be useful, and we feel that the present economic climate demands it. This Annual Report details most of these actions.

Training, a key element of our organisation, has continued to be a fundamental cornerstone of the FOEG's work. It is unquestionable that our changing times demand companies and people to be better trained than ever.

We are convinced that if we work together, we can multiply our results. To achieve this, we have to be more united than ever. We must be capable of reaching agreements on everything that unites our business community and of defending our values without prejudice and with our heads held high – wherever necessary and before whomever necessary.

The idea of this Annual Report is to create a clearer understanding among Girona's society of the mission and the work carried out by the FOEG, in the hope that we will soon experience an economic and financial recovery that will enable us not just to maintain our level of activity, but also to see it grow. This in turn will help us to generate the wealth we need to maintain our sense of pride in living and working in the Girona counties, and forming part of this highly cohesive and united society.

With my most sincere respect and affection for the Girona counties' entire business community,

Jordi Comas i Matamala
President
Federation of Business Organisations of Girona (FOEG)

02 ACTIVITIES 2009

EVENTS

CRY OF THE GIRONA BUSINESSMEN

Girona Auditorium and Conference Centre, 8 June 2009.

Under the name of 'Cry of the Girona Businessmen', FOEG –with the collaboration of the Girona Chamber of Commerce– held a business meeting to voice their demands in which a decalogue was presented with the measures that the Girona businessmen consider absolutely indispensable in order to deal with the economic crisis:

1. Creation of the infrastructures already under commitment.
2. Injection of money into the market: financing for companies and families.
3. New model of tax system: tax reduction.
4. Reform of the labour market.
5. Simplification of bureaucratic proceedings.
6. Structural reform of the functioning of the local, autonomous regional and state administrations.
7. Fair financing for Catalonia.
8. Effectiveness of the judicial system to assure legal security.
9. Promotion of training.
10. Commitment to education and to the culture of work and effort, a heritage of our identity.

This decalogue was presented by the President of FOEG, Mr. Jordi Comas, before a large audience that filled the Girona Auditorium. Here is an excerpt from his speech:

1.- Creation of the infrastructures already under commitment

For many years, Girona has been the province where the least money has been invested in infrastructures, which are indispensable for business development. Without roads, without trains and without communications, it is impossible for a territory to develop correctly. We are not asking for much: merely that the infrastructures which are already under commitment should be created. Now that some of these infrastructures have begun to materialise –although only little by little– it turns out that the pace of their creation is exasperating. The doubling of national road N-II South is the most paradigmatic example of this.

There are some works that cannot wait any longer. We need the national road N-II North, the third lane of the motorway AP-7, the bypass roads in many towns, the road from Figueres to Corçà, the extension of the Maresme motorway to Lloret and Tossa, the Toses tunnel, the AVE high-speed train (as may be recalled, we were told that it would arrive in 2004 at the latest), and the Barcelona – Ripoll – Puigcerdà – Toulouse – Paris rail axis. To all this should be added the fact that the Bracons tunnel has been built under-dimensioned and without the bypasses of Les Preses and Olot, which are indispensable to its good functioning and to prevent unnecessary traffic jams. What's more, a long-standing demand made by the businessmen of Girona is the creation of a metropolitan area on a European level, based on the Gavarres ring. Girona needs this area to take advantage of its existing resources and to increase the territory's possibilities of growth and use.

2.- Injection of money into the market: financing for companies and families

We also demand that the Spanish government should assure that

the injections of money that have been made into the markets should reach both companies and families. The shortage of liquidity in recent times dooms many businesses to closure and this is something that can be seen every day. Most of these businesses would be profitable with appropriate projects, which cannot be implemented without money, however. We are facing a desertification of the Girona business fabric.

The lines of financing (ICO, ICF, etc.) are not arriving anywhere. The promises of the various governments do not reflect the palpable reality of the day-to-day business situation. The necessary mechanisms should be found to assure that this money reaches the places that it should reach, that is to say, the companies. It is necessary to control and monitor whoever receives this money and, above all, to determine why it is not reaching whoever needs it.

There can be no companies without financing: if liquidity is withdrawn from us for reasons beyond our control, we will not have any possibility of making way with our companies. It is necessary for us that the banking system should once again generate the required trust so that companies will be able to obtain appropriate financial products to assure their maintenance and development. At this time, moreover, facilities should be provided to families so that they can lead a normal life, allowing the reactivation of consumption. If this does not occur, the markets will not be capable once again of absorbing the existing supply. Demand should be created, helping individuals and families to this end.

3.- New model of tax system: tax reduction

We demand a new tax system, not an empty gesture. The governments should commit themselves to fair appropriate tax systems that, above all, do not treat businessmen like criminals. We request the temporary reduction of the taxes linked to consumption: VAT and personal income tax. This measure would reactivate consumption and would help industry and the services sector, which form the base of our economy at present, to carry on with their activity and to maintain their workforces.

Another fundamental issue is that the local, Catalan and Spanish administrations should undertake the obligation to comply with the late payment law. It is unconceivable that these administrations not only do not pay on time, but that their delays in the payment of outstanding invoices may be counted in months and even in years. The administrations demand that we should comply with the laws and we have to do so. Consequently, it is only fair that we should demand that these administrations should set an example and that they should be the first ones to comply with the laws. We demand that they should make compliance with the laws and not only limit themselves to their promulgation.

4.- Reform of the labour market

We need an urgent reform of the labour market, beginning with the distinction between the big companies and the small and medium ones. The SMEs can no longer bear the expense entailed by compensations for dismissal (which are the highest in Europe), or the scant flexibility of the labour market.

We demand that the labour laws should be broken down according to the various types of companies, and above all that a regulation should be carried out to allow the hiring of workers without its entailing a mortgage encumbrance for the employers. We want to hire people and we want to generate wealth, most certainly, but what we cannot continue to do is assume burdens that are so heavy that they do not allow us to improve or evolve, that is to say, burdens that become fetters.

It is not admissible that businessmen should be expected to bear all the weight. Not infrequently, businessmen end up paying for

the lack of due care shown by workers at their jobs. Indeed, this is almost always the case. The businessman is always at fault. Little does it matter that we strive to assure that everything is in accordance with the regulations in force: in the end we always receive the blame.

Likewise, we demand new types of employment contracts. The current situation has nothing to do with what we have experienced up to now. Accordingly, it is necessary to create new employment systems and employment contracts of longer duration with feasible compensations. To improve the liquidity of companies, we also demand a 2% reduction in Social Security contributions.

The reform of the labour market can generate more employment, jobs of higher quality and, consequently, a reduction of the unemployment in our country. If we do not want the present situation to draw out in time, this is a step that the businessmen consider indispensable.

5.- Simplification of bureaucratic proceedings

We are tired of such complicated dealings with the administrations: stamped paper, window number four, "bring the deed again"... even if it has already been submitted ten times.

We cannot be made to waste any more time. We demand a simplification of the bureaucracy, greater agility in the handling of formalities and, please, one-stop service.

Some time ago we were told that the Catalan Government had just approved a law that would simplify bureaucratic proceedings, but we have not noticed any simplification of the systems to date. Aside from their simplification, we also demand that bureaucratic proceedings should be more agile. We businessmen have urgent matters on the table which can remain at a stand-still for months or years while awaiting a simple administrative authorisation. A very clear example of this would be our dealings with the Catalan Water Agency.

Today, ladies and gentlemen, we need simpler and, above all, quicker bureaucratic proceedings. This is a petition of the whole body of Girona businessmen: less bureaucracy and more agility in the handling of formalities.

6.- Structural reform of the functioning of the local, autonomous regional and state administrations

The local, autonomous regional and state administrations should adopt a model of coherent functioning appropriate to the 21st century. Today we are still functioning, above all in the town councils, with systems that date from the 19th century. Society has evolved and our way of doing things, too. The only thing we are demanding is that the functioning of the administrations should be appropriate to the present times.

We need a new model that coordinates the resources between administrations, that does not duplicate functions, that improves the productivity of civil servants and that applies new technologies once and for all.

It is not admissible that, in a situation such as the present one, civil servants become privileged workers with lifetime jobs. In a modern society, it is unthinkable that all the burden should be carried by the people who run the greatest risk. When we are asked to tighten our belts in order to help to solve the crisis, we should also ask the administrations to do so. Likewise, there is absolutely no way to understand that while companies are forced to reduce their workforces, the administrations are growing fatter all the time.

7.- Fair financing for Catalonia

We demand fair financing for Catalonia. After so many failures to make compliance on the part of the Spanish government, it

cannot wait any longer. We have a Statute of Self-Government approved by the people of Catalonia, by the Catalan Parliament and by the Spanish Parliament. It is high time that we should receive our due. This is not a gratuitous demand. We want the financing that is established in the Statute of Self-Government of Catalonia because we need it to continue to be competitive and to survive in this period of crisis that it has been our lot to confront. No further postponements can be endured.

For many years the tax balance of Catalonia has shown a deficit. We Catalans have been and continue to be solidary with the rest of Spain. Despite this, however, for a long time the investments made in the Girona counties by the various Spanish governments have been non-existent. It is beginning to be time to say that we do not want any more than what is our due, but we should indeed demand, as a minimum, that which is rightfully ours by reason and by fairness.

The various postponements of this financing doom Catalonia not to be able to resolve its own problems and this produces a delay in making decisions that also contributes to the downturn of our economy.

Girona and Catalonia at large have been the economic engine of Spain and we want to continue to play this role. This is the reason why our self-government needs a fair financing!

8.- Effectiveness of the judicial system to assure legal security

We demand quick and effective justice. In order for this to be possible, the first thing that needs to be done is to fill the vacancies that currently exist in our region. We know for a fact that half of the courts in Girona do not have a designated judge at present.

We also demand stability in the judicial function: one same case may come to be handled by many judges, which delays the whole process. If justice is slow, it ceases to be just.

Likewise, we demand the equality of businessmen and workers before the law. The judicial system should treat everyone by the same standards, but all too often we have the impression that, for the mere circumstance of being a businessman, one is guilty a priori.

9.- Promotion of training

At a time when the labour markets, with the application of new technologies, are evolving very quickly, it is absolutely indispensable for the business world to undertake a firm commitment to training. Our workers should be trained and it is necessary to promote the culture of lifelong training. Today, anyone who does not undergo training or who does not update him or herself, will be pushed out of the labour market. Consequently, training is a must, but it should be appropriate to the needs of companies, with updated curricula and with a dynamic character. Training should meet the expectations and needs of businesses.

It is necessary to recover the prestige of Vocational Training. Today there is a large shortage of medium-level technical experts and society should be made aware that training in the various crafts is indispensable for the good functioning of the country.

We need a sectoral as well as intersectoral refreshment training that will meet the expectations of businesses. We need to know how to drive home the idea to our workers that their lifelong training is vital to their future in the new business and employment framework of tomorrow.

I would also like to mention occupational training, now that unemployment stands at historic levels. Occupational training should be a tool for reincorporating all jobless people into the employment market. This training should be coherent, however, and coherence means that the jobs should be sought and filled in the sectors which still require labour today.

10.- Commitment to education and to the culture of work and effort, a heritage of our identity

To finish off, I would like to defend something that is very much a part of our spirit. This country of today, Catalonia, has grown thanks to the culture of work and of effort. These are values that we cannot lose and we have always been acknowledged as possessing. They are our most valued heritage and they form part of our selfsame way of living and understanding life.

If Catalonia and above all Girona find themselves where they stand today, it has been thanks to the effort of countless people: of a great number of workers and also of a great number of businessmen who have run risks to the benefit of all. The daily struggle of these businessmen to improve and to grow, and their example, give us security with respect to the future and perhaps also a certain advantage in emerging from the crisis before anyone else. But we have to believe in this. The crisis, and certain misconceptions about businessmen, should not be allowed to harm our self-esteem as generators of wealth.

For many centuries, Girona and its people have suffered misfortunes, and they have always emerged from them. In the face of situations as complicated or more so than that of today, and such situations have indeed existed, Girona and its people have known how to come to life again, to grow again, and to form again the strong society that has always characterised us.

Our strength is that of our ancestors; it is the strength of the land that has allowed us to look ahead. And today, even though the situation is complicated for many people, this strength and our daily struggle will allow us once again to emerge from it stronger than ever.

In addition to the speech of the President of FOEG, Mr. Jordi Comas, this event –which was presented by the journalist Josep Puigbó– featured speeches by the President of the Hotel and Restaurant Business Confederation of Catalonia (CEHRCA), Mr. Joan Molas; the President of the Catalan management association Foment del Treball Nacional, Mr. Joan Rosell, and the President of the Spanish management association CEOE, Mr. Gerardo Díaz Ferrán.

CONFERENCE-COLLOQUY WITH MS. MARAVILLAS ROJO, SECRETARY-GENERAL FOR EMPLOYMENT

Headquarters of Central Costa Brava Hotel and Tourism Association, Vall-llobrega, 18 September 2009.

FOEG held a meeting between businessmen and Ms. Maravillas Rojo, Secretary-General for Employment of the Spanish government. The meeting began with a conference by Ms. Rojo, followed by a discussion with the people in attendance.

In the course of this event, the President of FOEG, Mr. Jordi Comas, affirmed the importance of the reform of the labour market, pointing out the following as its basic points:

1. A special treatment for businesses with fewer than 20 workers so that they may undertake –if the viability of their balance sheet and their perspectives so require– dismissals at the rate of 20 paid days per year of past work.
2. A reduction of two points in Social Security contributions.
3. An outlook for new types of employment contracts.
4. A budgetary extension of the active employment policies.

In addition to the President of FOEG, in attendance at this meeting, among other figures, were the President of Central Costa Brava Hotel and Tourism Association, Mr. Miquel Ferriol;

the Presidents of the Chambers of Commerce of Sant Feliu and Palamós, Messrs. Joan Puig and Xavier Ribera; the Director of Territorial Labour Services in Girona, Ms. Núria Arny, and the Head of Labour Inspection in Girona, Mr. Macario Martínez.

PRESENTATIONS TO THE MEDIA

FOEG REPORT ON INDICATORS OF THE GIRONA ECONOMY

In the year 2009, the reports on the 3rd and 4th quarters of 2008 and the 1st and 2nd quarters of 2009 were presented in press conferences at the FOEG headquarters.

The *FOEG Report on Indicators of the Girona Economy* is a quarterly publication that offers the associates of the Girona employers' association and the general public a structured compilation of the socioeconomic highlights of the Girona counties. This report allows a careful updated monitoring of the evolution of the economy in our regions.

The authors of the report are Dr. Modest Fluvià, Professor of Economics at the University of Girona (UdG), and Mr. Ricard Rigall, Lecturer of Economics at the UdG.

INDUSTRY 21 PLAN

FOEG headquarters, 13 February 2009.

The Indústria XXI or Industry 21 Plan is a joint initiative of the Catalan management association Foment del Treball Nacional and the Barcelona Chamber of Commerce that has the support of the Generalitat of Catalonia (Autonomous Government of Catalonia), seeking to promote the Catalan industrial reality.

During its presentation, it was highlighted that the Plan's main goal is to project the image of an attractive, modern, professional, leading and innovative industry, aiming to bring about a change of perception in society on the basis of the Catalan industrial sector's differential traits: its dynamic spirit, its future projection, its status as an engine of the economy, and its entrepreneurial character.

In line with this, a presentation was then made of a series of actions conceived to convey to the country's various collectives the objective reality of Catalan industry, to encourage and lend support to industrial businessmen and to transmit to citizens the importance of industry for the Catalan economy and its welfare.

The event was attended by the Secretary of Industry and Business of the Generalitat of Catalonia, Mr. Antoni Soy; the President of FOEG, Mr. Jordi Comas; the President of the Girona Chamber of Commerce, Mr. Domènec Espadalé, and the Spokesman for Industry 21, Mr. Joaquim Boixareu.

MASTER OF BUSINESS ADMINISTRATION (MBA) programme

FOEG headquarters, 17 September 2009

This training programme, promoted by the University of Girona (UdG) and backed by the management associations FOEG and PIMEC, is formed by 14 modules distributed into Strategic Management, Economic-Financial Analysis, Marketing, Operations, Innovation and Entrepreneurship.

The participants in the programme are offered the most recent knowledge in the field of Business Administration and a starting point that can allow them to launch innovative projects with an entrepreneurial spirit.

In attendance at the presentation of the MBA programme were the Rector of the University of Girona, Ms. Anna M. Geli; the President of the Social Council, Mr. Albert Bou; the President of Pimec Girona, Mr. Iñaki Frade; the Vice-President of FOEG, Mr. David Hugas, and the Director of the Master of Business Administration programme, Mr. Rodolf de Castro.

SYMPOSIUMS AND SEMINARS

HUMAN RESOURCES CLUB

The FOEG Human Resources Club, conceived as a meeting point for companies' human resources managers, held three meetings in the course of 2009:

The Management of Absenteeism in Companies

Girona, 6 March 2009.

Labour absenteeism is an important factor of concern for any business organisation and especially for Human Resources managers. Absence from work may represent a high non-productive cost and a loss of quality and competitiveness. Nevertheless, as many as 30% of the companies state that they do not have any mechanism of control or clearly defined policies with respect to absenteeism.

At this symposium, Anna Laborda made a detailed presentation of the current situation of absenteeism in Spain. Anna Laborda is a member of the research group of ESADE's Labour Studies Institute and the co-author of the *Egarsat Barometer on Attitudes and Behaviours Relating to Company Absenteeism*.

Sergi Riau, Egarsat's Director of Organisation and Territorial Network, is the author of the *Practical Guide to Absenteeism Management* and an expert on this subject. He talked about diverse policies and practical solutions which can be carried out to successfully improve absenteeism management.

Àngel Buxó, General Director of Egara Formació and development coordinator of the absenteeism calculation tool Egarsat Absentpro, discussed the importance of making an exhaustive calculation of the direct and indirect costs derived from absenteeism and its effects, and spoke about the tools that can help with this task.

News on Financially-Dependent Self-Employed Workers and Study of the Latest Measures for Maintaining and Promoting Employment and Protecting Unemployed People

Girona, 21 April 2009.

The company contracting of services provided by self-employed professionals is a practice that is legally established and very widespread in our productive economic system.

At this symposium, Mr. José Luís Salido Banús, Tenured Professor of Labour and Social Security Law at the University of Barcelona (UB), analysed, from a practical standpoint, the important new features regulated by Royal Decree 197/2009, dated 23 February, developing the Self-Employed Work Statute. This Decree establishes the minimum content of the contract to be signed by Financially-Dependent Self-Employed Workers, with special attention to the concept, formal requirements, registration and information obligations of the client businessman, with specific regulation in the transport and insurance agents sectors. An analysis was also made of the creation of the State Registry of Professional Associations of Self-Employed Workers, as well as of its functions and procedures.

Lastly, there was a discussion of the government's latest reforms for the improvement of employment, highlighting diverse

changes in downsizing and working-hour reduction plans, the special agreement of the Social Security and the unemployment assistance benefit.

Present and Future Situation of the Public Pensions System Girona, 25 September 2009.

The present economic situation, the progressive ageing of the population and the future of the public pensions system concern European society.

In this symposium an analysis was made of the solvency and the present situation of the social systems in Europe after the various reforms undertaken by diverse countries, and the solidity and future of the Spanish public pensions system, with special attention on the retirement pension.

The symposium featured the participation of Mr. Carles Campuzano. A Law graduate, Mr. Campuzano is a Member of Congress and a Member of the Bureau of the Toledo Agreement Commission, a working group that analyses the structural problems of the Social Security system and points out the principal reforms that should be carried out in the future to assure the system's viability.

PRESENTATION OF THE ICO LINES 2009

Auditorium of the UdG Science and Technology Park, 2 April 2009.

Over eighty people took part in the Symposium on the presentation of the ICO (Official Credit Institute) Lines for 2009, an event organised by FOEG that began with an introduction by Mr. David Hugas, Executive Vice-President of FOEG, and by Mr. Víctor Turiel, Delegate for Economy and Finance in Girona.

The first conference was given by Mr. Francisco Javier Gómez Guinda, Technical Expert of the Mediation Area of ICO, who presented the new lines of support to SMEs articulated by the Official Credit Institute.

The second conference was presented by Mr. Jordi Nicolau, Delegate-General of the savings bank "la Caixa" in the Girona counties, and by Ms. Lina Gummà, Director of Centre d'Empreses de Girona, who discussed the specialised financing for businesses.

SYMPOSIUM WITH CUATRECASAS ADVOCATS

"Legal Instruments and Efficient Management of Legal Resources in Times of Crisis"

FOEG headquarters, 13 May 2009.

The economic crisis is becoming a permanent obsession for many companies and families and a reality with palpable objective consequences for day-to-day operations: financial suffocation, increased payment arrears, loss of trust, decreased consumption, growth of unemployment, delocalisations, closure of companies...

Representatives of the legal firm Cuatrecasas Advocats took part in a discussion on the legal instruments that allow the strengthening and protection of companies and their managers. Also highlighted were diverse ways of better assuring new investments, of shielding as far as possible the value of properties against new urban plans, and of using all the legal mechanisms that can help to optimise the functioning of companies.

The symposium featured the participation of Mr. Antoni Jesús Pérez de Gregorio, Ms. Sílvia Albertí, Mr. Alberto Palacios and Mr. Joaquim Lorens, lawyers of the office Cuatrecasas Gonçalves Pereira.

03 NEW SERVICES

PRESS SUMMARY

The FOEG's press summary is sent out every morning to all its trade association and business members via email, in the form of an electronic newsletter.

News items are organised into four sections, so that users can quickly navigate to the information that most interests them:

FOEG Highlights

News about the FOEG or its members

News Highlights

A summary of news that may be of special interest to FOEG members

Opinion Pieces

A selection of articles commenting on financial and business matters

News

A broad press summary, mainly concerning financial and business matters, from the main general and financial newspapers published in Girona, Catalonia and Spain.

MEMBERS' AREA OF THE WWW.FOEG.CAT PORTAL

Today's society cannot be understood without new technologies. The great communication network formed by the Internet provides a strategic advantage in the competitive, dynamic and global business world. Nowadays, it has already become an added value of huge importance for developing business structures.

With this in mind, in 2009 the FOEG made improvements to its portal www.foeg.cat and created a private-access Members' Area, an organisational tool which members of this Girona-based employers' association can use to offer their products and/or services to other members, completely free of charge. In the Members' Area, interesting special offers and promotions that members can benefit from are posted (discounts on telephones and fuel, various types of consultancy advice, a job bank, etc.).

To access this restricted area of the website, FOEG members should request their access codes (username and password) from the Members' Services Department.

In 2009, the portal www.foeg.cat received visits from 52,855 users, representing an increase of 30% on the previous year.

ELECTRONIC SPECIAL OFFERS NEWSLETTER

From the Members' Area of the FOEG portal, users can access all the latest special offers at any time.

Furthermore, in order to ensure that these offers reach all members directly, they are also sent via email every time they are updated.

The electronic special offers newsletter allows all the FOEG's members to offer their products and services to other members, completely free of charge.

04 SUPPORT AND COLLABORATION ACTIONS

The FOEG was set up with the clear aim of defending the interests of the business community in the Girona counties. With this goal in mind, the FOEG offers its members a wide range of services which it continued adding to during 2009.

AGREEMENTS MADE IN 2009

CONSULTANCY SERVICES

- Company consultancy
 - Employment.
 - Tax.
 - Administration...
- Environmental consultancy

The FOEG signed a collaboration agreement with **Deplan** to offer its members engineering and environmental consultancy services at preferential rates:

Environmental management service

A permanent environmental consultancy service for companies and outsourcing of all administrative work related to the environment and industrial safety.

Project engineering

Carrying out projects to obtain environmental licences, approval of industrial installations in compliance with specific regulations, fire prevention projects, etc.

Management systems

Designing and implementing management systems complying with ISO 9001, ISO 14001/EMAS, OHSAS 18001 and ISO 22000. Processing applications for the subsidies that the Autonomous Government of Catalonia offers each year.

Energy efficiency

Creating energy saving and efficiency projects. Advice on applying for the annual subsidies granted by the Catalan Energy Institute (ICAEN).

- Data protection (LOPD)

Aware of the need Girona's businesses have to adapt to the current legislation on data protection, the FOEG signed a collaboration agreement with the legal firm **Batllori Advocats** to offer all the Federation's members personal services at preferential rates:

- Data analysis and auditing.
- Data evaluation, risk analysis and security assessment.
- Drafting security documents.
- File registration.
- Training session for company personnel.
- A personalised practical manual on data protection.

FINANCIAL PRODUCTS

"**La Caixa**" and **BBVA** offer financial products with preferential conditions for FOEG members:

- Assistance with day-to-day management.

- Financing the purchase of premises.
- Financing equipment.
- Catalan Finance Institute (ICF) and Official Credit Institute (ICO) loans.
- Others

INSURANCES

The FOEG signed a collaboration agreement with **Grup Simon Assessors** in order to offer a range of specific services to its members:

- Insurance for individuals.
- Insurance for small and medium-sized companies.
- Group accident and health insurance.
- Asset management.
- Legal advice.
- Advice and management for companies.

FUEL DISCOUNTS

Solred offers discounts on road fuels at REPSOL-YPF service stations.

Linked to the Solred card, FOEG members can take advantage of preferential prices on an electronic motorway payment device (VIA-T).

Petrocat delivers A, B and C grade fuel oil to all FOEG members' businesses at very competitive prices and with advantageous conditions:

- 12-month finance for installing fuel oil facilities (tank, pumping equipment and permission).
- Personal advice (legal regulations, approval required...).
- Safety consultation service.
- Biodiesel service with certified product guarantee.

TELEPHONE DISCOUNTS

Telefónica de España S.A.U. and **Movistar** offer FOEG members discounts on landline, mobile and ADSL telephone services for companies and self-employed people.

MEDIA

La Vanguardia offers all FOEG members up to 40% off the cost of subscribing to this newspaper.

ASSOCIATION AND TRADE ORGANISATION SUPPORT

Another of the services provided by the FOEG is support service for associations and trade organisations. The Federation facilitates a range of activities for all those trade associations that do not have their own infrastructure, so that they can carry out their own management tasks:

- Tax domicile.
- Calling meetings: assemblies, boards, committees...
- Providing meeting rooms.
- Processing and collecting members' fees.
- Specific newsletters for each association (Association of Timber Businesses, AECPA...).
- Sending out information on grants and subsidies.
- Organising and/or supporting the organisation of events, conferences, etc.

Supported trade associations

Association of Businesses Trading in Farming and Food Products (AECPA)
 Association of Timber Businesses in the Girona Counties
 Association of Professional Photographers in Girona (AFPG)
 Association of Health Organisations in the Girona Counties (AESCG)

New additions in 2009

Association of New Technology Businesses in Girona (AENTEG)
 Association of Campsites and Holiday Villages in the Province of Girona

Use of office space (offices in the FOEG)

Catalonian Commercial Confederation (Girona office)
 Association of Campsites and Holiday Villages in the Province of Girona

05 TRAINING

Practically all of the training provided by the FOEG is subsidised.

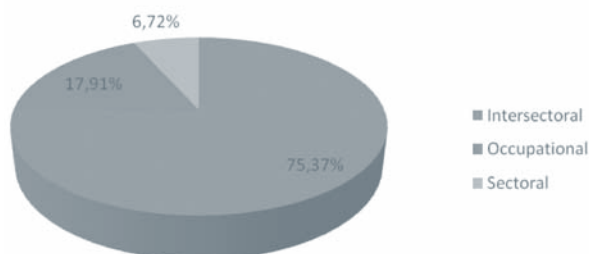
The FOEG organises and manages the following areas:

- Intersectoral training: training that is totally subsidised by the Continuous Training Consortium of Catalonia and co-financed by the European Social Fund. Mainly aimed at employees and self-employed people in all business sectors.
- Sectoral training: training that is totally subsidised by the Continuous Training Consortium of Catalonia and co-financed by the European Social Fund. Mainly aimed at employees and self-employed people in a specific sector; and in particular the area covered by the FOEG, which includes administrative, financial and insurance services.
- Occupational training: training that is totally subsidised by the Employment Service of Catalonia (SOC) and the European Social Fund. Mainly aimed at unemployed people.
- Private training

Below, we present and comment on some data corresponding to the training provided in 2009:

Training type	Call for participation	Year courses ended	No. of courses	% courses	
Intersectoral	2008	2009	101	75,37%	17,91%
Occupational	2008	2009	2	1,49%	
Occupational	2009	2009	22	16,42%	
Sectoral	2008	2009	9	6,72%	
TOTAL - year 2009			134	100,00%	
Intersectoral	2009	2010	114	86,36%	
Occupational	2009	2010	4	3,03%	
Sectoral	2009	2010	14	10,61%	
TOTAL - until April 2010			132	100,00%	

% Courses 2009



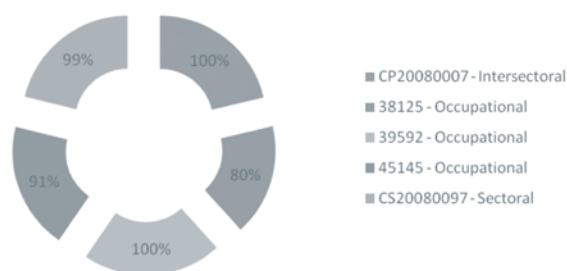
As the previous data shows, normally training is not only carried out during the same year as the official call for participation; we can see that 83.58% of the training corresponding to 2008 was carried out/completed in 2009, and only 16.42% was completed during the same year as the call for participation. This situation can be explained by the fact that the training is subsidised, and is therefore subject to a call for participation and approval by the relevant bodies. In the case of intersectoral and sectoral training, this decision is made by the Continuous Training Consortium of Catalonia and, in the case of occupational training, by the Employment Service of Catalonia.

The following table shows the performance percentages for the courses completed in 2009, calculated by plan or file number, according to the number of students who were certified, divided by the number of students who passed the course.

Training type	File number	Total hours	Students who passed	Students enrolled	Student drop-outs	Students on course	Students with diploma	Students who finished	Students who finished with certification	% Performance students finishing with certificates / students who passed
Intersectoral	CP20080007	5345	1421	1826	161	1656	1429	1565	1421	100%
Occupational	38125	354	15	21	9	12	12	12	12	80%
Occupational	39592	354	14	24	10	14	14	14	14	100%
Occupational	45145	1745	330	394	75	319	310	316	300	91%
Sectoral	CS20080097	300	146	154	6	146	138	145	145	99%
Total		8098	1926	2419	261	2147	1903	2052	1892	98%

% Performance 2009

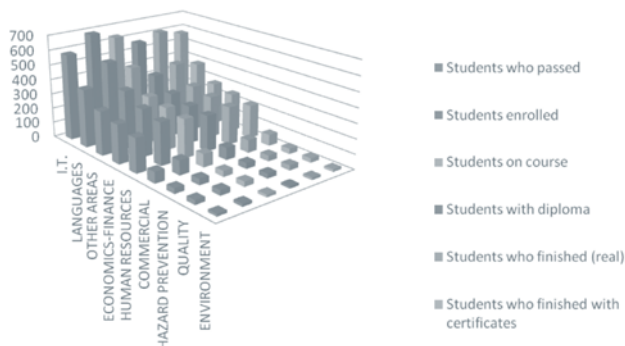
(Students finishing with certificates /students who passed)



Summary of 2009 by training area (in order of the number of students finishing with certificates)

Training area	Number of courses	Total hours	Students who passed	Students enrolled	Student drop-outs	Students on course	Students with diploma	Students who finished (real)	Students who finished with certificates
I.T.	44	2335	582	688	48	636	566	611	575
LANGUAGES	28	1645	392	537	67	467	376	422	388
OTHER AREAS	20	1783	297	392	79	312	294	306	286
ECONOMICS-FINANCE	17	985	264	321	31	288	257	279	257
HUMAN RESOURCES	15	860	232	288	23	264	243	258	227
COMMERCIAL	5	210	76	97	8	89	82	86	76
HAZARD PREVENTION	2	100	36	42	3	39	39	39	36
QUALITY	2	120	30	35	1	34	31	34	30
ENVIRONMENT	1	60	17	19	1	18	15	17	17
Total	134	8098	1926	2419	261	2147	1903	2052	1892

Summary of 2009 by training area



Below we provide a list of the specific courses in each area:

INFORMATION TECHNOLOGY AREA
ACCESS - DATABASE – OFFICE AUTOMATION (Linked to the catalogue of professional qualifications)
ADVANCED ACCESS
ADOBE PHOTOSHOP I
ADOBE PHOTOSHOP II
PROGRAMMING VISUAL BASIC.NET
AUTOCAD 2D/3D
DATABASES: ACCESS - OFFICE AUTOMATION (Linked to the catalogue of professional qualifications)
WEBPAGE DESIGN WITH MACROMEDIA DREAMWEAVER
GRAPHIC DESIGN
SPREADSHEETS: EXCEL - OFFICE AUTOMATION (Linked to the catalogue of professional qualifications)
INTEGRATED MANAGEMENT OF EMAIL AND WEB SERVERS: OUTLOOK
INFORMATION TECHNOLOGY, OFFICE AUTOMATION AND INTERNET
INTERNET, WEBPAGE DESIGN
INTRODUCTION TO THE OPERATING SYSTEM AND PERIPHERALS
LINUX: BASIC FUNCTIONS AND ADMINISTRATION
SQL LANGUAGE AND RELATIONAL DATABASES
MACROMEDIA FLASH
OFFICE AUTOMATION
OUTLOOK: EMAIL AND WEB SERVERS
PRESENTATIONS: POWERPOINT - OFFICE AUTOMATION (Linked to the catalogue of professional qualifications)
WORD PROCESSORS: WORD - OFFICE AUTOMATION (Linked to the catalogue of professional qualifications)
OBJECT ORIENTED PROGRAMMING WITH JAVA
GRAPHIC DESIGN AND ILLUSTRATION PROGRAMMES
LANGUAGE AREA
ELEMENTARY GERMAN 1A
ADVANCED ENGLISH 6B

BUSINESS ENGLISH
ELEMENTARY ENGLISH 1A
ELEMENTARY ENGLISH 1B
ELEMENTARY ENGLISH 2A
ELEMENTARY ENGLISH 2B
INTERMEDIATE ENGLISH 3A
INTERMEDIATE ENGLISH 3B
INTERMEDIATE ENGLISH 4A
INTERMEDIATE ENGLISH 4B
CATALAN LEVEL S1 (Sufficiency 1)
CATALAN LEVEL S3 (Sufficiency 3) - Consorci per a la Normalització Lingüística
FIRST CERTIFICATE
ELEMENTARY FRENCH 1A
ELEMENTARY FRENCH 1B
ITALIAN 1A
CHINESE
OTHER AREAS
WAREHOUSE MANAGEMENT
TECHNIQUES FOR MANAGING STOCK AND MATERIAL RESOURCES
WAREHOUSE TECHNIQUES
SECURITY GUARD
CARING FOR THE ELDERLY
BODYGUARD
ORGANISING A GRAPHIC DESIGN STUDIO
WELDING I
WELDING II
HIGH-QUALITY DIGITAL PHOTOGRAPHY
EXPLOSIVES SECURITY GUARD
LIFT TRUCK OPERATOR
INTERVENTION AND SELF-CONTROL TECHNIQUES
COURSE ON DATA PROTECTION LAWS (LOPD)

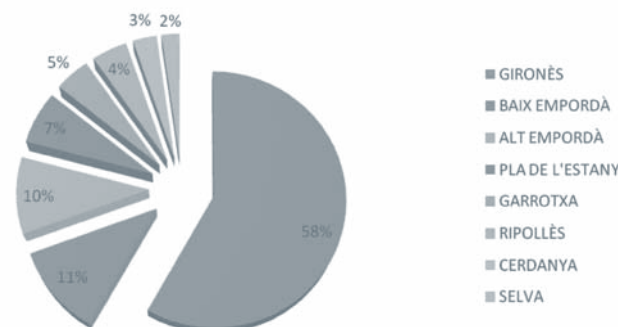
FOOD HANDLING
ECONOMIC-FINANCIAL AREA
ADVANCED ACCOUNTING
BASIC ACCOUNTING
BUSINESS ENGLISH
TAX SYSTEM
ACCOUNTANCY AND TAXATION
BALANCE SHEET AND INCOME STATEMENT ANALYSIS
COST CALCULATION AND COST ACCOUNTING
TAXATION – CORPORATION TAX
TAXATION – PERSONAL INCOME TAX
TAXATION – VAT
CASH MANAGEMENT
HUMAN RESOURCES AREA
MANAGING HUMAN RESOURCES AND BEHAVIOURS RELATED TO SAFETY AND HYGIENE
MANAGING PAYROLL, CONTRACTS AND SOCIAL SECURITY
PUBLIC SPEAKING
PERSONAL DEVELOPMENT
EMOTIONAL INTELLIGENCE I
PERSONAL LEADERSHIP
ORGANISING AND MANAGING WORK TEAMS
SYSTEMIC ORGANISATIONAL COACHING I
GRAPHOLOGY
NEUROLINGUISTIC PROGRAMMING
CONTROLLING WORK-RELATED STRESS
COMMERCIAL AREA
CLIENT MANAGEMENT
HOW TO NEGOTIATE. ART OR SKILL
TECHNIQUES FOR COMMUNICATION, FILING AND CUSTOMER SERVICE
COMMUNICATION SKILLS FOR HELPDESKS
TELEPHONE HELPLINES

HAZARD PREVENTION AREA
BASIC WORKPLACE HAZARD PREVENTION COURSE
QUALITY AREA
QUALITY AUDITING
TOTAL QUALITY
ENVIRONMENTAL AREA
ENVIRONMENTAL MANAGEMENT EXPERT

Below we detail the training carried out in each of the Girona counties, in order of the number of students who finished the course and received certificates:

County	Number of courses	Total hours	Students who passed	Students enrolled	Student drop-outs	Students on course	Students with diploma	Students who finished	Students who finished with certificates
GIRONÈS	78	5273	1134	1484	210	1269	1118	1203	1100
BAIX EMPORDÀ	15	780	209	258	18	236	206	227	209
ALT EMPORDÀ	13	610	194	236	11	225	199	214	194
PLA DE L'ESTANY	9	435	125	143	8	134	121	134	125
GARROTXA	6	360	78	84	3	80	78	80	78
RIPOLLÈS	6	330	77	95	7	88	70	79	77
CERDANYA	4	160	64	72	3	69	68	69	64
SELVA	3	150	45	47	1	46	43	46	45
Total	134	8098	1926	2419	261	2147	1903	2052	1892

% Courses by county



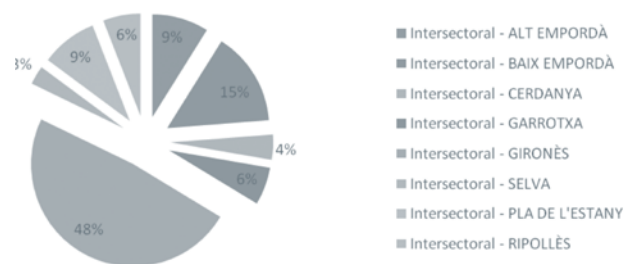
Below we detail the number of courses in order of the type of training and the county.

As can be observed, all the occupational training was done in the county of Gironès, specifically in the FOEG's own facilities.

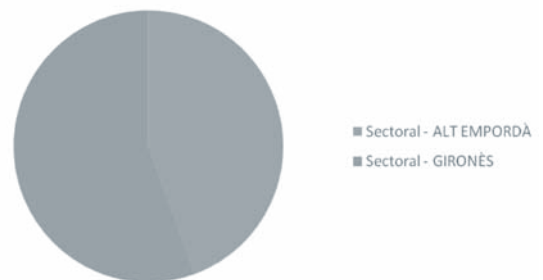
Sectoral training was only delivered in two counties: Gironès and Alt Empordà. This is due to the fact that this type of training, and particularly that related to the sectors covered by the FOEG, is a little more complex as far as attracting students is concerned. Intersectoral training was delivered in the main towns and cities of all the Girona counties.

Training type - County	Number of courses	Total hours	Students who passed	Students enrolled	Student drop-outs	Students on course	Students with diploma	Students who finished	Students who finished with certificates
Intersectoral - ALT EMPORDÀ	9	490	126	167	10	157	135	146	126
Intersectoral - BAIX EMPORDÀ	15	780	209	258	18	236	206	227	209
Intersectoral - CERDANYA	4	160	64	72	3	69	68	69	64
Intersectoral - GARROTXA	6	360	78	84	3	80	78	80	78
Intersectoral - GIRONÈS	49	2640	697	960	111	846	708	784	697
Intersectoral - SELVA	3	150	45	47	1	46	43	46	45
Intersectoral - PLA DE L'ESTANY	9	435	125	143	8	134	121	134	125
Intersectoral - RIPOLLÈS	6	330	77	95	7	88	70	79	77
Occupational - GIRONÈS	24	2453	359	439	94	345	336	342	326
Sectoral - ALT EMPORDÀ	4	120	68	69	1	68	64	68	68
Sectoral - GIRONÈS	5	180	78	85	5	78	74	77	77
General total	134	8098	1926	2419	261	2147	1903	2052	1892

% Courses by county - intersectoral



% Courses by county - sectoral



06 ARTICLES

Throughout 2009, the President of the FOEG published several articles in Girona newspapers and in numerous trade organisation and association journals, in which he presented the opinion of the Federation of Business Organisations of Girona on key questions affecting Girona's business community and local economy.

These are some examples:

31/12/2009. *Punt Diari*: 'Esforços renovats per al 2010' (Renewed efforts for 2010)

09/11/2009. *Diari de Girona*: 'En defensa del nostre futur individual i col·lectiu' (In defence of our individual and group future)

09/10/2009. *Punt Diari*: 'Pagar més i rebre menys' (Pay more and receive less)

09/09/2009. *Diari de Girona*: 'Sobre el futur de Caixa Girona' (On the future of Caixa Girona)

29/08/2009. *Diari de Girona*: 'No en el nostre nom' (Not in our name)

10/07/2009. *Punt Diari*: 'Sobra demagògia' (Too much demagoguery)

07 ECONOMIC INDICATORS FOR THE GIRONA COUNTIES 2009

The economy in 2009

Modest Fluvià and Ricard Rigall-I-Torrent
University of Girona, Department of Economics

Reading today (early 2010) the FOEG reports on the evolution of the economy during 2009 very clearly shows the mixture of gloomy forecasts, fears and uncertainties that characterised 2009, but also the occasional hopes that arose in certain sectors and proposals for the policies that had to be implemented. Accordingly, in reviewing what happened in 2009 it seems only natural to follow the chronological order of the four quarterly reports published.

A start with poor forecasts

The year 2009 started with gloomy forecasts. During the first quarter, the economic recession had not yet hit rock-bottom. As the figures came out they were even more negative than had been predicted only a short time earlier, both in terms of the depth and the duration of the crisis. The most optimistic forecasts at that time pointed to the economy not hitting rock-bottom until 2010. The decline in activity of the Spanish economy for 2009 as a whole lay somewhere between the 1.6% stated by the Government and the 3% offered by most analysts.

But over the course of the second quarter, some of the figures revealed were not actually any worse than had been expected. We began to hear talk of "green shoots", an expression that time has shown to have been born more out of stubborn desire than from faithful depiction of the real situation of the second quarter.

It was clear nonetheless that the economy was no longer in "free fall". But that was due, firstly, to a fact that was not particularly comforting, i.e. that the falls had been so large that they were bound to become smaller; accordingly, although the descent continued, the fall was at a lower rate.

More importantly, the expectations of the economic agents seemed to be beginning to pick up, while the widespread feeling of being in a bottomless pit was gradually disappearing. Thirdly, some adjustments were taking place faster than expected: the correction in the current-account deficit, the improvement of the private sector's financial situation and the adjustment in the housing stock.

In any case, the general consensus among analysts was that the acutest phase of the crisis would be concentrated in 2009 and that some economies –though not the European economies– would begin to recover in the early part of 2010. For the Spanish economy the forecast fall in activity for 2009 lay at that time around 4%, and at 0.9% for 2010.

On the other hand, though, there was also confirmation that the post-crisis forecasts for the medium term were not at all hopeful, since the recovery was put at rates closer to 2% than to 4-5%. That came hand-in-hand with forecasting of a lengthy period for absorbing unemployment, particularly in the Spanish economy, owing both to the higher absolute level (rates of over 20% were being pointed to even at that time) and because our domestic economy has historically needed growth rates exceeding 2.5% in order to absorb unemployment. Furthermore, it was noted that government departments would enter the post-crisis phase deeply indebted, so that inflationary tensions would call for policies (fiscal and monetary) to curb demand, thereby reducing the breadth of the recovery and giving rise to problems of solvency at domestic level, as is indeed and most unfortunately now being observed.

At that time the recent evolution of prices had led to talk of "deflation", a dangerous situation that was nevertheless felt to be unlikely. Public initiatives in economic policy (monetary and fiscal) were moving in the right direction, though giving rise to doubts about aspects of their implementation, timing and magnitude. As the G-20 summit was due to start in London at the beginning of April, the United States and Europe were in disagreement over the magnitude of the fiscal stimulus, with the United States insisting on increasing it in a coordinated manner between the countries, while the EU resisted for fear of driving deficit figures wildly out of control. There was further discussion (still very much in progress) concerning the advisability of reforms of a statutory nature (on bad debts and employment, for example) and of structural reforms.

A still more important problem lies in the persistence of the crisis in the banking system. Doubts remain over the real balance-sheet figures. Overcoming the financial crisis was a necessary, though insufficient, condition for getting the real economic situation on a firm standing again. A necessary condition, in that without a re-establishment of credit flows the productive economy could not function. But not a sufficient condition, since an upsurge in economic activity would call for a recovery in aggregate demand (consumption and investment). A re-establishment of confidence was a basic factor for both those aspects. At the time of writing (April 2010) these two problems, clearly with us for a year now, still remain: a crisis in confidence and the restructuring and correction of the financial system.

Signs of a recovery surrounded by dangers

By the end of the third quarter of the year there were signs that the economic recession had reached its lowest point, and a recovery could be intuited, with a return to positive though still weak growth rates. Despite all, though, there were considerable nuances in the picture and marked heterogeneities between the various economies. Progress forecasts for the year were negative for the immense majority of Western economies, with Japan (-5.5%) and Germany (-4.9%) as the countries showing the worst response. Forecasts for 2010, on the other hand, were positive for nearly all the Western countries, with the United States (2.5%) leading the growth of the Western economies. Spain was becoming consolidated as a notable exception, however, indeed the one that stood out most among the relatively sizeable economies, as the only economy that would continue to decline in 2010.

The problem of government-department indebtedness was becoming increasingly evident. Alongside this, household economies had to make good their asset imbalances, and that would lead to higher rates of saving and lower consumption, thereby detracting from the stimulus to expansion. Moreover, correcting the external deficit would require moderate growth.

By that time the dire descriptions offered of the situation of the job market in the Spanish economy and its foreseeable evolution could hardly be exaggerated. This was a matter not only of forecasts of the 20% level being surpassed (a rate never before reached in the Spanish economy when comparable criteria and definitions are used), but also the lamentable situation in terms of the temporary-employment rate (double the European average), the youth unemployment rate, and indeed practically any other available indicator. Already back then it had become clear that there was a need for the economic authorities, firstly, followed also by the social agents, to adopt a rigorous, serious and future-oriented approach to discussing reforms of the job market in order to forestall a chaotic and literally unsustainable situation on a medium-term horizon.

The fall in family consumption –a traditional driving force of growth– had been very marked during the first half of 2009 (6%). This was the statistical counterpart of an increase in family saving, which had two main forces behind it: increased uncertainty about the economic future and a need for family economies to bring their assets back into balance.

The star theme in the economic debate of the third quarter of 2009 was the orientation of fiscal policy, both in terms of a scheduled increase in taxes and the economic decisions implicit in the budget that ended up being passed.

A drifting economic policy

The economic policy measures adopted by the Spanish government in the middle of the crisis gave rise to a number of doubts. The doubts concerned firstly how appropriate they were. The IMF, OECD, G-8 and G-20, as well as various Nobel prize winners and the majority of analysts agreed that it was not the right time to impose fiscal curbs; instead, fiscal stimuli had to be kept in place until the recovery had become consolidated.

This was particularly so because the need to impose a brake on a potentially out-of-control deficit that threatened financial stability and could result in a deficit/debt spiral was, in the light of the

objective data, less pressing in the Spanish economy, which was starting out from clearly lower public debt/GDP ratios. In terms of strictly technical parameters it was very hard to understand why an economy which, more than many others, had a greater need for fiscal stimulus and was objectively more capable of maintaining it had in fact been the first to apply the brakes.

What is more, the case for a tightening of fiscal policy had not been sufficiently clearly argued. What was worrying was the structural deficit, not the cyclical deficit. Of a total deficit of approximately 10%, 5-6% was structural; this was a matter of real concern, because it would continue to exist even were the economy to return to normality, on both the revenue side and the expenditure side. But this structural deficit had existed even in the last years of bonanza, when a cyclical surplus concealed the results. In other words, things had been handled poorly before and were being handled poorly now.

The economic policy decisions implicit in the budgetary items showed a marked reduction in investments and in R&D expenditure, reductions incompatible with the lofty declarations made on matters such as a change of economic model. What is more, the rise in taxes was not accompanied by any clear move to cut expenditure.

Finally, though certainly more important from a long-term standpoint, the political option shown by the measures meant in de facto terms leaving aside the reforms (on the employment market, though not only on that aspect) needed to recover the rate of productivity and competitiveness, of vital importance for future economic wellbeing.

A recovery not yet fully confirmed

The global situation had not been normalised by the end of 2009. Notable differences were being observed in the progress of the various economies, and a number of questions remained unanswered.

On the one hand, in that much of the recovery in economic growth had rested on expansive demand policies, i.e. on boosts from a fiscal policy and a monetary policy that were expansive to an unprecedented degree, there arose the question of what would happen when those stimuli were removed, as they inevitably would be sooner or later due to the very situation of public finances and the need to correct liquidity surpluses that had been provided at the times of financial turbulence.

Though to varying degrees, that situation –and the uncertainty to which it gave rise– was general throughout all the Western economies. Further question marks hung over the right time and rate of withdrawal of fiscal and monetary stimuli, precisely so as to avoid harming the recovery. Some leading thinkers backed the need to apply the brakes right there and then, while others supported exactly the opposite approach. And the situation was not the same for all economies, neither in terms of growth, nor in levels of public debt, nor in what has come to be called “debt intolerance”. For the Spanish economy, the doubts were even more obvious.

Furthermore, the effects of a withdrawal of fiscal and monetary stimuli were all the more dangerous due to doubts concerning the capacity for recovery of private consumption, hit by heavy indebtedness (more expensive to service due to rising interest rates), losses of capital (adjustment of real-estate assets), unemployment and low expectations.

Once the discussion had moved on from whether the economic evolution would follow a “U” or an “L” shape, the question turned to whether it would follow a (double-dip) “W” shape, i.e. whether there could be a relapse in the timid recovery that had begun (see Chart 1). To a large extent, that question remains open now.

All forecasts pointed to a return to unemployment rates of below 10% taking many years –at least four under the most optimistic forecasts, although many felt it would take six to eight years. Despite everything, the forecasts continued to depend very much on whether or not there would be a reform of the labour market and what it would be like, a political decision right at the forefront (see Charts 2 and 3.).

While an improvement in the situation of the financial system was undeniable, the matter was far from being resolved. The IMF had been warning repeatedly about the need to proceed to a “thorough clean-up” of bank balances. Estimates from that body warned that 50% of the losses suffered by banks had still to come to light, a percentage that was even higher for European banks than for American banks. The Financial Stability Board (FSB) pointed in the same direction, alerting that the improvement in the global financial system, while real, was smaller than the markets indicated.

Outlook for the future

Over the course of 2009 the *FOEG Report* has insisted time and time again on the need for taking on a reform of the employment market, an issue that goes well beyond short-term political struggles and is fundamental for ensuring future economic wellbeing. There remains a doubt over whether the economic authorities will today undertake the economic policy reforms and decisions necessary to create jobs and rapidly recover the productivity and competitiveness rates that are the keys to longer term economic wellbeing.

Despite the differences, which exist and are sizable, Greece's debt crisis constitutes a clear warning for our economy. The first onslaught of the tide has now halted, and the feared contagion effects appear to have dissipated. If in Greece, where quite apart from the objective data on the economy the markets detected a problem of lack of credibility of policies, then in the Spanish economy –also for a long time dependent on outside financial resources– doubts about the credibility of the country's economic policy also weigh negatively, as much or more than the objective situation.

The question-marks hanging over the immediate future are particularly important in the case of the Girona economy. Over and above the current ad hoc situation, the Girona economy shows signs of weakness in aspects decisive for the region's future wellbeing. Girona suffers from inflation rates higher than those of Catalonia as a whole and of Spain (Chart 4). While that might justify higher wage rises in order to maintain purchasing power, it also involves increases in unit labour costs, and that in turn requires increases in productivity in order to maintain competitiveness. In recent years, however, productivity has risen only very slowly in Girona (Chart 5). That mediocre growth is clearly related with the fact that Girona has been slipping down the ranking of disposable family income since (at least) the year 2000 (Chart 6).

Furthermore, the Girona counties are being left behind in terms of public infrastructures (Chart 7). When we consider this situation

alongside the very poor evolution of competitiveness and of productivity in recent years, the panorama for the future looks none too promising. This challenge affects us all and should mobilise the energy and determination of all the social agents.

08 TRADE ASSOCIATION AND COMPANY MEMBERS

Trade associations

Associació Empresarial de Transports Públics per Carretera de la Província de Girona (ASETRANS)

Associació d'Empresaris de la Fusta de les Comarques Gironines
Associació de Càmpings i Ciutats de Vacances de Girona

Associació de Centrals Hortofructícoles

Associació de Centres Privats d'Ensenyament de Llengües (ACPEL)

Associació de Comerç i Reparació de Vehícles i Embarcacions (CORVE)

Associació de Fabricants de Xocolates, Bombons i Caramels de la Província de Girona

Associació de Fotògrafs Professionals de Girona (AFPG)

Associació de Pèrits d'Assegurances i Comissaris d'Avaries (APCAS)

Associació de Terrissaires i Ceramistes de les Comarques Gironines

Associació de Viveristes de Girona

Associació d'Empresaris del Comerç de Productes Agropecuaris i d'Alimentació (AECPA)

Associació d'Empresaris Surers de Catalunya (AECORK)

Associació d'Empreses de Noves Tecnologies de Girona (AENTEG)

Associació d'Enginyers Tècnics Industrials de Girona (AETIG)

Associació d'Entitats de Salut de les Comarques Gironines (AESCG)

Associació d'Indústries Tèxtils de les Comarques Gironines

Associació Gironina d'Empreses de Neteja (AGEN)

Associació Gironina Farmacèutica Empresarial (AGFE)

CATformació Girona

Col·legi de Mediadors d'Assegurances de Girona

Col·legi Oficial d'Agents Comercials de Girona i Província

Confederació de Comerç de Catalunya

Federació Catalana d'Indústries de la Carn

Federació Patronal Metal·lúrgica de la Província de Girona (FEGMETALL)

Federació d'Hostaleria de les Comarques de Girona

Gremi d'Arts Gràfiques de les Comarques Gironines

Gremi de Jardineria de Catalunya

Gremi de Promotors i Constructors d'Edificis de Girona

Gremi d'Instal·ladors de Girona

Il·lustre Col·legi Oficial de Titulats Mercantils i Empresarials de Girona
Turisme Rural Girona

Unió d'Empresaris de la Construcció (UEC)

Agrupació Empresarial de la Cerdanya

Associació d'Empresaris del Pla de l'Estany

Federació Altempordanesa d'Empresaris (FAE)

Unió Intersectorial d'Empresaris de la Garrotxa
 Unió Intersectorial Empresarial de la Selva
 Unió Intersectorial Empresarial del Ripollès (UIER)

Company members

Adecco
 Armacell Iberia, SLU
 Assessoria Arxer
 Bassols Energia, SA
 Centre Internacional de Negocis de Catalunya, SL
 Consorci del Transport Sanitari Regió Girona, SA
 De Puig Camps i Prat, SLU
 Deplan, SL
 ECA, Entitat Col·laboradora de l'Administració, SAU
 Endesa Distribución Eléctrica, SLU
 Fort Dodge Veterinaria, SA
 Grup Darnés, SA
 Grup Juan Fausto Holding, SL
 Lloguers i Muntatges Pous, SL
 Pere Quera, SA
 Previsió Laboral Gironina, SL
 Self Storage Metrecubic 2006, SL

- Implementing the accords adopted by the General Assembly.
- Exercising the functions entrusted to it by the General Assembly.
- Monitoring the Federation's actions.

09 ORGANISATIONAL STRUCTURE

GOVERNING BODIES

The Federation of Business Organisations of Girona is governed by the following bodies:

- The General Assembly
- The Governing Board
- The Executive Committee

THE GENERAL ASSEMBLY

The General Assembly is the highest and ruling body of the Federation. It is composed of all the Federation's members, i.e., all the representatives of the associations and trade organisations that form part of the FOEG and the representatives of the individual companies directly associated with it.

THE GOVERNING BOARD

The Governing Board is the maximum governing body of the Federation and is made up of the candidates elected by the General Assembly.

Included among the functions of the Governing Board are the following:

- Representing the Federation.
- Managing the Federation's interests and the legitimate interests of its members.

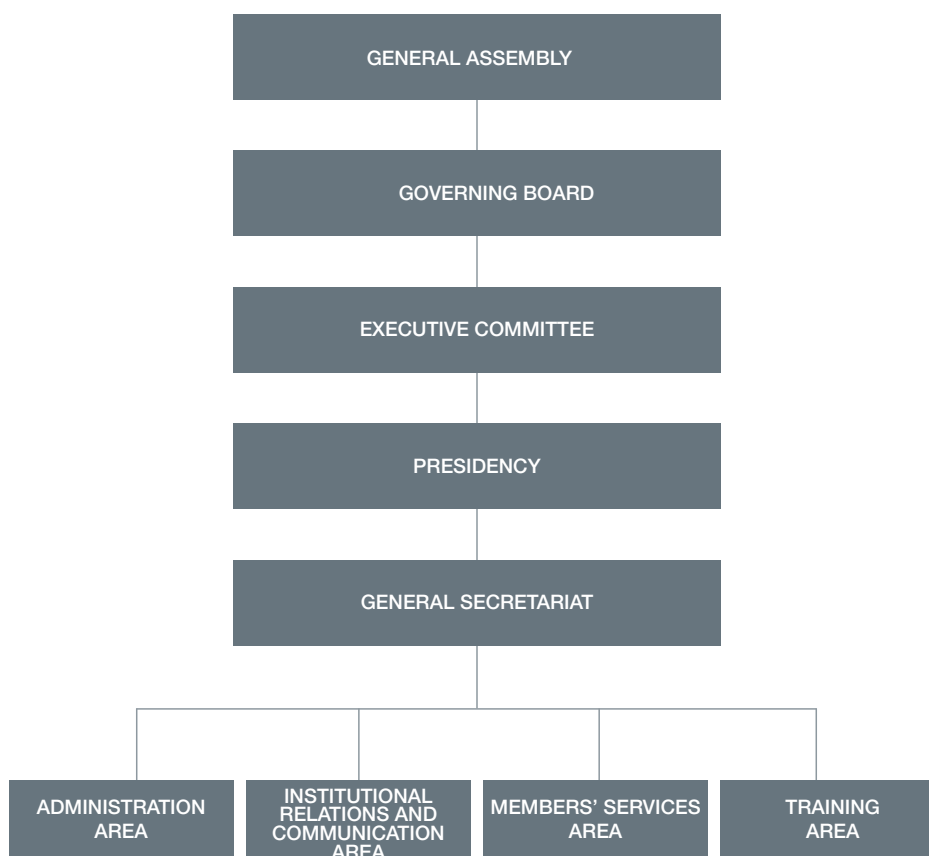
Mr. Jaume Adserà Puig	Business Association of La Cerdanya
Mr. Jaume Tané Sunyer	Association of Timber Businesses in the Girona Counties
Mr. Joan Costa Planas	Pla de l'Estany Association of Businesspeople
Mr. Francesc Jiménez Vegas	Catalonian Association of Cork Businesses (AECORK)
Mr. Joan Curós Santaeuràlia	Association of Textile Industries in the Girona Counties
Mr. Ernest Plana Larrousse, First Vice-President	Association of Vehicle and Marine Vessel Trade and Repairs (CORVE)
Ms. Dolors Ros Frigola	Association of Potters and Ceramists in the Girona Counties
Mr. Domènec Morera Parés	Association of Businesses Trading in Farming and Food Products (AECOPA)
Mr. Joan Ribas de Pouplana	Association of New Technology Businesses in Girona (AENTEG)
Mr. Alexandre Juanola Ribera	Business Association of Public Road Transport in the Province of Girona (ASETRANS)
Mr. Tomàs Feliu Bassols	Bassols Energia, SA
Mr. Josep Delgado Herrera	CATformació Girona
Mr. Antoni Godoy Tomàs	Girona Association of Insurance Brokers
Mr. Josep Burgas Cifuentes	Official Association of Sales Representatives of Girona and Province
Mr. Jordi de Puig Roca	De Puig Camps i Prat SLU
Ms. Mariona Ferrer Pujol	Alt Empordà Federation of Businesspeople (FAE)
Mr. Joaquim M. Caula Pardàs	Catalan Federation of Meat Industries
Mr. Jordi Comas Matamala, President	Girona Counties Hotel and Catering Federation
Mr. Josep Serra Macias, Treasurer	Girona Province Metallurgical Employers' Federation (FEGMETALL)
Mr. Joan Antoni Prat Sanroman	Trade Association of Girona Builders and Property Developers
Mr. Pere Rodríguez Muñoz, Secretary	Trade Association of Girona Fitters
Mr. Joan Casadevall Canals	Previsió Laboral Gironina, SL

Mr. Josep Agustí Ros	Union of Construction Businesses (UEC)
Mr. David Hugas Viñas	Intersectoral Business Union of La Selva
Mr. Joan Vilalta Boix, Second Vice-President	Intersectoral Business Union of Ripollès (UIER)

THE EXECUTIVE COMMITTEE

The Executive Committee is the governing body responsible for carrying out and implementing the accords adopted by the Governing Board. Therefore, it carries out all the functions delegated to it by the Board. The Committee is composed of the President, the Vice-Presidents, the Treasurer, the Secretary and the members, who are designated at the proposal of the President from among the members of the Governing Board.

Mr. Jordi Comas Matamala	President
Mr. Ernest Plana Larrousse	First Vice-President
Mr. Joan Vilalta Boix	Second Vice-President
Mr. Josep Serra Macias	Treasurer
Mr. Pere Rodríguez Muñoz	Secretary
Mr. Josep Agustí Ros	Member
Mr. Josep Delgado Herrera	Member
Ms. Mariona Ferrer Pujol	Member
Mr. Alexandre Juanola Ribera	Member
Mr. Joan Ribas de Pouplana	Member
Ms. Dolors Ros Frígola	Member
Mr. David Hugas Viñas	Secretary-General
Mr. Jordi de Puig Roca	Governing Bodies Advisor



Edita

Federació d'Organitzacions Empresarials de Girona
(FOEG)

Disseny i producció

Centre d'Imatge i Comunicació

Coordinació

Departament de Comunicació i Relacions Institucionals (FOEG)

Traducció i correcció

Link

Impressió

Gràfiques Alzamora

Dipòsit legal

GI-673-2010

Fotografia

Arxiu d'imatges de la FOEG

Marc Martí

Arxiu d'imatges d'Indústria XXI

Arxiu d'imatges de la Unió d'Hostaleria i Turisme Costa Brava
Centre

Fotos de les comarques gironines cedides per Arxiu d'imatges
del Patronat de Turisme Costa Brava Girona / Fotògrafs: Francesc
Tur, Pep Iglesias, Pep Callís, Àriadna Álvarez i Ajuntament de
Tossa de Mar.