

DIRECCIÓ DE PROJECTES

32 h : 8 sessions de 4 hores

Aquest seminari és impartit a Girona per BES – La Salle – Universitat Ramon Llull i el títol que s'obté l'expedeix la mateixa universitat.

A QUI S'ADREÇA

Aquest curs està orientat a persones que s'estan iniciant en la Direcció de Projectes i necessiten aconseguir els fonaments per a dirigir-los de forma satisfactòria.

Davant la necessitat de dirigir projectes, els professionals tradicionalment s'han vist obligats a gestionar-los sense emprar cap tipus de formació específica en tècniques i mètodes associats.

La professió del Project Manager (Director de Projectes) respon a la necessitat de preparar professionals amb sòlids i profunds coneixements en modernes i innovadores tècniques de direcció de persones i de gestió dels recursos materials associats a la realització d'un projecte.

OBJECTIUS

Mitjançant aquest curs intensiu es desenvolupen els conceptes, fonaments i tècniques bàsiques de Direcció de Projectes. Els conceptes i tècniques explicats en aquest curs segueixen l'estàndard de la Guia dels Fonaments de la Direcció de Projectes (PMBok) del Project Management Institute (PMI).

El curs persegueix que els alumnes:

- Defineixin correctament el projecte
- Defineixin i estructurin la feina
- Organitzin l'equip
- Distribueixin les activitats en el temps
- Defineixin el pressupost
- Planifiquin la qualitat i els riscos del projecte
- Controlin l'execució del projecte
- Realitzin un tancament correcte del projecte.

PROGRAMA

I. Introducció a la direcció de projectes

- a. Concepte de projecte
- b. Característiques del projecte
- c. Las fases del projecte
- d. La figura del Director del projecte
- e. La organització del projecte

2. Definició del projecte

- a. Plantejament del projecte
- b. Objectius del projecte
- c. Orientació i escenaris del projecte

3. Inici del projecte

- a. El procés d'estimació
- b. L'acta de constitució

4. Control de treball

- a. Control de temps i costos
- b. Control de la qualitat

5. Marc general de la direcció de projectes

- a. El cicle de vida del projecte
- b. Els processos en la Direcció de projectes
- c. Projecte, programa i porta-folio
- d. Definició preliminar de l'abast

6. Pla del projecte

- a. Creació dels paquets de feines
- b. Optimització del calendari
- c. El pressupost i els marges
- d. Preparació de l'assegurament i control de la qualitat: pla de qualitat
- e. Anticipar-nos als esculls i reduir la incertesa: pla de riscos.
- f. Pla de comunicació i recursos humans.

7. Seguiment del projecte

- a. Control dels temps i dels costos
- b. El Mètode del valor guanyat
- c. Assegurament i control de la qualitat
- d. La gestió de problemes i canvis

8. Tancament del projecte

- a. Pla de transferència
- b. Lliçons apreses
- c. Tancament administratiu
- d. Característiques del projecte
- e. Las fases del projecte
- f. La figura del Director del projecte
- g. L'organització del projecte

METODOLOGIA

El curs segueix una metodologia de treball intensiva on es combinen de forma equilibrada els conceptes teòrics i la resolució de casos pràctics. També es presenten casos reals.

PROFESSOR

Salvi Hernández

Graduat en Alta Direcció per IESE i ESADE.

Executive MBA. Postgrau en Direcció de Tecnologies.

Informàtic

Formador a BES La Salle

Àmplia experiència en Direcció de grans i mitjanes empreses. Actualment és soci-director d'una consultora, activitat que compagina amb l'activitat docent.

DURADA i CALENDARI

32 h : 8 sessions presencials de 4 hores (18:00 - 22:00h)

Setembre de 2011

LLOC

FOEG (C. Bonastruc de Porta, 15 – Girona)

PREU

1080 euros/associats

1200 euros/no associats

*Formació bonificable per a l'empresa. Consulteu-nos com gestionar-ho.

**ENF es reserva el dret d'anul·lar el curs, en aquest cas ho comunicarà amb temps suficient i retornarà els pagaments íntegres.

Contacte:

Escola de Negocis FOEG

972 21 55 34

enf@foeg.cat